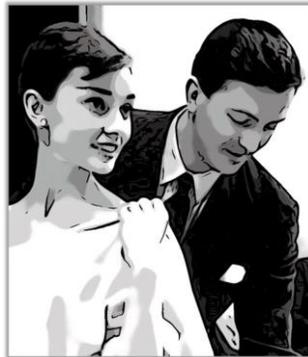


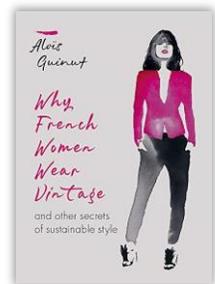
# 內衣誌

二零二一年十月季刊

Courtesy of: la samaritaine

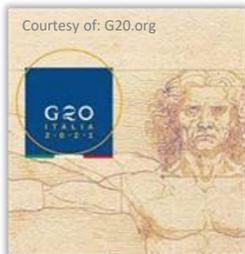


Courtesy of: Bundesregierung/Eckel



shutterstock.com - 252890454

Courtesy of: Bordelle from the official website



Courtesy of: G20.org

Courtesy of: G20.org

Courtesy of: themds.com



Image : Pulp fiction, THE BLENDER



Courtesy from Eva X Carola Website



Courtesy of: 6sqft.com



Courtesy of: ennomotive.com



Courtesy of: goodhousekeeping.com



Courtesy of: ft.com/climate-capital



歡迎讀者到 iAJ 內衣誌網站 [internationalappareljournal.com](http://internationalappareljournal.com) 瀏覽及閱讀。

本期重點提供有關影響我們所有人的市場消息，時尚設計，專業技術，供應鏈以及環保持續問題的信息。

我們的使命宣言：

「目標使 iAJ 內衣誌成為內衣行業互相學習，培訓，共享和協助的有效工具」

iAJ 內衣誌每年發行四次的季刊，提供年度訂閱，亦可購買個別文章。訂閱的讀者除了可以在網上瀏覽及閱讀亦提供下載 pdf 格式撮要文章。

iAJ 內衣誌亦有定期供應教育單位及機構，以讀者供參考使用。



## 前言

一切都從那一天開始，當時我們仍以“ACE Style Group”為旗幟進行生產運營，當時我從De Montfort大學的首席講師 David Morris 那裡收到了IA Technical Journal。他是我的老朋友，而他的名字在業內許多人中都廣為人知。

我滿懷興趣地閱讀了這本在線雜誌，從頭到尾都很有趣，並欽佩他在技術圖紙和文字方面的處理，我想到的第一件事就是將其轉變為提供技術部門內部使用的培訓材料。在嘗試了不同的方法之後，我們使信息更適合於我們的企業文化，我們發現它成為非常強大的培訓工具，尤其是對於剛加入公司的新員工而言。

那時是2009年，我們的下一個行動是將期刊翻譯成中文，將它引入我們在中國的工廠，並提高在那裡的技術水平。

到了2013年，David再次與我聯繫，希望重新發行該期刊，並將其帶到美國。由於某些原因，David在2011年後停止了該期刊的出版，而當時我也決定退出生產，並決定在教育的領域，從生產和營銷方面貢獻我的知識，我立即接受了該提案，並開始與美國的行業領導者取得聯繫，徵求他們的意見。

我立即發現與技術有關的一切都被視為“禁忌”，並且由於我的背景，我發覺技術人員尚未到達標準化，而這點對我來說是顯而易見的。這也就是為什麼各個品牌的胸罩不能以一致適體的主要原因之一。消費者要根據自己選擇的品牌來決定應該穿哪個尺碼。另外，例如在大學中，沒有一個平台可以教你有關結構和在適合不同體型的信息，在行業內大家一直很固執。

無論如何，我還發現僅憑技術文章是不夠的，我決定在以下領域中添加文章，在以後的日子中，我將其擴展到我們創建的十個細分領域，如下所示：

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環境持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 讀書報告
- 學術教育

自2014年3月首次推出以來，我們會一直努力不懈持續下去。

## 出版者致謝

在本期十月份季刊上，我要感謝 Terri Fisher, Caroline Kopas, 和內衣雙語說的團隊，鄭嶸和王璐。

我們希望邀請你觀覽我們的網站，因為有更多的文字載有重要信息，這些信息可以使我們的讀者受益並擴大我們的思維，尤其是現在的情況，當在全球各國封關之際。



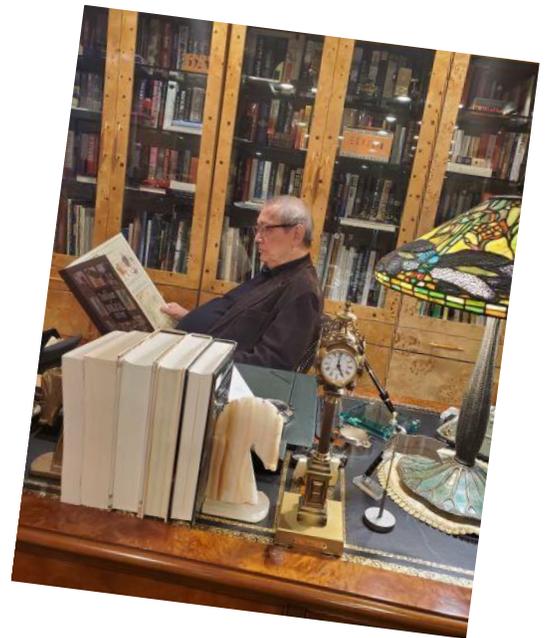
*Andrew Sia*

<b>內衣誌季刊簡介</b>	391
<b>前言</b>	392
<b>出版者致謝</b>	393
<b>中文目錄</b>	394
<b>出版者的話</b>	395 - 407
<b>撰寫: Andrew Sia</b>	
<b>特別報導</b>	<b>408</b>
<b>新型冠病毒疫情的報導 - 七月份</b>	409 - 427
撰寫: Andrew Sia	
<b>新型冠病毒疫情的報導 - 八月份</b>	428 - 447
撰寫: Andrew Sia	
<b>新型冠病毒疫情的報導 - 九月份</b>	448 - 470
撰寫: Andrew Sia	
<b>零售業的復甦</b>	471 - 478
撰寫: Andrew Sia	
<b>市場報告</b>	<b>479</b>
<b>有關電動汽車的資訊</b>	480 - 485
撰寫: Andrew Sia	
<b>比特幣傳奇</b>	486 - 490
撰寫: Andrew Sia	
<b>環保持續</b>	<b>491</b>
<b>巴黎氣候協議進展報十三部</b>	492 - 507
撰寫: Andrew Sia	
<b>供應鏈條</b>	<b>508</b>
<b>全球化的重新佈局第二部</b>	509 - 516
撰寫: Andrew Sia	
<b>創業精神</b>	<b>517</b>
<b>Zara 如何來跋涉這土場疫情</b>	518 - 522
撰寫: Andrew Sia	

# 內衣誌

二零二一年十月季刊

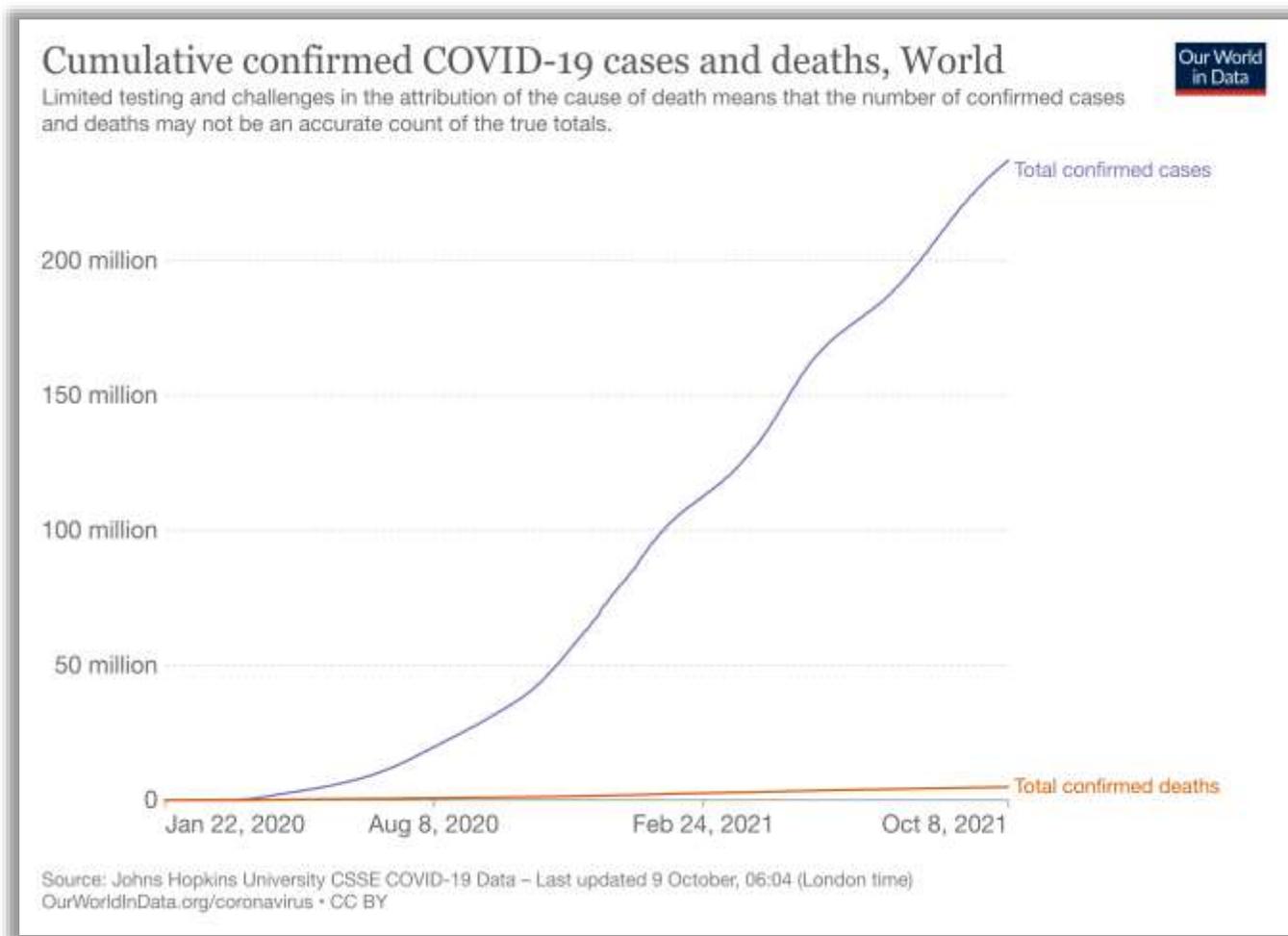
- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環保持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 書本推薦
- 學術教育



## 出版者的話

From The Desk Of The  
Publisher

我們來到 2021 年第四季度，我們將在歷史上記住這一年，因為這一年全世界都在遭受這種被稱為新冠病毒大流行的虐肆橫行。



有人將這場流行病的嚴重性與第二次世界大戰進行了比較，因為在這場全球流行的新冠狀病毒威脅，再加上不斷升級的全球氣候威脅、社會極端不平等、民粹主義的抬頭，導致地緣政治的產生，這一切都在撕裂我們的社會，這是非常不幸的。

我們意識到我們必須對我們的社會制度進行改革，但是在這場大流行中，我們意識到變革來得更加緊迫，並且不可避免。我一再說過，當我們談到改變時，通常都會需要長達五年的時間，但此時這祇需要幾個月。

如果我們知道如何抓住這個機會，我們就可以首先改變我們的政治偏好，並以此引導我們調整政策，以在國家內部和國際上創造更具包容性和可持續性的社會。我們談論的不是權力更迭，而是如何來解決我們社會根本弱點，也就是對深層次問題的改革。

我們將帶你來看我們 10 月份的重點內容，請盡情閱讀。

## 特別報導

Posted Before the Interfilière September 3-5, 2021



這份報告與那些在 Interfilière Paris Forum 中使用的面料和飾邊樣品的參賽有關，以反映五個主題——新復古；顏色表達；地球友好；誘人的戲劇和動態的多穿性。

但不幸的是，當我們收到它時，這已經超過了他們參賽的截止日期，即 2021 年 8 月 9 日。我們了解到，自 2020 年 7 月份的展會取消後，實體展一直延續到 2021 年 9 月 3-5 日才重新舉行。

## Global Fashion and Exhibition Calendar October 2021 to March 2022

我們一直認為展覽和貿易展覽會對我們的行業很重要，在這段時間裡，參展商正在努力將展覽帶入實體展覽，這是一項艱鉅的任務，但是旅行仍然沒有對商務旅客開放，或者至少不像以前那樣。

我們專注於這些國際展覽的城市是巴黎、倫敦和紐約，這些城市位於仍受 Delta 變體病毒影響的國家，我們相信參觀展覽會的是本國居民，而不是國際遊客。

我們特別注意在英國舉辦的展覽會，因為知道許多從事時裝和紡織業的香港人，都選擇英國作為他們現在的居住地，我們希望他們能在展會上找到商業上的機會。



## Introducing Interfilière Shanghai Show 2021



在大流行期間錯過了 2020 年的展出之後，該展覽會現在又回來了，除了從設計到生產執行的供應鏈上的所有參展商之外，亮點是時裝秀，時裝設計獎，最吸引的是年輕設計師品牌獎。

早些時候計劃於 8 月 26 日至 27 日舉行，但由於上海地區的新冠病毒感染，這被推遲到 10 月 7 日至 8 日，但是在最後據我們所知，它又被推遲了，這將會直至主辦者的進一步通知。

### 新型冠狀病毒疫情的報導 – 七月份

這次我們談到了全球經濟的不平等，更不幸的是，這場大流行擴大了差距。

在格拉斯哥 G7 峰會上，七國集團承諾向發展中國家捐贈 8.7 億劑疫苗，但不理想的是，這些疫苗中只有一半會在年底到達這些國家的手中。



圖片來源: cnn.com

### 新型冠狀病毒疫情的報導 – 八月份

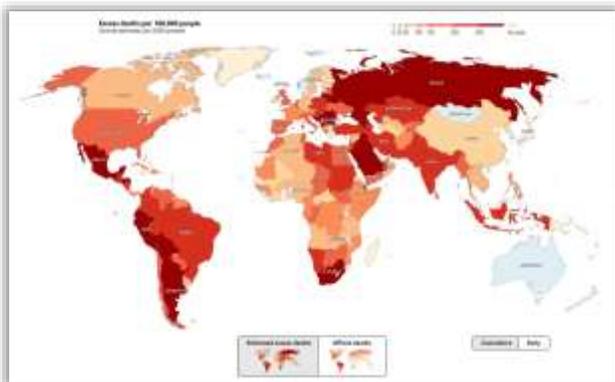


歐盟理事會正在考慮恢復對跨大西洋旅行者限制的必要性。美國的感染率上升到每 10 萬人超過 300 例新冠狀病毒病例，而歐盟認為安全的感染率不應該超過 75 個病例。

在年初迅速推出疫苗後，美國大部分地區的疫苗接種速度放緩，導致感染率穩步攀升，它的死亡率超過每天 1,250 人，也是英國的兩倍，是歐盟的四倍。

美國已為 52% 的人口全面接種疫苗，而歐盟為 57%，英國為 64%。

### 新型冠狀病毒疫情的報導 – 九月份



圖片來源: New York Times analysis of U.S

9 月 25 日的死亡總數為 4,755,989 例。但根據經濟學家的報告，對新冠狀病毒死亡人數的最接近的估計可能是 1530 萬，真實數字可能是在 940 萬到 1820 萬之間。

## 特別書本推薦零售業的復甦



在本期中，我們將介紹我們的特別書本推薦，它也是我們讀書報告的補充，由我們的零售專家 Terri Fisher 為我們閱讀完這本書，我們更在標題中添加了“必讀之書”，我們希望它對我們的讀者有所幫助和啟發。

這類將在年內推出一到兩次的“必讀之書”，Terri 承諾會尋找可以使我們的時尚行業受益的書籍。

這次她拿起了我們認識的作家 Mark Pilkington 的新書，我們介紹了他的先前一本書《零售療法》，這是關於零售業的啟示錄。

同時在這個時候，我們陷入了一種我們都沒有經歷過的情況，新冠病毒已經發展成為全球大流行病，它不僅擾亂了我們的行業，而且還使我們周圍的一切都因大流行而崩潰。

我們建議你購買這本書，它正在成為暢銷書之一。通過這份特別的讀書報告，Terri 非常清楚地介紹了這本書，它可以作為你進一步閱讀的參考點。

## 市場消息

### Market Intelligence - Part 1

這裡有 17 個新聞短篇，印象最深的是 La Samaritaine 的開幕，Bernard Arnaut 稱它為“奢華的仙境”，誰比 LVMH 大股東的他更有資格來作這個比喻？

我們還有其他報導奢侈品業務的新聞短篇，值得大家來一讀。



圖片來源: la samaritaine

## Market Intelligence - Part 2



圖片來源：Inside Retail

在這份報告中，我們寫了很多關於轉售時尚的文章，這是一種國際趨勢，在我們談話的同時，它已經發展到中國了。我們更加驚訝地發現，即使是 Lululemon Athletica 和 Levi Strauss 等日常品牌也在向這個二手市場擴張，對於像梅西百貨這樣的零售商來說，他們也在做這件事，這將創造成為一個重要的市場。

在這三個月裡，我們發現中國這個世界第二大經濟體發生了很多事情。中國共產黨將使用新政策重新分配一些主要企業家的財富，並呼籲共同繁榮。奢侈品牌正在逐漸減少他們的設計和營銷活動，以避免國家政策對他們帶來任何的問題。

另一方面，我們注意到在上海浦東新區中心開設了一個新的購物區，宣傳幸福主題，並且已經有 250 家專賣奢侈品市場的知名品牌的精品店。

毫無疑問，中國仍然是一個非常有利可圖的市場，但就其政策而言，最新的變化還有待觀察。

### Dynamism of China's Multi-Brand Stores in New Luxury Fashion Format by Angie Lee

中國市場一直在發展，作者 Angie Lee 列出了五個主要的變化領域。

- 客戶行為正在發生變化
- 零售格局正在發生變化
- 網購需要店鋪氛圍支持
- 本地化和空間策展
- KOC 和本地可信度



圖片來源：環球時報

所有這些都催生了多家的品牌店，如果百貨公司不齊心協力迎接挑戰，它們在中國零售業的主導地位將被削弱。

## 時尚設計

### Product Intelligence - 2023 Spring/Summer Color Trends & Direction by InDigest



圖片來源：Hajime Sorayama

從 30 種季節性顏色和 10 種內衣核心色的清單做一個開始：

- 01 俏皮波西米亞風
- 02 沙漠沙
- 03 熱帶亮麗
- 04 科技中性色
- 05 攝政粉蠟
- 06 虛擬風暴

它可以吸引讀者的注意力，尤其是那些設計師和商品經理。

所有拍攝的照片都與色彩主題互動，非常壯觀。我拿不定主意，而是拍下了 Hajime Sorayama 的“最酷”的照片。

後大流行時代，我們將期待品牌的更多活力，這些品牌必須找到打動消費者心的方式。而色彩是溝通的橋樑。

### Product Intelligence: 2023 Spring/Summer Sportswear Fabrics by InDigest

文章介紹了 2020 年東京奧運會和安踏提供的服裝。

引用 WGSN 對 2023 春夏運動面料的預測，提到了運動面料的三個維度 - 實用性能、健康親膚和可再生環保。

INDigest 團隊報告了他們圍繞這些問題上的看法，並在“產品智能”下取得了進展，我們將在未來的文章中繼續報告。



圖片來源：Bleed SYMPATEX®

## Brand Intelligence - Blender by InDigest



圖片來源：THE BLENDER

三位創始人巧妙地利用了電影《低俗小說》和其他人的敘事作品 - 《夢想家》和《水形物語》，將它們融合到她們的作品中，並專注於沒有胸杯線的舒適性。

THE BLENDER 品牌在擊退其他 12 個具有潛在競爭力品牌後，獲得 2019 上海國際內衣時尚大獎，成為內衣行業的新寵。

我們可以發現她們的系列非常令人耳目一新，我們確信這種柔軟的內衣是有市場所歡迎的。

## Brand Intelligence: Introducing Bordelle by Indigest

IN-Digest 團隊的品牌情報局在這方面做得非常好。Bordelle 由其創始人 Alexandra Popa 於 2009 年創立，如果你了解她所創造的風格，你就會明白她為何如此成功，而且由於她從未接受過內衣設計師的培訓，因此她能夠重新開始，不必攜帶任何包袱，她能夠致力於滿足目標客戶的需求，她還能夠冒險進入不受任何約束的領域。

當我讀到她對可持續發展的觀察以及為了確保生產過程的透明度時，她做出了艱難的決定，並於 2019 年在羅馬尼亞開設了她的 Atelier Bordelle Production 來做生產。

我會讓你知道她在做什麼，請用她的故事來激勵你，我更要在此祝她取得她應得的一切成功。



創始人：Alexandra Popa

## Fashion Quote by Hubert de Givenchy



插圖：Elita Lam

Hubert de Givenchy 出身於貴族的家庭，它可以追溯到巴黎和博韋歷史悠久的掛毯工廠。

進入時尚界後，他開設了自己的 House of Givenchy，開始為最著名的客戶著裝，今天人們仍在談論 Audrey Hepburn 和 Jacqueline Kennedy。

House of Givenchy 最終被賣給了 LVMH，但在此之前，許多知名設計師在他的公司做過事，都成名了。

## 市場報告

### Market Report - Part 1

在今年 10 月發行的第一份市場報告中，我們收錄了 20 條新聞剪輯，其中有五個與新冠病毒有關，其他與氣候變化有關。而佛羅里達州 Surfside 公寓南塔的倒塌奪去了 100 多人的生命。

德國和整個歐洲的洪水造成 205 人死亡，仍有 150 人失蹤。

中國河南省的洪水僅造成 33 人死亡和 8 人失蹤，但我們恐怕永遠不會知道真實數字。

我們報導了巴拿馬運河及其對淡水短缺的威脅，這一切又與氣候變化有關。



圖片來源：britannica.com

### Market Report - Part 2



圖片來源：scmp.com

在這份報告中，我們談到了塔利班接管阿富汗，最近我們看到新聞中的那些頭目人物都是強硬派和恐怖分子嫌疑人，有些還是被 FBI 通緝的。要讓這個國家繼續前進，西方世界恐怕很難接受它的新政權，除了俄羅斯和中國，他們的意圖尚不清楚。

但塔利班正試圖與中國融洽相處，並將自己作為中國“一帶一路”倡議的通道。圖為塔利班接管了美國駐喀布爾大使館內的辦公室。

## Market Report - Part 3

在第 3 部分中，我們寫到了有關航運的問題，運輸成本的上升以及集裝箱船仍然被困在港口外。我們也報導了有關中國停電的最新消息，一周內可能會持續兩到四天。所有這些問題都會給供應鏈增加壓力，零售商會發現很難為聖誕假期來儲備庫存。



圖片來源：picasaweb.google.com

## China the Juggernaut - Part 8

就像我們在文章結束時所說的那樣，在大流行年的第三季度，對中國的報導從來都是令人膽跳心驚的時刻，我們已經覆蓋了許多的消息使中國成為世界舞台的中心。

我認為，華爾街最震驚的是發現北京控制了他們的科技公司，以及那些為年輕學生提供補習的公司。

我相信在接下來的 6 週內會有更多報告，我們請你保持關注。

## 有關電動汽車的資訊

這是一個熱門話題，因為我們知道越來越多的車主將從使用汽油的汽車轉向電動汽車，原因之一是減少碳足跡，現在存在的問題是行駛範圍和充電站，這些都將在這個過程中被克服。

擁有一輛電動汽車將會更便宜，這已經是事實了，隨著汽車和電子這兩個行業的結合，我們將看到革命即將到來，這一切都是為了消費者的利益，我們甚至還沒有談到電動汽車將為我們帶來的人工智能。



圖片來源：kcw.com

## Sustainable Fashion Report - France



圖片來源：Statista 報告

當你考慮可持續時尚時，你會發現二手服裝實際上可以減少我們的消費，而這突然間開闢了一個商機。

Statista 原來的報告：“法國的二手服裝和紡織品”是一份 101 頁的報告，我們試圖用選定的標題來覆蓋它：

法國市場  
 購銷渠道  
 影響二手消費的因素  
 收集和取件點

## 比特幣的傳奇

比特幣帶有加密貨幣和區塊鏈，其價值每小時波動如此之大，對於普通人來說是難以理解的，更不用說明白過中的走勢了。對於比特幣的開礦我們很感到困惑，由於他們躲在偏遠地區進行操作，這又增加了一層神秘感。

更糟糕的是，它與勒索軟件密不可分，勒索者與俄羅斯人有很大關係。除非它可以被監管並使整個事情變得更加透明，否則它將繼續在它所創造的骯髒環境生存下去。



圖片來源：mytwintiers.com

## 環境持續

### 巴黎氣候協議進展報告 - 第十三部



圖片來源：researchprofessionalnews.com

這篇文章再次呼籲人們意識到全球變暖導致氣候變化，最近發生的洪水、野火、乾旱和海平面上升導致氣候變化變得更加嚴重。隨著局勢變得越來越絕望和明顯，這些都在威脅著我們。

有許多替代能源的解決方案，我們將繼續為你提供我們所做的最新研究。

最後，我們指出即將於 11 月 1 日至 12 日在格拉斯哥舉行的 COP26。

## Things You Can Do To Be Sustainable by Caroline Kopas



圖片來源：architecturedigest.com

Caroline 明智地向讀者指出我們選擇所吃的食物；我們使用的塑料；無紙化也就是數據化的世界將幫助我們放緩砍伐森林；不同形式的運輸；投資於可持續發展，例如電動汽車和太陽能；二手商品流通；小心處理我們的垃圾；最後將這一切語言化來提高我們意識。

## 供應鏈條

### 全球化的重新佈局 - 第二部



圖片來源：《華爾街日報》的 Scott Eisen/彭博新聞

大流行挑戰下的全球化暴露了其弱點。在深圳港，也稱為鹽田港，和寧波舟山港發現新冠狀病毒的病例，中斷了跨大陸運輸，即使感染的人數很少，中國也下令將整個地區的封鎖。

我在報上看到裝有三台巨大起重機的船，此時我認為它可以非常有效，因為當碼頭關閉，並且可停止集裝箱的裝卸時，這個裝有巨型起重機的機動性會非常好。

同時，我們必須等待大流行可以結束，以便我們可以嘗試找到重新審視供應鏈這個非常重要的話題。

## 創業精神

### Zara 如何來跋涉這場疫情

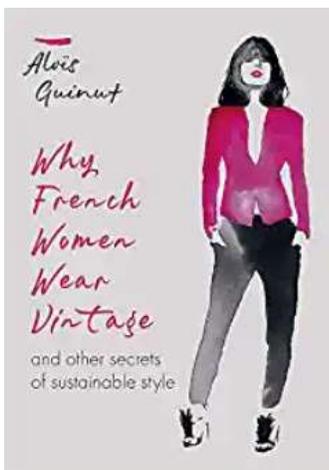


圖片來源：themds.com

每次寫到 Zara，都會勾起我在香港教書的美好回憶，知道這麼多年以後不會再發生了，香港也發生了很多變化。

我從來都不是快時尚的粉絲，因為我見過其他品牌的質量和對產品的制造能力都很差，例如 H&M，而且我對 Zara 沒有經驗。但我必須說，我欣賞他們的供應鏈，這些供應鏈與他們保持非常接近的距離，我很驚訝地看到他們最大限度地利用了這次大流行的挑戰，並將其轉化為機遇，我不得不說這帶給我一個深刻印象。

## 書本推薦



### Why French Women Wear Vintage

這位法國作家 Aloïs Guinut 告訴我們法國女性來教我們如何管理衣櫥中的衣服和珍惜我們的地球，同時又不犧牲我們的風格。

我使用了很多摘錄，而不是用我的話來寫這篇讀書報告，這是最有價值的，而且應用性很高，我希望你會發現同樣的觀點。

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環保持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 書本推薦
- 學術教育

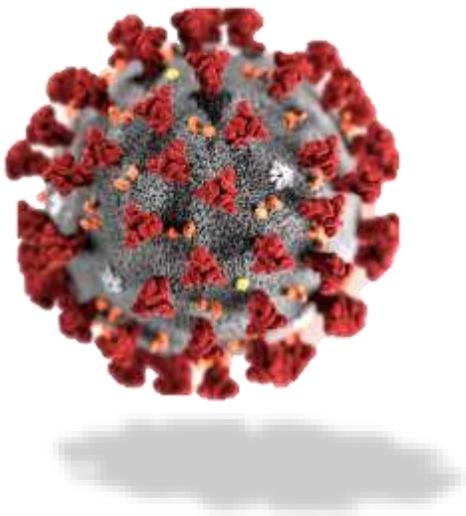
# 特別報導

## Special Report



# 新型冠狀病毒疫情的報導

## 七月份



ANDREW SIA

## 介紹



圖片來源: cnn.com

極端的不平等已經定義了我們的全球經濟，這次大流行擴大了差距，我們已經看到疫苗發明後最富裕國家的強勁復甦，他們用自己的財富來拯救經濟，另一方面確保了大量的疫苗庫存。但是，窮國必須在沒有醫療保護的情況下面對新冠病毒的持續破壞，而且他們微薄的資源因債務而緊張。

為了使窮國免於不平等的進一步挑戰，世貿組織將發行 6500 億美元的儲備基金，可以提供資金，讓陷入困境的國家可以用來購買疫苗、資助醫療保健和償還債務，這是自二戰結束以來對這些國家最大的資本配置，世貿組織還鼓勵富國轉讓其部分資金以幫助窮國。

這是在聯合國開發計劃署之下，最終批准將來自該基金 190 個成員國的代表，這將授權 WTO 在稱為特別提款權 (SDR) 的機構中釋放儲備資金，該機構不是現金形式，但這種信貸可以允許各國將其 SDR 換成常規貨幣並根據需要進行支出。

管理成員國的規則基於他們的貢獻，並且與他們的經濟規模有關，金額的分配將根據他們的排名下降，最大的經濟強國，如美國，將獲得最大的份額。

根據聯合國發布的一項分析，排名前 58 位的國家將獲得 4380 億美元，這將佔其儲備的三分之二。

相比之下，其他 82 個被認為是債務高度脆弱的國家可以獲得餘額，但其中有兩個最貧窮的國家，只能獲得 545 億美元，佔總額的 8%，但不幸的是，這一數額僅佔其外債總額的 5% 左右。

官員們正在製定一項計劃，將富國的部分儲備轉移到窮國的救助計劃中，目標是將 1000 億美元轉移給它們，這個案例是在 G7 會議上提出的以提供幫助，它將在 7 月在意大利舉行的 G20 會議上繼續討論。

這場大流行使局勢急劇惡化，在此之前，非洲和南亞的 25 個國家將大部分收入用於償還主要金融機構在教育、醫療保健和其他支持項目方面的債務，這是根據聯合國兒童基金會的資料。

現在正在新冠病毒的期間，最迫切的需要是疫苗，到目前為止，送達發展中國家的疫苗都是中國生產的，其產品效果很差。

Covax 是一個由世界衛生組織領導的多邊夥伴關係，正在向較貧窮的國家分發疫苗，Covax 正在努力從製藥巨頭那裡獲得供應，到目前為止它只運送了 8800 萬劑，輝瑞已承諾向 Covax 運送 4000 萬劑藥物，僅佔其全球產量的 2%。

在格拉斯哥的 G7 會議上，七國集團領導人承諾主要通過 Covax 向發展中國家捐贈 8.7 億劑疫苗，不幸的是，這些劑量中只有一半會在今年年底到達，考慮到不同變異後的病毒和疫苗的接種率低，對於這些發展中國家來說，大流行的結束還很遙遠。

美國的對手 – 中國和俄羅斯沒有提供任何幫助，而是在疫苗外交中玩遊戲，而另一方面，中國以秘密條件為這些發展中國家創造了大量的債務，而這些債務的條件是在違約的時候，只能讓它們利用自己的主權來與中國作交易。

## 世界形勢

日期	24-Apr	29-May	26-Jun	31-Jul	三個月的增加
總共個案	147,022,891	170,538,313	181,397,154	196,648,816	33.75%
新個案	19,758,128	23,515,422	10,858,841	15,251,662	-22.81%
總死亡人數	3,111,619	3,546,336	3,929,399	4,202,810	35.07%
新死亡人數	322,820	434,717	383,063	273,411	-15.31%
痊癒人數	125,024,796	152,609,995	165,959,255	178,080,174	42.44%
患病人數	18,886,476	14,381,982	11,508,500	14,365,832	-23.94%

我們比較了從 4 月 24 日到 7 月 31 日三個月期間的數字，我們再次看到整體疫情下降趨勢，關於新變種的討論較多，它可以更快的速度傳播病毒，但幸好致死率較低，放緩是由於疫苗接種，它肯定有助於控制病毒。

## 截至 2021 年 7 月 31 日，個案最多的前 30 個國家

排名	國家	案例	總共測試	每一百萬人口的測試	人口總數	百份比率
1	美國	35,487,490	527,081,152	1,582,434	330,082,557	18.05%
2	印度	31,526,622	460,900,978	330,506	1,394,531,345	16.03%
3	巴西	19,797,516	553,272	256,958	214,178,124	10.07%
4	俄羅斯	6,195,232	163,700,000	1,121,221	146,001,583	3.15%
5	法國	6,054,049	102,910,163	1,572,867	65,428,389	3.08%
6	英國	5,770,928	242,211,485	3,547,941	68,268,185	2.93%
7	土耳其	5,660,469	67,091,997	786,444	85,310,571	2.88%
8	阿根廷	4,891,810	19,144,266	419,463	45,639,886	2.49%
9	哥倫比亞	4,757,139	22,282,843	432,984	51,463,477	2.42%
10	西班牙	4,395,602	55,855,941	1,194,161	46,774,203	2.24%
11	義大利	4,330,739	76,807,058	1,272,347	60,366,432	2.20%
12	伊朗	3,792,014	25,667,604	301,464	85,143,289	1.93%
13	德國	3,769,541	65,845,568	783,212	84,071,162	1.92%
14	印尼	3,287,727	25,544,303	92,344	276,619,967	1.67%
15	波蘭	2,882,465	18,443,038	487,883	37,802,138	1.47%
16	墨西哥	2,771,846	8,265,105	63,391	130,382,945	66.30%
17	南非	2,408,525	14,694,978	244,473	60,108,845	1.22%
18	烏克蘭	2,250,061	11,321,947	260,564	43,451,640	1.14%
19	秘魯	2,107,873	15,432,556	461,180	33,463,188	1.07%
20	荷蘭	1,854,784	15,767,121	917,999	17,175,526	0.94%
21	捷克	1,673,017	32,571,058	3,035,432	10,730,286	0.85%
22	智利	1,611,917	18,470,822	957,437	19,291,941	0.82%
23	伊拉克	1,590,528	12,914,493	313,565	41,186,080	0.81%
24	菲律賓	1,566,667	16,505,573	148,510	111,141,511	0.80%
25	加拿大	1,428,683	38,351,116	1,006,682	38,096,547	0.73%
26	孟加拉	1,210,982	7,612,588	45,736	166,446,105	0.62%
27	比利時	1,119,030	17,010,673	1,460,935	11,643,687	0.57%
28	瑞典	1,098,795	11,300,881	1,111,554	10,166,741	0.56%
29	羅馬尼亞	1,082,710	10,450,012	547,124	19,099,880	0.55%
30	馬來西亞	1,061,476	17,697,676	539,403	32,809,717	0.54%
	<b>總共個案</b>	<b>167,436,237</b>	<b>2,122,406,267</b>	<b>25,296,214</b>	<b>3,736,875,947</b>	<b>85.14%</b>
	<b>全球總個案</b>	<b>196,648,816</b>				

截至 2021 年 7 月 31 日，死亡率最高的前 30 個國家 (頭 6 個國家已佔 50%)

排名	國家	死亡個案	百份比率
1	美國	628,098	14.94%
2	巴西	553,272	13.16%
3	印度	422,695	10.06%
4	墨西哥	239,079	5.69%
5	秘魯	196,138	4.67%
6	俄羅斯	156,178	3.72%
7	英國	129,430	3.08%
8	義大利	128,010	3.05%
9	法國	119,801	2.85%
10	哥倫比亞	111,735	2.66%
11	阿根廷	104,822	2.49%
12	德國	92,106	2.19%
13	伊朗	89,782	2.14%
14	西班牙	88,659	2.11%
15	波蘭	81,396	1.94%
16	南非	75,252	1.79%
17	印尼	70,908	1.69%
18	烏克蘭	52,891	1.26%
19	土耳其	51,124	1.22%
20	羅馬尼亞	35,176	0.84%
21	智利	34,274	0.82%
22	捷克	30,797	0.73%
23	匈牙利	30,362	0.72%
24	加拿大	30,025	0.71%
25	比利時	27,401	0.65%
26	菲律賓	26,570	0.63%
27	巴基斯坦	25,230	0.60%
28	厄瓜多爾	23,133	0.55%
29	保加利亞	18,205	0.43%
30	荷蘭	17,812	0.42%
	<b>總死亡個案</b>	<b>3,690,361</b>	<b>87.81%</b>
	<b>全球總死亡個案</b>	<b>4,202,810</b>	

## 截至 2021 年 7 月 31 日，個案最多的前 20 個國家

美國 (1)	人口: 333,082,557			總共測試	每百萬測試
				527,081,152	1,582,434
日期	7/3/2021 (1)	7/10/2021 (1)	7/17/2021 (1)	7/24/2021 (1)	7/31/2021 (1)
總共個案	34,586,555	34,725,797	34,953,090	35,311,651	35,487,490
新個案	99,232	139,242	227,293	358,561	175,839
新死亡人數	1,974	1,564	1,893	1,980	1,406
總死亡人數	621,255	622,819	624,712	626,692	628,098
痊癒人數	29,085,864	29,234,928	29,369,180	29,506,367	29,603,958
患病人數	4,879,436	4,868,050	4,959,198	5,178,592	5,255,434

這段時間我們可以看到更多的案例；也有很大比例屬於 Delta 變體，儘管美國有一半人口已全面接種疫苗，而且我們有充足的疫苗供應，不幸的是，接種疫苗運動一直在放緩，各州之間接種疫苗最多和最少之間的差距已經擴大，使許多州容易感染病毒。

在美國，49.6% 的人接受過兩次注射，57.7% 的人只接受過一次注射。

印度 (2)	人口: 1,394,531,345			總共測試	每百萬測試
				460,900,978	330,506
日期	7/3/2021 (2)	7/10/2021 (2)	7/17/2021 (2)	7/24/2021 (2)	7/31/2021 (2)
總共個案	30,544,405	30,836,231	31,105,209	31,371,486	31,526,622
新個案	312,085	291,826	268,978	266,277	155,136
新死亡人數	4,232	6,060	5,568	6,945	2,110
總死亡人數	402,012	408,072	413,640	420,585	422,695
痊癒人數	29,649,807	29,967,478	30,262,169	30,535,490	30,694,122
患病人數	492,586	460,681	429,400	415,411	409,805

它從四月和五月的高峰走出來了，它的每周病例從幾百萬跌到一百萬，我們現在可以看到它正在緩和，死亡人數也有所下降，而它完全接種疫苗的比例仍然很低，只有 7.6%。

巴西 (3)	人口: 214,178,124			總共測試	每百萬測試
				55,034,721	256,958
日期	7/3/2021 (3)	7/10/2021 (3)	7/17/2021 (3)	7/24/2021 (3)	7/31/2021 (3)
總共個案	18,742,025	19,069,003	19,342,448	19,670,534	19,797,516
新個案	419,265	326,978	273,445	328,086	126,982
新死亡人數	12,315	9,362	8,317	8,182	3,824
總死亡人數	523,587	532,949	541,266	549,448	553,272
痊癒人數	17,033,808	17,530,369	17,951,699	18,331,462	18,530,306
患病人數	1,184,630	1,005,685	849,483	789,624	713,938

巴西的新病例仍然很高，儘管上周有所下降，完全接種疫苗的人口增加到 19.7%，接受單次注射的人口比例達到 50%。

俄羅斯 (4)	人口: 146,001,583			總共測試	每百萬測試
				163,700,000	1,121,221
日期	7/3/2021 (5)	7/10/2021 (5)	7/17/2021 (4)	7/24/2021 (4)	7/31/2021 (4)
總共個案	5,585,799	5,758,300	5,933,115	6,102,469	6,195,232
新個案	155,046	172,501	174,815	169,354	92,763
新死亡人數	4,579	4,991	5,402	5,440	3,083
總死亡人數	137,262	142,253	147,655	153,095	156,178
痊癒人數	5,053,417	5,182,837	5,322,345	5,471,956	5,547,529
患病人數	395,120	433,210	463,115	477,418	491,525

它聲稱是第一個研製出疫苗的國家，但其疫苗接種的計劃卻非常糟糕，只有 15.4% 的人口接種了疫苗，甚至連那些接種了一次的也只有 22.9%，它的疫苗供應也不足。

法國 (5)	人口: 65,428,389			總共測試	每百萬測試
				102,910,163	1,572,867
日期	7/3/2021 (4)	7/10/2021 (4)	7/17/2021 (5)	7/24/2021 (5)	7/31/2021 (5)
總共個案	5,783,654	5,808,383	5,855,198	5,978,695	6,054,049
新個案	17,339	24,729	46,815	123,497	75,354
新死亡人數	213	169	146	149	119
總死亡人數	111,152	111,321	111,467	111,616	111,735
痊癒人數	5,629,530	5,646,009	5,658,570	5,674,612	5,687,412
患病人數	42,972	51,053	85,161	192,467	254,902

我們看到新病例激增，法國政府做得不好，我們從他們的疫苗接種中的情況來看，它高於一般平均水平，有 54.6% 的人接受過兩劑的注射，也有 65.5% 的人接受過單劑疫苗，我們希望法國政府能夠控制住疫情。

英國 (6)	人口: 68,268,185			總共測試	每百萬測試
				242,211,485	3,547,941
日期	7/3/2021 (7)	7/10/2021 (7)	7/17/2021 (7)	7/24/2021 (6)	7/31/2021 (6)
總共個案	4,879,616	5,089,893	5,386,340	5,669,770	5,770,928
新個案	161,805	210,277	296,447	283,430	101,158
新死亡人數	118	192	284	361	386
總死亡人數	128,207	128,399	128,683	129,044	129,430
痊癒人數	4,332,181	4,355,423	4,390,942	4,434,939	4,480,533
患病人數	419,228	606,071	866,715	1,105,787	1,160,965

儘管我們聽到英國的情況正在緩和，但新病例仍然很高。但另一方面，我們從《每日郵報》上讀到，英國政府正在告訴 50 多歲的人打第三針，而這一次的加強劑是將於 9 月開始採用的輝瑞，他們亦將注射每年一次的流感疫苗。

在英國完全接種疫苗的人口佔 57.4%，接受過單次注射的人口佔 70.1%。

土耳其 (7)	人口: 85,310,571			總共測試	每百萬測試
				67,091,997	764,444
日期	7/3/2021 (6)	7/10/2021 (6)	7/17/2021 (6)	7/24/2021 (7)	7/31/2021 (7)
總共個案	5,440,368	5,476,294	5,522,039	5,587,378	5,660,469
新個案	36,224	35,926	45,745	65,339	73,091
新死亡人數	350	318	296	391	245
總死亡人數	49,874	50,192	50,488	50,879	51,124
痊癒人數	5,310,769	5,344,102	5,380,752	5,415,937	5,438,038
患病人數	79,725	82,000	90,799	120,562	171,307

33% 的人接受了兩劑的疫苗，49.4% 的人接受了一劑，這看起來還不錯，但新病例仍然很高。

阿根廷 (8)	人口: 45,639,886			總共測試	每百萬測試
				19,114,266	419,463
日期	7/3/2021 (8)	7/10/2021 (8)	7/17/2021 (8)	7/24/2021 (8)	7/31/2021 (8)
總共個案	4,512,439	4,639,098	4,749,443	4,839,109	4,891,810
新個案	137,852	126,659	110,345	89,666	52,701
新死亡人數	3,403	3,119	2,933	2,150	1,238
總死亡人數	95,382	98,501	101,434	103,584	104,822
痊癒人數	4,114,096	4,264,937	4,379,169	4,480,336	4,529,259
患病人數	302,961	275,660	268,840	255,189	257,729

我們可以看到，新增病例已經有所減少，但總的來說，南美國家仍在遭受 Covid-19 的影響，完全接種疫苗的人僅佔人口的 15.7%，但 55.8% 的人口接受了單次接種。

哥倫比亞 (9)	人口: 51,463,477			總共測試	每百萬測試
				22,282,843	432,984
日期	7/3/2021 (9)	7/10/2021 (9)	7/17/2021 (9)	7/24/2021 (9)	7/31/2021 (9)
總共個案	4,297,302	4,492,537	4,621,260	4,716,798	4,757,139
新個案	204,556	195,235	128,723	95,538	40,341
新死亡人數	4,402	4,575	3,533	2,707	1,263
總死亡人數	107,723	112,298	115,831	118,538	119,801
痊癒人數	3,993,651	4,228,198	4,372,434	4,477,155	4,545,346
患病人數	195,928	152,041	132,995	121,105	91,992

我們可以看到新增病例有所減少，33.8% 的人接受過單次接種，23.6% 的人接受過雙次接種。

西班牙 (10)	人口: 46,774,203			總共測試	每百萬測試
				55,855,941	1,194,161
日期	7/3/2021 (11)	7/10/2021 (11)	7/17/2021 (11)	7/24/2021 (11)	7/31/2021 (10)
總共個案	3,833,868	3,937,192	4,100,222	4,280,429	4,395,602
新個案	51,405	103,324	163,030	180,207	115,173
新死亡人數	132	92	93	125	175
總死亡人數	80,911	81,003	81,096	81,221	81,396
痊癒人數	3,606,789	3,635,907	3,660,683	3,683,457	3,703,911
患病人數	146,168	220,282	358,443	515,751	610,295

這次西班牙的數字一直很高，並且受到 Delta 變體的影響。政府已經為該國在夏季的遊客季節做好了準備，疫苗接種計劃已經取得了相當大的成功，接受兩次的佔 57.9%，單次佔 68.5%。

西班牙一直在儲備疫苗，並確保它可以為 60.4% 的人口接種疫苗，它的注射率已經高於歐盟的平均水平。

義大利 (11)	人口: 60,366,432			總共測試	每百萬測試
				76,807,058	1,272,347
日期	7/3/2021 (10)	7/10/2021 (10)	7/17/2021 (10)	7/24/2021 (10)	7/31/2021 (11)
總共個案	4,262,511	4,269,885	4,284,332	4,312,673	4,330,739
新個案	5,222	7,374	14,447	28,341	18,066
新死亡人數	179	131	96	78	68
總死亡人數	127,637	127,768	127,864	127,942	128,010
痊癒人數	4,089,298	4,101,102	4,112,977	4,122,208	4,128,568
患病人數	45,576	41,015	43,491	62,523	74,161

我們在 6 月開始看到新病例開始下降，但在 7 月，我們看到由於新變種，數字有所增加，在其人口中，63.6% 的人接受了第一次疫苗，53.8% 的人接受了第二次疫苗。

伊朗 (12)	人口: 85,143,289			總共測試	每百萬測試
				25,667,604	301,464
日期	7/3/2021 (13)	7/10/2021 (13)	7/17/2021 (13)	7/24/2021 (13)	7/31/2021 (12)
總共個案	3,241,037	3,355,786	3,501,079	3,664,286	3,792,014
新個案	83,054	114,749	145,293	163,207	127,728
新死亡人數	916	1,067	1,272	1,566	1,250
總死亡人數	84,627	85,694	86,966	88,532	89,782
痊癒人數	2,914,830	3,010,090	3,118,349	3,239,172	3,310,163
患病人數	241,580	260,002	295,764	336,582	392,069

伊朗的新病例數量字一直很高，它也是中東國家中最高的，伊朗的疫苗接種率是非常糟糕，就其人口而言，只有 9.3% 的人得到了第一劑，而 2.9% 的人得到了兩劑，它的疫苗儲備僅夠其總人口的 6.1%，它必須要迎頭趕上。

德國 (13)	人口: 84,071,162			總共測試	每百萬測試
				65,845,568	783,212
日期	7/3/2021 (12)	7/10/2021 (12)	7/17/2021 (12)	7/24/2021 (12)	7/31/2021 (13)
總共個案	3,738,040	3,743,138	3,751,234	3,761,799	3,769,541
新個案	4,291	5,098	8,096	10,565	7,742
新死亡人數	297	176	135	140	72
總死亡人數	91,583	91,759	91,894	92,034	92,106
痊癒人數	3,627,800	3,634,000	3,638,800	3,644,100	3,649,100
患病人數	18,657	17,379	20,540	25,665	28,335

過去兩個月，5 月和 6 月，它的新病例一直很高，但在 7 月，我們看到它下降了。作為歐洲最大的經濟體，其疫苗接種活動進展順利，收到單劑的佔 61.7%，收到雙劑的佔 52%。

慕尼黑的 Ifo 研究所對全球供應鏈中斷的影響和新冠狀病毒感染的捲土重來表示擔憂，其商業景氣指數六個月來首次下降，從 6 月的 101.7 降至 7 月的 100.8。

印尼 (14)	人口: 276,619,967			總共測試	每百萬測試
				25,544,303	92,344
日期	7/3/2021 (16)	7/10/2021 (16)	7/17/2021 (15)	7/24/2021 (14)	7/31/2021 (14)
總共個案	2,256,851	2,491,006	2,832,755	3,127,826	3,287,727
新個案	162,889	234,155	341,749	295,071	159,901
新死亡人數	3,298	5,430	7,032	9,524	6,646
總死亡人數	60,027	65,457	72,489	82,013	88,659
痊癒人數	1,915,147	2,052,109	2,232,394	2,471,678	2,640,676
患病人數	281,677	373,440	527,872	574,135	558,392

自 6 月的最後一周以來，其新病例一直在增加，短短一個月時間，其病例總數就增加了 100 萬以上，話雖如此，印度尼西亞一直是東南亞國家中病例最多的國家，也是因為它是該地區人口最多的國家。

只有 7.8% 的人口接受過兩次的疫苗接種，17.8% 的人口祇接受過一次接種，你可以將其歸咎於該國組織的疫苗接種活動不力。

波蘭 (15)	人口: 37,802,138			總共測試	每百萬測試
				18,433,038	487,883
日期	7/3/2021 (14)	7/10/2021 (14)	7/17/2021 (14)	7/24/2021 (15)	7/31/2021 (15)
總共個案	2,880,215	2,880,755	2,881,355	2,882,066	2,882,465
新個案	646	540	600	711	399
新死亡人數	109	76	53	29	11
總死亡人數	75,083	75,159	75,212	75,241	75,252
痊癒人數	2,652,072	2,652,458	2,652,951	2,653,221	2,653,446
患病人數	153,060	153,138	153,192	153,604	153,767

它的新病例急劇下降，一次疫苗接受的佔 48.3%，兩次的佔 46%，其疫苗儲備為 45.3%。

墨西哥 (16)	人口: 130,382,945			總共測試	每百萬測試
				8,265,105	63,391
日期	7/3/2021 (15)	7/10/2021 (15)	7/17/2021 (16)	7/24/2021 (16)	7/31/2021 (16)
總共個案	2,531,229	2,577,140	2,642,068	2,726,160	2,771,846
新個案	32,872	45,911	64,928	84,092	45,686
新死亡人數	1,079	1,250	1,340	1,939	1,125
總死亡人數	233,425	234,675	236,015	237,954	239,079
痊癒人數	2,007,339	2,036,776	2,074,145	2,129,788	2,171,095
患病人數	290,465	305,689	331,908	358,418	361,672

我們看到墨西哥的病例已經放緩，我們希望這是該國前進的方向，我們一直注意到該國的死亡率最高，在墨西哥龐大的人口中，36.7% 的人受到了一次接種，20.2% 的人接受了兩次接種。

南非 (17)	人口: 60,108,845			總共測試	每百萬測試
				14,694,978	244,473
日期	7/3/2021 (19)	7/10/2021 (18)	7/17/2021 (17)	7/24/2021 (17)	7/31/2021 (17)
總共個案	2,046,311	2,179,297	2,283,880	2,368,105	2,408,525
新個案	132,450	132,986	104,583	84,225	40,420
新死亡人數	1,729	2,631	2,538	2,812	1,420
總死亡人數	61,507	64,138	66,676	69,488	70,908
痊癒人數	1,792,361	1,904,107	2,028,881	2,147,168	2,186,988
患病人數	192,443	211,052	188,323	151,449	150,629

最近，我們看到它的新病例一直在下降，但其薄弱的疫苗接種運動令人擔憂，它是非洲大陸國家中病例數最多的國家，只有 10.4% 的人口接受過一次接種和 5.1% 的兩次接種。

烏克蘭 (18)	人口: 43,451,640			總共測試	每百萬測試
				11,321,947	260,564
日期	7/3/2021 (17)	7/10/2021 (17)	7/17/2021 (18)	7/24/2021 (18)	7/31/2021 (18)
總共個案	2,237,202	2,240,753	2,244,196	2,248,164	2,250,061
新個案	3,656	3,551	3,443	3,968	1,897
新死亡人數	191	132	126	117	56
總死亡人數	52,460	52,592	52,718	52,835	52,891
痊癒人數	2,170,656	2,176,919	2,180,957	2,184,036	2,185,339
患病人數	14,086	11,242	10,521	11,293	11,831

幸運的是，烏克蘭的新病例一直在下降，即使其疫苗接種活動仍然非常糟糕和不足，只有 13.4% 的人口接受了一次接種，4.8% 的人口接受了兩次接種。我們可以看到，它的鄰國俄羅斯並沒有提供很大幫助，而烏克蘭的疫苗儲備只能為其 9.1% 的人口提供服務。

秘魯 (19)	人口: 33,463,188			總共測試	每百萬測試
				15,432,556	461,180
日期	7/3/2021 (18)	7/10/2021 (19)	7/17/2021 (19)	7/24/2021 (19)	7/31/2021 (19)
總共個案	2,060,344	2,076,530	2,090,175	2,101,139	2,107,873
新個案	17,082	16,186	13,645	10,964	6,734
新死亡人數	1,455	1,182	851	761	442
總死亡人數	192,902	194,084	194,935	195,696	196,138
痊癒人數	1,867,442	1,882,446	1,895,240	1,905,443	1,911,735
患病人數					

我們看到秘魯的情況一直在改善，就像阿根廷和哥倫比亞一樣，但只有 24.1% 的人口接種過一次疫苗，15.5% 的人口接種過兩次疫苗。

荷蘭 (20)	人口: 17,1775,526			總共測試	每百萬測試
				15,767,121	917,999
日期	7/3/2021 (20)	7/10/2021 (20)	7/17/2021 (20)	7/24/2021 (20)	7/31/2021 (20)
總共個案	1,687,891	1,719,120	1,788,435	1,838,937	1,854,784
新個案	5,118	31,229	69,315	50,502	15,847
新死亡人數	16	9	10	21	16
總死亡人數	17,756	17,765	17,775	17,796	17,812
痊癒人數	1,639,262	1,651,357	1,658,933	1,663,788	1,666,024
患病人數	30,873	49,998	111,727	157,353	170,948

我們注意到這些數字波動很大，我們發現 68.8% 的人口接種了一次疫苗，45.8% 的人口接種了兩次疫苗，其疫苗儲備足以滿足其 59.4% 的人口需求。

## 地區分佈

## 北美國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
美國	1	35,487,490	628,098	29,603,958	5,255,434	333,082,557
墨西哥	16	2,771,846	239,079	2,171,095	361,672	130,382,945
加拿大	25	1,428,683	26,570	1,396,646	5,467	38,096,547
巴拿馬	53	432,523	6,791	412,994	12,738	4,387,396
哥斯達黎加	56	403,511	4,997	326,649	71,865	5,143,932
危地馬拉	61	358,798	10,224	314,439	34,135	18,269,708
古巴	62	358,378	2,560	312,169	43,649	11,319,199
多米尼加	64	340,814	3,953	312,204	24,657	10,964,380
洪都拉斯	71	291,687	7,713	98,410	185,564	10,073,046
薩爾瓦多	108	86,059	2,587	76,056	7,416	6,521,281
<b>總共個案</b>		<b>41,959,789</b>	<b>932,572</b>	<b>35,024,620</b>	<b>6,002,597</b>	<b>568,240,991</b>

## 歐洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
俄羅斯	4	6,195,232	156,178	5,547,529	491,525	146,001,583
法國	5	6,054,049	111,735	5,687,412	254,902	65,428,389
英國	6	5,770,928	129,430	4,480,533	1,160,965	68,268,185
西班牙	10	4,395,602	81,396	3,703,911	610,295	46,774,203
義大利	11	4,330,739	128,010	4,128,568	74,161	60,366,432
德國	13	3,769,541	92,106	3,649,100	28,335	84,071,162
波蘭	15	2,882,465	75,252	2,653,446	153,767	37,802,138
烏克蘭	18	2,250,061	52,891	2,185,339	11,831	43,451,640
荷蘭	20	1,854,784	17,812	1,666,024	170,948	17,175,526
捷克	21	1,673,017	30,362	1,639,698	2,957	10,730,286
比利時	27	1,119,030	25,230	1,058,072	35,728	11,643,687
瑞典	28	1,098,795	14,617	1,075,222	8,956	10,166,741
羅馬尼亞	29	1,082,710	34,274	1,047,444	992	19,099,880
葡萄牙	32	960,437	17,320	891,687	51,430	10,164,801
匈牙利	35	809,362	30,025	746,981	32,356	9,634,027
塞爾維亞	37	720,975	7,108	710,295	3,572	8,699,593
瑞士	38	716,038	10,903	691,843	13,292	8,722,424
奧地利	41	657,501	10,737	641,880	4,884	9,061,466
希臘	48	485,015	12,902	440,313	31,800	10,368,396
白俄羅斯	52	442,831	3,424	436,903	2,504	9,445,989
<b>總共個案</b>		<b>47,269,112</b>	<b>1,041,712</b>	<b>43,082,200</b>	<b>3,145,200</b>	<b>687,076,548</b>

## 拉丁美洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
巴西	3	19,797,516	553,272	18,530,306	713,938	214,178,124
阿根廷	8	4,891,810	104,822	4,529,259	257,729	45,639,886
哥倫比亞	9	4,757,139	119,801	4,545,346	91,992	51,463,477
秘魯	19	2,107,873	196,138			33,463,188
智利	22	1,611,917	35,176	1,567,236	9,505	19,291,941
厄瓜多爾	49	480,720	30,797	443,880	6,043	17,929,563
玻利維亞	50	470,024	17,716	403,396	48,912	11,743,366
巴拉圭	51	451,158	14,820	416,666	19,672	7,226,296
烏拉圭	59	380,976	5,950	372,721	2,305	3,486,636
委內瑞拉	67	302,988	3,542	286,795	12,651	28,349,471
<b>總共個案</b>		<b>35,252,121</b>	<b>1,082,034</b>	<b>31,095,605</b>	<b>1,162,747</b>	<b>432,771,948</b>

## 南亞國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
印度	2	31,526,622	422,695	30,694,122	409,805	1,394,531,345
孟加拉	26	1,210,982	20,016	1,035,884	155,082	166,446,105
巴基斯坦	31	1,015,827	23,133	935,742	56,952	225,474,685
斯里蘭卡	68	301,832	4,258	271,855	25,719	21,509,489
阿富汗	91	145,996	6,615	95,726	43,655	39,864,282
<b>總共個案</b>		<b>34,201,259</b>	<b>476,717</b>	<b>33,033,329</b>	<b>691,213</b>	<b>1,847,825,906</b>

## 中東國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
伊朗	12	3,792,014	89,782	3,310,163	392,069	85,143,289
伊拉克	23	1,590,528	18,484	1,437,759	134,285	41,186,080
以色列	34	867,240	6,462	845,831	14,947	9,326,000
約旦	36	768,382	10,000	749,025	9,357	10,311,584
阿聯酋	40	676,251	1,934	653,675	20,642	10,018,287
黎巴嫩	44	558,369	7,897	536,623	13,849	6,792,633
沙地阿拉伯	47	522,108	8,200	502,528	11,380	35,393,638
科威特	57	395,479	2,303	380,175	13,001	4,338,120
巴勒斯坦	65	316,328	3,601	311,622	1,105	5,227,992
阿曼	70	295,535	3,802	277,632	14,101	5,245,176
<b>總共個案</b>		<b>9,782,234</b>	<b>152,465</b>	<b>9,005,033</b>	<b>624,736</b>	<b>212,982,799</b>

## 南亞國家聯盟 (ASEAN)

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
印尼	14	3,287,727	88,659	2,640,676	558,392	276,619,967
菲律賓	24	1,566,667	27,401	1,484,714	54,552	111,141,511
馬來西亞	30	1,061,476	8,551	877,812	175,113	32,809,717
泰國	46	543,361	4,397	360,694	178,270	69,987,778
緬甸	73	284,099	8,210	197,994	77,895	54,800,595
新加坡	97	120,819	630	27,457	92,732	98,276,482
柬埔寨	111	75,152	1,339	67,692	6,121	16,966,489
新加坡	114	64,589	37	62,663	1,889	5,899,626
老撾	174	5,434	6	2,503	2,925	7,388,483
汶萊	204	333	3	270	60	441,964
<b>總共個案</b>		<b>7,009,657</b>	<b>139,233</b>	<b>5,722,475</b>	<b>1,147,949</b>	<b>674,332,612</b>

## 非洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
南非	17	2,408,525	70,908	2,186,988	150,629	60,108,845
摩洛哥	42	597,876	9,665	550,882	37,329	37,378,784
突尼斯	43	578,962	19,027	491,854	68,081	11,951,012
埃及	72	284,128	16,507	228,836	38,785	104,396,746
埃塞俄比亞	75	279,153	4,376	263,066	11,711	118,001,955
利比亞	79	243,470	3,453	188,973	51,044	6,971,253
肯尼亞	83	199,941	3,895	187,824	8,222	55,035,897
贊比亞	84	193,432	3,338	183,957	6,137	18,932,856
尼日利亞	86	172,263	2,139	164,886	5,238	211,590,919
阿爾及利亞	87	167,131	4,161	112,900	50,070	44,697,286
<b>總共個案</b>		<b>5,124,881</b>	<b>137,469</b>	<b>4,560,166</b>	<b>427,246</b>	<b>669,065,553</b>

## 總括

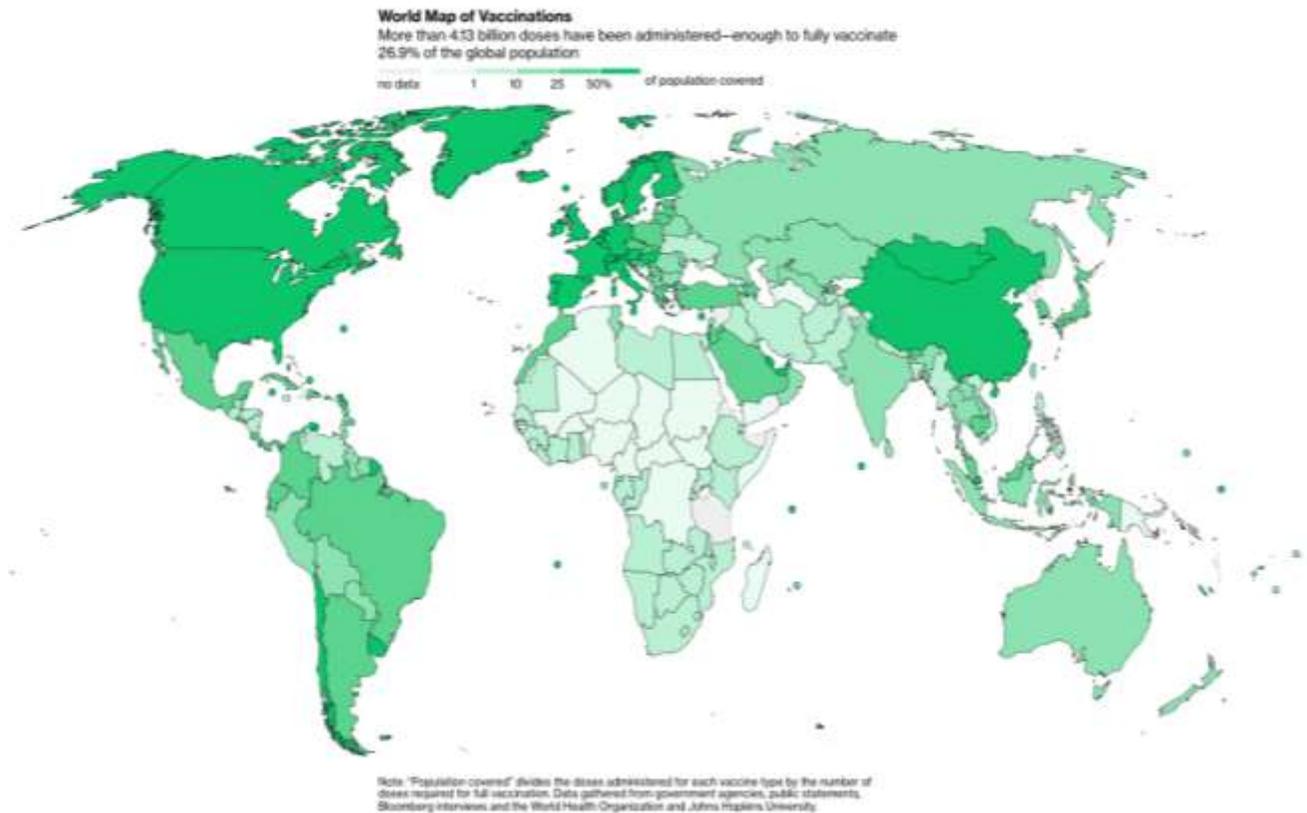
地區	案例	%	死亡個案	%
北美洲	41,959,789	21.34%	932,572	22.19%
歐洲	47,269,112	24.04%	1,041,712	24.79%
中南美洲	35,252,121	17.93%	1,082,034	25.75%
中東國家	9,782,234	4.97%	152,465	3.63%
南亞國家	34,201,259	17.39%	476,717	11.34%
東協國家	7,009,657	3.56%	139,233	3.31%
非洲國家	5,124,881	2.61%	137,469	3.27%
<b>總數</b>	<b>180,599,053</b>	<b>91.84%</b>	<b>3,962,202</b>	<b>94.28%</b>
<b>全球個案</b>	<b>196,648,816</b>		<b>4,202,810</b>	

首先，全球累計增加 15,251,662 例，增長 8.4%。對於我們的區域報告，我們選取了 7 個區域中的 75 個國家，在此期間增加了 13,979,718 例，也就是說增長了 8.4%。

## 7 月份的死亡率報告

排名	國家	案例	死亡個案	%
1	美國	35,487,490	628,098	1.77%
2	印度	31,526,622	422,695	1.34%
3	巴西	19,797,516	553,272	2.79%
4	俄羅斯	6,195,232	156,178	2.52%
5	法國	6,054,049	111,735	1.85%
6	英國	5,770,928	129,430	2.24%
7	土耳其	5,660,469	51,124	0.90%
8	阿根廷	4,891,810	104,822	2.14%
9	哥倫比亞	4,757,139	119,801	2.52%
10	西班牙	4,395,602	81,396	1.85%
11	義大利	4,330,739	128,010	2.96%
12	伊朗	3,792,014	89,782	2.37%
13	德國	3,769,541	92,106	2.44%
14	印尼	3,287,727	88,659	2.70%
15	波蘭	2,882,465	75,252	2.61%
16	墨西哥	2,771,846	239,079	8.63%
17	南非	2,408,525	70,908	2.94%
18	烏克蘭	2,250,061	52,891	2.35%
19	秘魯	2,107,873	196,138	9.31%
20	荷蘭	1,854,784	17,812	0.96%
21	捷克	1,673,017	30,362	1.81%
22	智利	1,611,917	35,176	2.18%
23	伊拉克	1,590,528	18,484	1.16%
24	菲律賓	1,566,667	27,401	1.75%
25	加拿大	1,428,683	26,570	1.86%
26	孟加拉	1,210,982	20,016	1.65%
27	比利時	1,119,030	25,230	2.25%
28	瑞典	1,098,795	14,617	1.33%
29	羅馬尼亞	1,082,710	34,274	3.17%
30	馬來西亞	1,061,476	8,551	0.81%
	<b>總共</b>	<b>167,436,237</b>	<b>3,649,869</b>	
	<b>全球總共</b>	<b>196,648,816</b>		

## 2021 年 7 月的疫苗接種報告



目前有足夠的疫苗可以為全球 26.9% 的人口進行全面接種，但分佈的確是兩極分化的。例如，收入最高的國家比收入最低的國家增長快 30 倍以上。疫苗接種已在 180 個國家/地區施用了超過 41.8 億劑，最新的比率為每天約 4,180 萬劑。

在美國，已經接種了 3.48 億劑，而 6 月份為 3.22 億劑，它也減慢到每天 662,529 劑。但是隨著 Delta 變體的傳播速度非常快，我們聽說人們又返回來接種疫苗。

我們仍在談論到如果要在全球範圍內達到免疫力，這將需要 75% 的人口完全接種疫苗，以每天 41,833,362 劑的最新速度計算，還需要六個月的時間。

我們與你分享針對 18 個國家/地區的全球疫苗接種運動。

## Global Vaccination Campaign

Countries and regions	Doses administered ▼	Enough for % of people	% of population		Daily rate of doses administered
			given 1+ dose	fully vaccinated	
<i>Global Total</i>	4,130,288,015	-	-	-	41,833,362
Mainland China	1,652,819,000	59.0	-	-	16,301,714
EU	470,895,117	53.0	59.4	49.7	2,865,046
India	470,298,596	17.2	26.8	7.6	5,306,819
U.S.	346,456,669	54.2	57.7	49.6	662,529
Brazil	142,488,679	34.9	50.0	19.7	1,519,817
Germany	92,054,374	55.4	61.7	52.0	474,795
U.K. 🇬🇧	85,196,986	63.8	70.1	57.4	210,411
Japan	84,009,438	33.3	38.7	27.9	1,409,380
France	74,055,979	57.1	65.5	54.6	692,327
Turkey	73,375,020	44.1	49.4	33.0	1,031,961
Italy	68,696,306	56.9	63.6	53.8	510,562
Indonesia	68,269,446	12.8	17.8	7.8	826,363
Mexico	66,712,486	26.1	36.7	20.2	1,018,926
Russia	56,200,000	19.1	22.9	15.4	933,333
Spain	56,186,601	60.4	68.5	57.9	468,461
Canada 🇨🇦	49,109,449	65.4	71.3	56.4	264,663
Poland	34,429,956	45.3	48.3	46.0	98,602
Argentina	32,148,787	35.8	55.8	15.7	346,508
Pakistan	30,590,183	7.5	11.8	3.2	736,859

## 結束語

我們想通過提及因大流行而推遲整整一年的東京奧運會來結束這份 7 月的報告，雖然 60% 的日本人認為比賽應該取消或進一步推遲，但是它還是在 6 月 23 日星期五開幕，開幕儀式在擁有 68,000 個座位的奧林匹克體育場舉行，只有 1,000 名到會者，我們看到美國總統拜登的妻子坐在體育場裡。

此時東京每天都報告新病例，比前幾天有所增加，Delta 變體的 7 天平均新病例為 3,337 宗，比一周前高 89.3%。

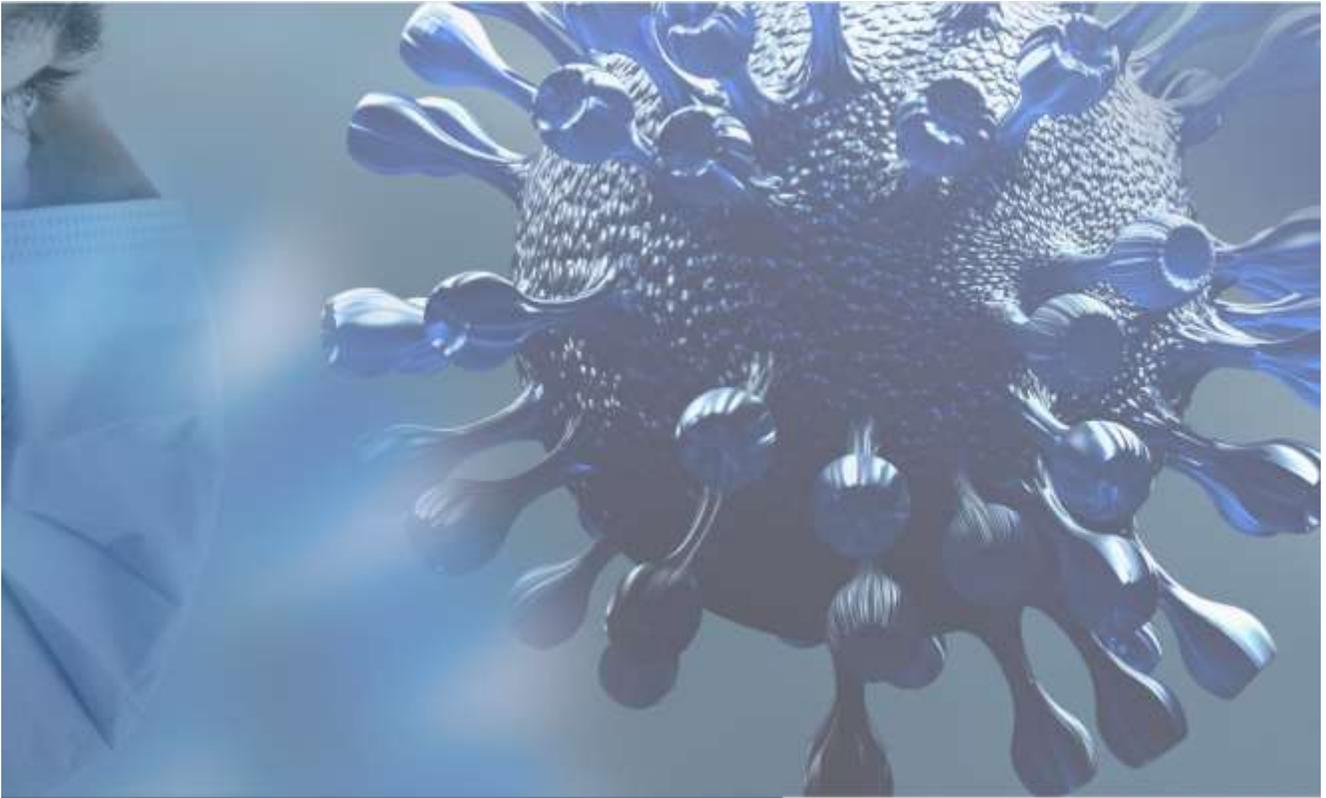


Courtesy of: Nikkei Asia, photo by Takaki Kashiwabara

我們希望東京奧運會能夠在 2021 年 8 月 8 日星期日順利閉幕。

# 新型冠狀病毒疫情的報導 八月份

ANDREW SIA



AUGUST 2021

# THE ORIGINS OF COVID-19:

AN INVESTIGATION OF THE  
WUHAN INSTITUTE OF  
VIROLOGY

HOUSE FOREIGN AFFAIRS COMMITTEE  
REPORT MINORITY STAFF

LEAD REPUBLICAN MICHAEL T. MCCAUL

ONE HUNDRED SEVENTEENTH CONGRESS



## 介紹

我在這份 8 月的報告中使用了由共和黨領袖 Michael McCaul 準備的這份報告的封面。同時，根據拜登政府的命令，這次聯邦調查局應該提交關於 Covid-19 起源的報告。

我們傾向於認為這是武漢病毒研究所意外釋放的病毒。

早些時候發現，應中國科學家的要求，從美國數據庫中刪除了武漢早期 Covid-19 病例的記錄，這一點得到了美國官員的證實，來自武漢的學者於 2020 年 3 月向美國檔案館提交了導致該疾病的病毒序列，三個月後，他們要求刪除這些序列，這也經美國國立衛生研究院確認。

刪除的信息並不能證明 Covid-19 是如何通過動物或武漢病毒研究所的實驗室負責人感染人類的，但專家證實了他們進一步的證據，證明中國研究人員和官員在處理與大流行起源相關的數據方面並未完全透明。

科學家們一直在試圖弄清楚大流行是如何開始的，以防止未來的爆發。

2020 年初，世界衛生組織的一個團隊前往武漢進行調查時，發現該病毒“極不可能”從研究實驗室洩漏，但後來世衛組織自己表示，調查還不夠廣泛。

報告顯示出關鍵的問題，包括生物安全管理體系不健全，實驗室高效運行的資源不足，以及生物安全三級（BSL3）和生物安全四級（BSL4）實驗室的專業能力不足。

實驗室資源不足，令到維護成本通常被忽略，高級 BSL 沒有足夠的運營資金用於日常流程。

在 2019 年 9 月的凌晨發生了一些事情，其中 22,000 個數據記錄消失了，迄今為止，對於為什麼刪除數據庫，以及何時將其重新輸入數據庫都還沒有一致的答案。

更多證據包括 2019 年 9 月和 10 月武漢病毒所周邊醫院的人流量，當記者要求石正麗博士澄清這 22,000 條數據時，她提到了由於網絡攻擊而採取的安全措施。在 Covid-19 大流行，當被問及更多問題時，她變得激動起來，並說有些問題是基於陰謀的，例如病毒是人造的或實驗室洩漏，她拒絕再次與媒體交談。

我用它作為我們 8 月報告的開場白，而拜登政府已經在 8 月 24 日收到了聯邦調查局的報告，我不知道我們是否會被告知真相，我認為共和黨人的這份報告可以證實我們的觀點。

## 世界形勢

根據彭博收集的數據，已在 183 個國家/地區注射了超過 52.2 億劑疫苗，最新的速度約為每天 4020 萬次的注射。

日期	29-May	26-Jun	31-Jul	28-Aug	三個月的增加
總共個案	170,538,313	181,397,154	196,648,816	216,675,372	27.05%
新個案	23,515,422	10,858,841	15,251,662	20,026,556	-14.84%
總死亡人數	3,546,336	3,929,399	4,202,810	4,506,127	27.06%
新死亡人數	434,717	383,063	273,411	303,317	-30.23%
痊癒人數	152,609,995	165,959,255	178,080,174	193,617,773	26.87%
患病人數	14,381,982	11,508,500	14,365,832	18,551,472	28.99%

## 截至 2021 年 8 月 28 日，個案最多的前 30 個國家

排名	國家	案例	總共測試	每一百萬人口的測試	人口總數	百份比率
1	美國	39,591,680	578,295,605	1,735,366	333,241,357	18.27%
2	印度	32,694,188	516,887,602	370,358	1,395,642,554	15.09%
3	巴西	20,728,605	56,580,445	264,022	214,301,783	9.57%
4	俄羅斯	6,835,541	177,600,000	1,216,383	146,006,695	3.15%
5	法國	6,728,858	121,518,857	1,856,945	65,440,194	3.11%
6	英國	6,698,486	266,714,771	3,905,199	68,297,355	3.09%
7	土耳其	6,329,549	75,570,623	885,058	85,384,918	2.92%
8	阿根廷	5,171,458	21,902,593	479,543	45,673,847	2.39%
9	哥倫比亞	4,903,304	24,043,550	466,793	51,507,905	2.26%
10	伊朗	4,895,448	28,213,229	331,019	85,231,406	2.26%
11	西班牙	4,831,809	60,618,810	1,295,947	46,775,682	2.23%
12	義大利	4,524,292	83,395,187	1,381,649	60,359,173	2.09%
13	印尼	4,066,404	31,712,250	114,544	276,856,899	1.88%
14	德國	3,933,569	68,329,706	812,549	84,093,054	1.82%
15	墨西哥	3,311,317	9,651,264	73,959	130,493,910	1.53%
16	波蘭	2,888,028	19,636,867	519,511	37,798,753	1.33%
17	南非	2,757,191	16,348,437	271,704	60,170,133	1.27%
18	烏克蘭	2,282,285	11,931,126	274,719	43,430,217	1.05%
19	秘魯	2,147,284	16,634,746	496,547	33,500,845	0.99%
20	菲律賓	1,935,700	18,536,715	166,606	111,261,072	0.89%
21	荷蘭	1,934,283	16,482,481	59,476	17,178,625	0.89%
22	伊拉克	1,868,352	14,240,478	345,138	41,260,242	0.86%
23	馬來西亞	1,685,510	22,329,052	679,858	32,843,706	0.78%
24	捷克	1,678,731	35,735,984	3,329,881	10,731,910	0.77%
25	智利	1,637,234	20,145,566	1,043,521	19,305,376	0.76%
26	孟加拉	1,489,589	8,841,472	53,076	166,580,490	0.69%
27	加拿大	1,487,277	40,235,533	1,055,396	38,123,642	0.69%
28	日本	1,411,443	21,439,752	170,177	126,029,321	0.65%
29	比利時	1,177,909	18,533,278	1,591,138	11,647,812	0.54%
30	泰國	1,157,555	8,129,670	116,135	70,002,094	0.53%
	<b>總共個案</b>	<b>182,782,879</b>	<b>2,410,235,649</b>	<b>25,362,217</b>	<b>3,909,170,970</b>	<b>84.36%</b>
	<b>全球總個案</b>	<b>216,675,372</b>				

截至 2021 年 8 月 28 日，死亡率最高的前 30 個國家 (頭 6 個國家已佔 50%)

排名	國家	死亡個案	百份比率
1	美國	653,990	14.51%
2	巴西	579,010	12.85%
3	印度	437,860	9.72%
4	墨西哥	257,150	5.71%
5	秘魯	198,115	4.40%
6	俄羅斯	180,840	4.01%
7	英國	132,376	2.94%
8	印尼	131,372	2.92%
9	義大利	129,056	2.86%
10	哥倫比亞	124,743	2.77%
11	法國	114,157	2.53%
12	阿根廷	111,324	2.47%
13	伊朗	105,901	2.35%
14	德國	92,631	2.40%
15	西班牙	84,000	2.18%
16	南非	81,461	2.11%
17	土耳其	55,958	1.45%
18	烏克蘭	53,686	1.39%
19	智利	36,841	0.95%
20	羅馬尼亞	34,509	0.89%
21	菲律賓	33,008	0.85%
22	厄瓜多爾	32,166	0.83%
23	捷克	30,401	0.79%
24	匈牙利	30,057	0.78%
25	加拿大	26,897	0.70%
26	巴基斯坦	25,535	0.66%
27	比利時	25,360	0.66%
28	突尼西亞	23,182	0.60%
29	伊拉克	20,632	0.53%
30	保加利亞	18,705	0.42%
	<b>總死亡個案</b>	<b>3,860,923</b>	<b>85.68%</b>
	<b>全球總死亡個案</b>	<b>4,506,127</b>	

## 截至 2021 年 8 月 28 日，個案最多的前 20 個國家

美國 (1)	人口: 333,082,557		總共測試	每百萬測試
			578,295,605	1,735,366
日期	8/7/2021 (1)	8/14/2021 (1)	8/21/2021 (1)	8/28/2021 (1)
總共個案	36,516,998	37,435,448	38,514,242	39,591,680
新個案	1,029,508	918,450	1,078,794	1,077,438
新死亡人數	4,888	4,452	7,385	9,167
總死亡人數	632,986	637,438	644,823	653,990
痊癒人數	29,851,803	30,144,456	30,463,011	30,809,309
患病人數	6,032,209	6,653,554	7,406,408	8,128,381

在美國已經注射了 3.69 億劑，僅上週就注射了 886,566 劑，52.3% 的人口已完全接種疫苗，62.6% 的人口接種了一劑疫苗。

八月份，新病例增加，死亡率也威脅到社區，我們預計每個月的病例數會增加超過 400 萬例，令人擔憂。

如果不是所有學校都將在 9 月 6 日勞動節之後開學，這一次的重要話題就會仍然圍繞疫苗接種。

印度 (2)	人口: 1,395,642,554		總共測試	每百萬測試
			516,887,602	370,358
日期	8/7/2021 (2)	8/14/2021 (2)	8/21/2021 (2)	8/28/2021 (2)
總共個案	31,933,553	32,191,954	32,423,549	32,694,188
新個案	406,931	258,401	231,595	270,639
新死亡人數	5,197	3,361	3,146	3,461
總死亡人數	427,892	431,253	434,399	437,860
痊癒人數	31,092,097	31,368,460	31,629,000	31,881,128
患病人數	413,564	392,241	360,150	375,200

印度共注射了 625,864,766 劑疫苗，但只有 10.4% 的人口完成了接種，而 35.4% 人祇接種了一次疫苗，8 月份的病例已經消退，死亡率也沒有太驚人。

巴西 (3)	人口: 214,301,783		總共測試	每百萬測試
			56,580,445	264,022
日期	8/7/2021 (3)	8/14/2021 (3)	8/21/2021 (3)	8/28/2021 (3)
總共個案	20,151,779	20,350,142	20,556,487	20,728,605
新個案	354,263	198,363	206,345	172,118
新死亡人數	9,480	6,081	5,410	4,767
總死亡人數	562,752	568,833	574,243	579,010
痊癒人數	18,868,602	19,195,514	19,431,197	19,646,400
患病人數	720,425	585,795	551,047	503,195

巴西共注射了 189,061,012 劑疫苗。目前，28.3% 的人口接種了兩次疫苗，63.2% 的人口接種了一次而已，巴西的新病例在 8 月份有所放緩。

俄羅斯 (4)	人口: 146,006,695		總共測試	每百萬測試
			177,600,000	1,216,383
日期	8/7/2021 (4)	8/14/2021 (4)	8/21/2021 (4)	8/28/2021 (4)
總共個案	6,424,884	6,579,212	6,726,523	6,863,541
新個案	229,652	154,328	147,311	137,018
新死亡人數	7,916	5,589	5,599	5,558
總死亡人數	164,094	169,683	175,282	180,840
痊癒人數	5,739,838	5,867,890	6,004,052	6,131,446
患病人數	520,952	541,639	547,189	551,255

該國已進行了 79,711,825 次注射，其中 24.6% 的人口接受了雙重注射，29.6% 的人口接受了單次注射，這比該國上個月的記錄有所改善。

法國 (5)	人口: 65,440,194		總共測試	每百萬測試
			121,518,857	1,856,945
日期	8/7/2021 (5)	8/14/2021 (5)	8/21/2021 (5)	8/28/2021 (5)
總共個案	6,284,708	6,449,863	6,602,311	6,728,858
新個案	230,659	165,155	152,448	126,547
新死亡人數	455	422	655	890
總死亡人數	112,190	112,612	113,267	114,157
痊癒人數	5,755,572	5,881,376	6,033,433	6,191,075
患病人數	416,946	455,875	455,611	423,626

該國接種了 86,168,690 劑疫苗，66.1% 的人口完成了兩劑，74% 的人口接受了單次注射，它高於歐盟國家的平均水平。

我們知道歐盟國家總共注射了 528,230,228 劑，58.6% 的人口接受了兩劑，64.5% 的人口接受了單劑，歐盟擁有足夠總人口 59.5% 所須要的劑量。

但法國與 7 月份相比，8 月份的新增病例有所增加，死亡病例也有所增加，但這並不令人擔憂，因為死亡率的平均值為 1.7%。

英國 (6)	人口: 68,297,355		總共測試	每百萬測試
			266,714,771	3,905,199
日期	8/7/2021 (6)	8/14/2021 (6)	8/21/2021 (6)	8/28/2021 (6)
總共個案	6,042,252	6,241,011	6,460,930	6,698,486
新個案	271,324	198,759	219,919	237,556
新死亡人數	130,281	613	697	785
總死亡人數	130,281	130,894	131,591	132,376
痊癒人數	4,622,268	4,796,774	5,020,635	5,337,919
患病人數	1,289,703	1,313,343	1,308,704	1,228,191

英國已經接種了 90,641,097 劑疫苗，這代表 63.8% 的人口完成了全面疫苗接種，而 71.9% 的人口只接種了一次，但是英國的新病例一直在增加，這是非常不幸的。

土耳其 (7)	人口: 85,384,918		總共測試	每百萬測試
			75,570,623	885,058
日期	8/7/2021 (7)	8/14/2021 (7)	8/21/2021 (7)	8/28/2021 (7)
總共個案	5,895,841	6,059,806	6,197,041	6,329,549
新個案	235,372	163,965	137,235	132,508
新死亡人數	964	917	1,322	1,631
總死亡人數	52,088	53,005	54,327	55,958
痊癒人數	5,498,520	5,590,578	5,695,286	5,798,314
患病人數	345,233	416,223	447,428	475,277

土耳其共接種了 93,045,181 劑疫苗，其中 44.1% 的人完成了接種，而 57.5% 的人只接種了一劑。8 月份的新增病例和死亡病例均出現驚人的增長，累計死亡病例 55958 例，病死率保持在 0.88%。

阿根廷 (8)	人口: 45,673,847		總共測試	每百萬測試
			21,902,593	479,543
日期	8/7/2021 (8)	8/14/2021 (8)	8/21/2021 (8)	8/28/2021 (8)
總共個案	5,012,754	5,080,908	5,130,852	5,171,458
新個案	120,944	68,154	49,944	40,606
新死亡人數	2,480	1,634	1,281	1,107
總死亡人數	107,302	108,936	110,217	111,324
痊癒人數	4,658,028	4,736,632	4,804,869	4,854,329
患病人數	247,424	235,340	215,766	205,805

總共向其國民提供了 41,701,203 劑的疫苗，這也意味著 31% 的人口完全接種了，61.8% 的人口只接種了一次疫苗，在 8 月份，病例似乎有所減少，死亡病例也有所減少。

哥倫比亞 (9)	人口: 51,507,905		總共測試	每百萬測試
			24,043,550	466,793
日期	8/7/2021 (9)	8/14/2021 (9)	8/21/2021 (9)	8/28/2021 (9)
總共個案	4,834,634	4,864,629	4,886,897	4,903,304
新個案	77,495	29,995	22,268	16,407
新死亡人數	2,476	1,079	765	622
總死亡人數	122,277	123,356	124,121	124,743
痊癒人數	4,643,087	4,685,895	4,715,218	4,734,162
患病人數	69,270	55,378	47,558	44,399

總共接種了 34,805,950 劑疫苗，這意味著 28.7% 的人口已完全接種疫苗，44.7% 的人口只接種了一次疫苗，這個南美國家的新病例也有所減少。

伊朗 (10)	人口: 85,231,406		總共測試	每百萬測試
			28,213,229	331,019
日期	8/7/2021 (12)	8/14/2021 (12)	8/21/2021 (11)	8/28/2021 (10)
總共個案	4,119,110	4,389,085	4,640,695	4,895,448
新個案	327,096	269,975	251,610	254,753
新死亡人數	3,691	3,735	4,146	4,547
總死亡人數	93,473	97,208	101,354	105,901
痊癒人數	3,515,263	3,700,828	3,902,808	4,117,098
患病人數	510,374	591,049	636,533	672,449

該國僅為其人民接種了 23,137,699 劑疫苗，對於一個擁有 8500 萬人口的國家來說，這處於低水平，只有 7.4% 的人口完成了兩次的接種，20.4% 的人口接受了一次的疫苗接種。

其新增病例呈上升趨勢，病死率為 2.16%。

西班牙 (11)	人口: 46,775,682		總共測試	每百萬測試
			60,618,810	1,295,947
日期	8/7/2021 (10)	8/14/2021 (10)	8/21/2021 (10)	8/28/2021 (11)
總共個案	4,588,132	4,693,540	4,770,453	4,831,809
新個案	192,530	105,408	76,913	61,356
新死亡人數	610	464	666	864
總死亡人數	82,006	82,470	83,136	84,000
痊癒人數	3,784,544	3,888,717	4,078,846	4,258,193
患病人數	721,582	722,353	608,471	489,616

西班牙已進行了 6500 萬次的疫苗接種。大約 70% 的人口接種了兩次，其中 78% 的人口接種了一次，這個接種率已經很高了。不幸的是，該國的病例仍在增加。

義大利 (12)	人口: 60,359,173		總共測試	每百萬測試
			83,395,187	1,381,649
日期	8/7/2021 (11)	8/14/2021 (11)	8/21/2021 (12)	8/28/2021 (12)
總共個案	4,390,684	4,435,008	4,478,691	4,524,292
新個案	59,945	44,324	43,683	45,601
新死亡人數	199	204	315	328
總死亡人數	128,209	128,413	128,728	129,056
痊癒人數	4,153,940	4,180,129	4,216,542	4,255,808
患病人數	108,535	126,466	133,421	139,428

意大利總共接種了 77,145,747 劑疫苗，62% 的人口接受了兩次疫苗接種，70% 的人口接受了單次接種，最近，我們再次看到該國的病例和死亡病例呈上升趨勢。

我們要記住，意大利是第一個感染武漢病毒的國家，因為武漢肺炎最早起源於 2020 年 1 月的中國城市，疫情爆發後，有 500 萬居民離開這座城市，他們感染到病毒並傳播了它到世界各地。

印尼 (13)	人口: 276,856,899		總共測試	每百萬測試
			31,712,250	114,544
日期	8/7/2021 (14)	8/14/2021 (13)	8/21/2021 (13)	8/28/2021 (13)
總共個案	3,639,616	3,833,541	3,967,048	4,066,404
新個案	351,889	193,925	133,507	99,356
新死亡人數	16,939	10,768	8,976	6,030
總死亡人數	105,598	116,366	125,342	131,372
痊癒人數	3,036,194	3,321,598	3,522,048	3,707,850
患病人數	497,824	395,577	319,658	227,182

印度尼西亞在這個最大的島國，也是世界第四人口大國，接種了 95,925,079 劑疫苗，我們可以理解到要將這些疫苗送達所有這些島嶼是多麼困難，現在大約 13% 的人口接受了兩次劑量，22.9% 接受了單次劑量。

不幸的是，該國的病例呈上升趨勢，可能是它一直在使用來自中國的疫苗，也已証實它的效果較差。

德國 (14)	人口: 85,093,064		總共測試	每百萬測試
			68,329,706	812,549
日期	8/7/2021 (13)	8/14/2021 (14)	8/21/2021 (14)	8/28/2021 (14)
總共個案	3,795,590	3,824,527	3,870,076	3,933,569
新個案	26,049	28,937	45,549	63,493
新死亡人數	171	93	103	158
總死亡人數	92,277	92,370	92,473	92,631
痊癒人數	3,664,100	3,677,800	3,696,300	3,723,200
患病人數	39,213	54,357	81,303	117,738

德國對其人口進行了 101,167,083 次疫苗接種，其中 60.2% 的人接受了雙重接種，而 64.9% 的人只接受了一次接種。但是在八月份，它的病例一直在增加，這令人非常不安。

墨西哥 (15)	人口: 130,493,910		總共測試	每百萬測試
			9,651,264	73,959
日期	8/7/2021 (15)	8/14/2021 (15)	8/21/2021 (15)	8/28/2021 (15)
總共個案	2,944,226	3,068,329	3,197,108	3,311,317
新個案	172,380	124,103	128,779	114,209
新死亡人數	4,654	3,681	4,666	5,070
總死亡人數	243,733	247,414	252,080	257,150
痊癒人數	2,298,074	2,405,433	2,521,097	2,639,903
患病人數	402,419	415,482	423,931	414,264

墨西哥已經注射了 8400 萬劑疫苗，其中只有 26% 的人口完成接種，49% 的人口接受了單劑量，不幸的是，自今年第三季度以來，墨西哥的病例和死亡率上升得非常快。

波蘭 (16)	人口: 37,798,753		總共測試	每百萬測試
			19,636,867	519,511
日期	8/7/2021 (16)	8/14/2021 (16)	8/21/2021 (16)	8/28/2021 (16)
總共個案	2,883,976	2,885,185	2,886,513	2,888,028
新個案	1,511	1,209	1,328	1,515
新死亡人數	33	14	17	24
總死亡人數	75,285	75,299	75,316	75,340
痊癒人數	2,654,359	2,655,183	2,656,018	2,656,708
患病人數	154,332	154,703	155,179	155,980

波蘭已經接種了 36,171,384 劑，其中 49.3% 的人口接受了雙重劑量，50.6% 的人口接受了單一劑量，雖然新增病例有所回升，但並不嚴重。

南非 (17)	人口: 60,170,133		總共測試	每百萬測試
			16,348,437	271,704
日期	8/7/2021 (17)	8/14/2021 (17)	8/21/2021 (17)	8/28/2021 (17)
總共個案	2,523,488	2,595,447	2,680,225	2,757,191
新個案	114,963	71,959	84,778	76,966
新死亡人數	3,715	2,246	2,382	2,210
總死亡人數	74,623	76,869	79,251	81,461
痊癒人數	2,290,321	2,364,507	2,438,182	2,519,781
患病人數	158,544	154,071	162,792	155,949

該國已向南非人提供了 1200 萬劑的疫苗，但只有 9.5% 的人接受了雙劑，15.4% 的人只接受了單劑，在八月份，可能會說新病例有所減少。

烏克蘭 (18)	人口: 43,430,217		總共測試	每百萬測試
			11,931,126	274,719
日期	8/7/2021 (18)	8/14/2021 (18)	8/21/2021 (18)	8/28/2021 (18)
總共個案	2,258,532	2,265,217	2,273,558	2,282,285
新個案	8,471	6,685	8,341	8,727
新死亡人數	194	153	194	254
總死亡人數	53,085	53,238	53,432	53,686
痊癒人數	2,190,686	2,196,589	2,200,763	2,205,707
患病人數	14,761	15,390	19,363	22,892

該國已為其人民接種了 12,484,921 劑疫苗，只有 8.6% 的人口接受了兩次的疫苗，一次也祇有 12.3%，該國的總疫苗庫存量祇夠國內 15% 的人口，這是相當低的。鄰國俄羅斯仍不願提供幫助，或許這就是他們所謂的“疫苗外交”，你可以罵俄羅斯沒有人道，但他們也是無動於中。

秘魯 (19)	人口: 33,500,845		總共測試	每百萬測試
			16,634,746	496,547
日期	8/7/2021 (19)	8/14/2021 (19)	8/21/2021 (19)	8/28/2021 (19)
總共個案	2,122,557	2,131,337	2,140,062	2,147,285
新個案	14,684	8,780	8,725	7,223
新死亡人數	680	461	473	363
總死亡人數	196,818	197,279	197,752	198,115
痊癒人數	1,925,739	1,934,058	1,942,310	1,949,170
患病人數				

秘魯已經對其人民供應了 18,270,623 劑的疫苗，24.2% 的人接受了兩劑，30.9% 的人接受了單劑，我們可以注意到，新增病例和新增死亡人數都在下降。

菲律賓 (20)	人口: 111,261,072		總共測試	每百萬測試
			18,536,715	166,606
日期	8/7/2021 (23)	8/14/2021 (22)	8/21/2021 (21)	8/28/2021 (20)
總共個案	1,649,341	1,727,321	1,824,051	1,935,700
新個案	82,674	77,980	96,730	111,649
新死亡人數	1,434	1,235	1,526	1,412
總死亡人數	28,835	30,070	31,596	33,008
痊癒人數	1,544,443	1,598,314	1,668,520	1,760,013
患病人數	76,063	98,937	123,935	142,679

對於一個人口超過 1.1 億而祇有 31,433,450 人接種過疫苗的國家來說，這有點低，也祇有 12.5% 的人接受了雙劑量接種，18.8% 的人接受了單次接種，它的疫苗總儲備量足以供另外 14.6% 的人使用。

新病例和新死亡人數一直在增加。看到這個貧窮的國家因衛生系統和社會福利系統不足而遭受大流行病的折磨，是很令人難過。

## 地區分佈

## 北美國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊癒個案	患病人數	人口
美國	1	39,591,680	653,990	30,809,309	8,128,381	333,241,357
墨西哥	15	3,311,317	257,150	2,636,903	414,264	130,493,910
加拿大	27	1,487,277	26,897	1,432,235	28,145	38,123,642
古巴	46	634,161	5,067	587,514	41,580	11,318,635
危地馬拉	54	463,753	11,818	397,556	54,379	18,296,911
哥斯達黎加	56	455,784	5,43`	366,572	83,781	5,147,741
巴拿馬	57	455,527	7,039	440,407	8,081	4,392,967
多米尼加	67	349,620	4,007	340,472	5,141	10,973,290
洪都拉斯	71	335,398	8,832	106,597	219,969	10,085,968
薩爾瓦多	108	94,060	2,890	79,740	11,430	6,523,958
總共個案		47,178,577	977,690	37,197,305	8,995,151	568,598,379

本月，我們看到古巴（從 179,656 到 634,161）和危地馬拉（從 290,852 到 463,753）等國家有所增加。此外，7 月和 8 月的總數增加了 5,227,788 例，也實在是高得驚人。

在美國，7 月的病例數為 35,487,490 例，但在 8 月躍升至 39,591,680 例。本月，超過 25,000 名美國人死於新冠病毒，我們對 9 月不太樂觀。

## 歐洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
俄羅斯	4	6,863,541	180,840	6,131,446	551,255	146,006,695
法國	5	6,728,858	114,157	6,191,075	423,626	65,440,194
英國	6	6,698,486	132,376	5,337,919	1,228,191	68,297,355
西班牙	11	4,831,809	84,000	4,258,193	489,616	46,775,682
義大利	12	4,524,292	129,056	4,255,808	139,428	60,359,173
德國	14	3,933,569	92,631	3,723,200	117,738	84,093,064
波蘭	16	2,888,028	75,340	2,656,708	155,980	37,798,753
烏克蘭	18	2,282,285	53,686	2,205,707	22,892	43,430,217
荷蘭	21	1,934,283	17,994	1,841,214	75,075	17,178,625
捷克	24	1,678,731	30,401	1,646,365	1,965	10,731,910
比利時	29	1,177,909	25,360	1,092,355	60,194	11,647,812
瑞典	32	1,123,413	14,644	1,085,412	23,357	10,171,893
羅馬尼亞	33	1,095,885	34,509	1,053,974	7,402	19,089,418
葡萄牙	35	1,033,165	17,711	970,497	44,957	10,162,374
匈牙利	37	811,706	30,057	775,286	6,363	9,632,025
瑞士	40	770,758	10,967	705,104	54,687	8,727,605
塞爾維亞	42	755,895	7,257	719,206	29,432	8,696,722
奧地利	44	684,541	10,777	659,053	14,711	9,065,670
希臘	48	579,734	13,544	526,034	40,156	10,364,244
白俄羅斯	53	477,901	3,745	471,018	3,138	9,445,735
總共個案		50,874,789	1,079,052	46,305,574	3,490,163	687,115,166

8 月份與 7 月份相比，增加了 3,605,677 例，我們挑選的前 20 個國家代表了 6.87 億人口，它也是世界上最大的經濟強國之一，擁有非常豐富的歷史和文化。

## 拉丁美洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
巴西	3	20,728,605	579,010	19,646,400	503,195	214,301,783
阿根廷	8	5,171,458	111,324	4,854,329	205,805	45,673,847
哥倫比亞	9	4,903,304	124,743	4,734,162	44,399	51,507,905
秘魯	19	2,147,285	198,115			33,500,845
智利	25	1,637,234	36,841	1,593,985	6,408	19,305,376
厄瓜多爾	51	500,084	32,166	443,880	24,038	17,951,535
玻利維亞	52	489,447	18,391	431,928	39,128	11,856,420
巴拉圭	55	458,229	15,675	436,286	6,268	7,233,476
烏拉圭	65	384,531	6,026	377,330	1,175	3,487,620
委內瑞拉	72	331,112	3,970	316,405	10,737	28,342,896
<b>總共個案</b>		<b>36,751,289</b>	<b>1,126,261</b>	<b>32,834,705</b>	<b>841,153</b>	<b>433,161,703</b>

病毒的增幅比前幾個月溫和，我們將以下與大家分享過去幾個月的增量如下。

- 7月至8月 - 增加了 1,705,680 例；
- 6月至7月 - 增加了 1,765,988 例；
- 5月至6月 - 增加了 2,576,819 例；
- 4月至6月 - 增加了 11,215,096 例。

我們希望拉美國家也繼續地沿著這個趨勢走下去。

## 南亞國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
印度	2	32,694,188	437,860	31,881,128	375,200	1,395,642,554
孟加拉	26	1,489,589	25,926	1,409,231	54,432	166,580,490
巴基斯坦	31	1,148,572	25,535	1,029,930	93,107	225,826,833
斯里蘭卡	60	421,557	8,583	355,394	57,580	21,516,831
阿富汗	95	153,033	7,109	109,698	36,226	39,936,318
<b>總共個案</b>		<b>35,906,939</b>	<b>505,013</b>	<b>34,785,381</b>	<b>616,545</b>	<b>1,849,503,026</b>

我們大家分享我們記錄的數字。

- 7月至8月 - 增加了 1,499,168 例；
- 6月至7月 - 增加了 2,945,547 例；
- 5月至6月 - 增加了 3,822,834 例；
- 4月至6月 - 增加了 4,360,426 例。

在4月份數量激增，高峰時期的日均病例超過 40 萬例，當 Delta 的變種出現在印度次大陸時，它奪去了很多人的生命，但其中很多印度人因缺氧而死亡。

## 中東國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
伊朗	10	4,895,448	105,901	4,117,098	672,449	85,231,406
伊拉克	22	1,868,352	20,632	1,711,405	136,315	41,260,242
以色列	34	1,045,800	6,950	957,045	81,805	9,326,000
約旦	38	794,350	10,368	771,842	12,140	10,319,880
阿聯酋	43	715,394	2,036	700,548	12,810	10,028,079
黎巴嫩	47	597,978	8,035	550,334	39,609	6,790,140
沙地阿拉伯	49	543,796	8,526	531,733	3,537	35,438,109
科威特	62	409,363	2,416	404,217	2,730	4,353,299
巴勒斯坦	70	335,709	3,669	316,520	15,520	5,237,738
阿曼	75	301,784	4,049	291,039	6,696	5,255,855
<b>總共個案</b>		<b>11,507,974</b>	<b>172,582</b>	<b>10,351,781</b>	<b>983,611</b>	<b>213,240,748</b>

我們與大家分享我們記錄的數字。

7 月至 8 月 - 增加了 1,725,740 例；

6 月至 7 月 - 增加了 1,143,756 例；

5 月至 6 月 - 增加了 590,298 例；

4 月至 6 月 - 增加了 912,005 例。

伊朗是病例數最多的國家，8 月份的病例數首次增加為 1,103,434，你可以看到該地區超過 9.5%。

## 南亞國家聯盟 (ASEAN)

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
印尼	13	4,066,404	131,372	3,707,850	227,182	276,856,899
菲律賓	20	1,935,700	33,008	1,760,013	142,679	111,261,072
馬來西亞	23	1,685,510	15,802	1,401,160	268,548	32,843,706
泰國	30	1,157,555	10,879	964,319	182,357	70,002,094
緬甸	59	422,469	10,405	210,989	201,075	98,348,196
新加坡	64	389,134	15,077	311,952	62,105	54,830,444
柬埔寨	109	91,770	1,870	87,774	2,126	16,985,459
新加坡	115	67,171	55	66,022	1,094	5,903,392
老撾	154	14,466	12	4,928	9,526	7,397,140
汶萊	194	2,380	7	613	1,760	442,307
<b>總共個案</b>		<b>9,832,559</b>	<b>218,487</b>	<b>8,515,620</b>	<b>1,098,452</b>	<b>674,870,709</b>

該地區過去非常安靜，記錄的個案並不多，但是在最近三個月的數字劇增，你可以參考以下內容：

7 月至 8 月 - 增加了 2,822,902 例；

6 月至 7 月 - 增加了 2,275,663 例。

疫情最嚴重的國家是印度尼西亞、菲律賓、馬來西亞、泰國和越南。

## 非洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
南非	17	2,757,191	81,461	2,519,781	155,949	60,170,133
摩洛哥	36	849,532	12,361	773,619	63,552	37,414,634
突尼斯	45	658,322	23,182	607,318	27,822	11,961,142
埃塞俄比亞	73	305,077	4,631	273,515	26,931	118,238,075
利比亞	74	303,790	4,165	217,624	82,001	6,978,913
埃及	77	287,393	16,706	237,385	33,302	104,555,191
肯尼亞	83	234,589	4,694	219,706	10,189	55,133,206
贊比亞	87	205,893	3,591	200,316	1,986	18,975,220
阿爾及利亞	88	190,333	2,308	169,815	18,210	212,010,971
尼日利亞	89	175,224	2,513	168,769	3,942	6,648,103
總共個案		5,967,344	155,612	5,387,848	423,884	632,085,588

只是最近兩個月才看到病例的增加，你可以參考以下內容：

7 月至 8 月 - 增加了 842,463 例；

6 月至 7 月 - 增加了 901,486 例。

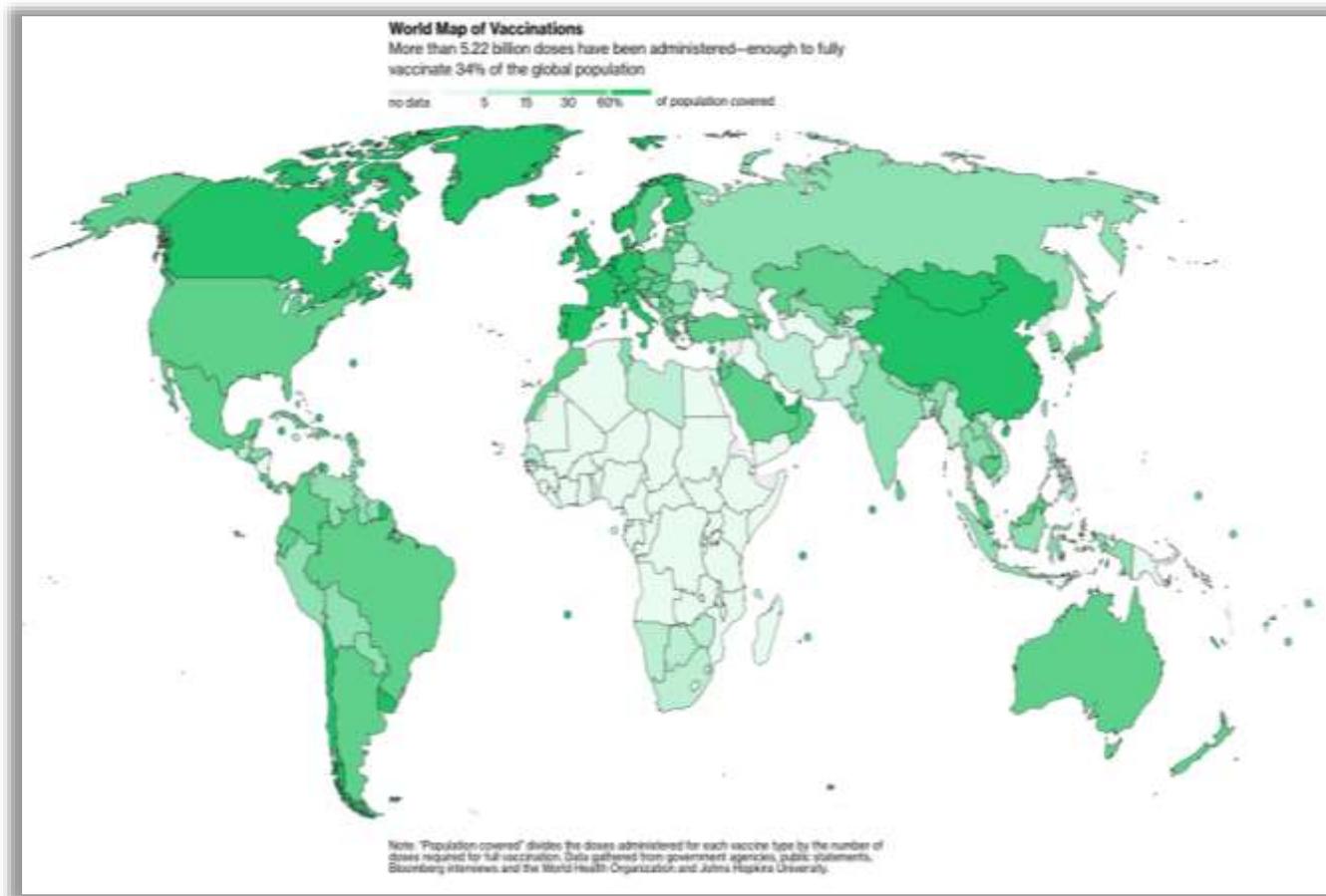
我們可以發現南非和摩洛哥的病例增加最多。

## 總括

地區	案例	%	死亡個案	%
北美洲	47,178,577	21.77%	983,121	21.82%
歐洲	50,874,789	23.48%	1,079,052	23.95%
中南美洲	36,751,289	16.96%	1,126,261	24.99%
中東國家	11,507,974	5.31%	172,582	3.83%
南亞國家	35,906,939	16.57%	505,013	11.21%
東協國家	9,832,559	4.54%	218,487	4.85%
非洲國家	5,967,344	2.75%	155,612	3.45%
總數	198,019,471	91.39%	4,240,128	94.10%
全球個案	216,675,372		4,506,127	

## 8 月份的死亡率報告

排名	國家	案例	死亡個案	%
1	美國	39,591,680	653,990	1.65%
2	印度	32,694,188	437,860	1.34%
3	巴西	20,728,605	579,010	2.79%
4	俄羅斯	6,835,541	180,840	2.65%
5	法國	6,728,858	114,157	1.70%
6	英國	6,698,486	132,376	1.98%
7	土耳其	6,329,549	55,958	0.88%
8	阿根廷	5,171,458	111,324	2.15%
9	哥倫比亞	4,903,304	124,743	2.54%
10	伊朗	4,895,448	105,901	2.16%
11	西班牙	4,831,809	84,000	1.74%
12	義大利	4,524,292	129,056	2.85%
13	印尼	4,066,404	131,372	3.23%
14	德國	3,933,569	92,631	2.35%
15	墨西哥	3,311,317	257,150	7.77%
16	波蘭	2,888,028	75,340	2.61%
17	南非	2,757,191	81,461	2.95%
18	烏克蘭	2,282,285	53,686	2.35%
19	秘魯	2,147,284	198,115	9.23%
20	菲律賓	1,935,700	33,008	1.71%
21	荷蘭	1,934,283	17,994	0.93%
22	伊拉克	1,868,352	20,632	1.10%
23	馬來西亞	1,685,510	15,802	0.94%
24	捷克	1,678,731	30,401	1.81%
25	智利	1,637,234	36,841	2.25%
26	孟加拉	1,489,589	25,926	1.74%
27	加拿大	1,487,277	26,897	1.81%
28	日本	1,411,443	15,851	0.00%
29	比利時	1,177,909	25,360	2.15%
30	泰國	1,157,555	10,879	0.94%
	<b>總共個案</b>	<b>182,782,879</b>	<b>3,842,726</b>	



Courtesy of: Bloomberg on August 29's report

一月復一月，世界繼續推動疫苗接種，已在 183 個國家/地區接種了超過 52.2 億劑疫苗，而 52.2 億劑足以為全球 34% 的人口接種疫苗，最新的速度是每天約 4020 萬劑。

這一次還沒有提到全球免疫，我們已經在談論很快就要打第三針，因為藥物會開始失去它的效能，尤其是那些較早接種疫苗的人，並且沒有跡象表明大流行會消失，因為沒有人知道我們是如何進入這場瘟疫，未來的發展仍不明朗，而全世界已有 2.16 億已知病例，已有 450 萬人喪生。

據說從現在到 12 月 1 日，由於新冠狀病毒，美國將再有 100,000 例死亡病例，這將使死亡人數推到 750,000 人。

目前，喬治亞州、肯塔基州、田納西州和愛達荷州等州最為嚴重，人們還在爭論打疫苗和戴口罩，知道這是唯一的出路，這場爭論越來越與政治相關，越來越多的公共場所要求在入場前出示疫苗接種證明，這將加劇社會分裂和爭論，所有這些都不是一個好兆頭，因為很多人，尤其是年輕人，仍然對接種疫苗持懷疑態度。

無論如何，我們與你分享彭博社的報告中針對 19 個國家/地區的全球疫苗接種運動。

## Global Vaccination Campaign

Countries and regions	Doses administered ▼	Enough for % of people	% of population		Daily rate of doses administered
			given 1+ dose	fully vaccinated	
<i>Global Total</i>	<i>5,228,873,133</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>40,192,986</i>
Mainland China	2,032,934,000	72.6	-	63.5	13,866,429
India	625,864,766	22.9	35.4	10.4	6,339,341
EU	528,230,228	59.5	64.5	58.6	1,848,148
U.S.	368,863,734	57.7	61.6	52.3	886,566
Brazil	189,061,012	46.0	63.2	28.2	1,639,599
Japan	124,534,483	49.3	54.9	43.8	1,332,252
Germany	101,167,083	60.9	64.9	60.2	274,805
Indonesia	95,925,079	18.0	22.9	13.0	1,003,397
Turkey	93,045,181	55.9	57.5	44.1	618,914
U.K. +	90,641,097	67.8	71.9	63.8	187,057
France	86,168,690	66.5	74.0	66.1	477,482
Mexico	84,026,447	32.9	44.9	26.0	517,469
Russia	79,711,825	27.2	29.6	24.6	396,745
Italy	77,145,747	63.9	70.0	62.0	266,020
Spain	65,035,990	70.0	78.0	69.8	333,529
Canada +	53,122,384	70.8	73.4	66.3	106,134
Pakistan	50,985,184	12.5	19.5	7.5	683,231
South Korea	43,225,257	41.8	55.4	28.2	1,073,209
Argentina	41,701,203	46.4	61.8	31.0	388,284

*Courtesy of: Bloomberg on August 29's report*

## 結束語

回到拜登總統 90 天前向其機構要求展示新冠狀原因的報告，總結報告只說它不是作為生物武器開發的，而中國科學家也不知道這種流行病可能造成的災難性後果。

這種新冠狀病毒已在全球造成 2 億例病例，超過 450 萬人喪生。對於美國來說，它已經接近 4000 萬例病例，奪走了 653,990 條生命。

中國官員在爆發之前缺乏對病毒 SARS-COV-2 的先見之明，但結果發現，中國不願分享任何信息，而是將原因推給了包括美國在內的其他國家。

拜登在周五 8 月 27 日的聲明中表示，將繼續尋找病毒的起源，並批評中國沒有更加合作。

在接下來的幾個月裡，我們將看到中國如何應對。

# 新型冠狀病毒疫情的報導 九月份



Courtesy of: wesm913.org

**ANDREW SIA**

## 介紹

關於 SAR-CoV2 病毒是通過中間宿主動物，從蝙蝠傳播給人類還是從實驗室洩漏，目前仍在爭論中。為反擊世界對 Covid-19 起源的共識，甚至在拜登政府於 8 月 27 日發布報告之前，中國就已經在傳播其陰謀論，暗示新冠狀病毒病毒是從美國軍事實驗室洩漏的。

中國外交部發言人多次在官方講台上傳播冠狀病毒可能首先從馬里蘭州德特里克堡的一個研究機構洩漏的想法，這反映了中國急於擺脫造成全球巨大經濟損失和數百萬人生命損失的大流行病的責任。

了解病毒的起源可以幫助科學家預防另一場大流行，病毒學家大多傾向於相信病毒在實驗室外從受感染的動物傳染給人类的理論，但他們不排除病毒是從武漢的一個實驗室逃逸的，武漢也是開始爆發的中心。

這些無休止的指責只會損害兩個世界大國的關係。

即使是對 Covid-19 的態度，我們也可以看到兩國正在走向極端。中國在 9 月 13 日有 49 例新病例，儘管它正在努力推行零感染政策，但美國在同一天有 13,660 例病例，我們必須知道，美國祇有中國人口的四分之一。

在新冠狀病毒爆發之初，中國能夠在 2020 年 4 月上旬之前在中國控制住病毒，當時它已經制定了零感染政策，即使是本地病例也將使用將當地病例重置為零的嚴厲措施，為了抵禦任何輸入性病例，中國實施了最嚴格的國際旅行限制。

現在情況發生了變化，因為 Delta 變體更具傳染性。今年 7 月 20 日在南京爆發疫情，並迅速蔓延至 17 個省，直到今天全國仍有 3 個疫情擴散的地區，急於回歸零感染會適得其反，員工生產力下降，供應鏈中斷，這已經開始放緩中國經濟。

中國科學家們已經表達了他們對與病毒共存的想法，或者要達到 80% 的疫苗接種率的群體免疫，後來才知道他們的聲明要收回，因為指導方針必須來自中國共產黨的最高層。

即使是群體免疫也不太可能，因為疫苗在預防病毒的新變種方面效果較差，而且國家的開放將導致更多的感染病例。

另一方面，中國不能繼續關閉邊境，因為 Delta 變種將繼續猖獗傳播，關於這場大流行的討論可能會再持續兩年或更長時間。

其他政府正準備改變政策，旨在與 Covid-19 共存，儘管應該執行更嚴格的強制性規定。

不僅疫苗接種率高，疫苗的高有效率也很重要。我們可以參考中國和俄羅斯的疫苗，這些疫苗對新冠狀病毒的療效非常的低。

我們不得不承認，世界仍然面臨著新冠狀病毒疫苗的低覆蓋率和不平等的問題，我們也必須解決這些困難。

民主很重要，但如果世界不能就打擊這場病毒來達成共識，它將繼續拖累世界，畢竟，我們已經看到各國在控制病毒傳播的措施上兩極分化。

## 世界形勢

7 月至 9 月這三個月中，全球病例總數增加了 18%，主要是 Delta 變體。

日期	7/31/2021 23:55 GMT	8/28/2021 22:12 GMT	9/25/2021 21:37 GMT	
總共個案	196,648,816	216,675,372	232,212,695	+18%
<b>新個案</b>	<b>15,251,166</b>	<b>20,026,556</b>	<b>15,537,323</b>	
<b>新死亡人數</b>	<b>272,411</b>	<b>303,317</b>	<b>249,852</b>	
總死亡人數	4,202,810	4,506,127	4,755,989	+13%
痊癒人數	178,080,174	193,617,773	208,811,886	
患病人數	14,365,832	18,551,472	18,644,820	

但歷史上最大的疫苗接種運動正在進行中，根據彭博收集的數據，已經在 184 個國家/地區處理了超過 61.3 億劑，最新的比率是每天大約 2940 萬劑。

如果將其轉化為完全接種疫苗，將覆蓋全球 39.9% 的人口。

我們逐漸知道，最好的疫苗對於預防因新冠病毒引起的住院和死亡非常有效，傳染病專家表示，接種 70% 至 85% 的疫苗將能夠恢復正常，但全球免疫仍任重道遠，以目前每天 2940 萬劑的速度，覆蓋 75% 的人口需要 6 個月的時間才能達到免疫。

疫苗的生產正在穩步增加，更多的生產設施正在進入市場。

## 截至 2021 年 9 月 25 日，個案最多的前 30 個國家

排名	國家	案例	總共測試	每一百萬人口的測試	人口總數	百份比率
1	美國	43,704,543	631,498,172	1,894,175	333,389,570	18.82%
2	印度	33,651,221	561,661,383	402,140	1,396,679,683	14.49%
3	巴西	21,343,304	57,282,520	267,155	214,417,199	9.19%
4	英國	7,631,233	297,235,180	4,350,340	68,324,581	3.29%
5	俄羅斯	7,398,415	189,300,000	1,296,474	146,011,466	3.19%
6	土耳其	7,013,639	84,545,253	989,362	85,454,307	3.02%
7	法國	6,989,613	139,307,228	2,128,413	65,451,212	3.01%
8	伊朗	5,519,728	31,545,337	369,757	85,313,650	2.38%
9	阿根廷	5,248,847	24,252,818	530,32	45,705,544	2.26%
10	哥倫比亞	4,948,513	25,286,251	490,525	51,549,372	2.13%
11	西班牙	4,946,601	63,732,506	1,362,473	46,777,063	2.13%
12	義大利	4,657,215	91,122,631	1,509,843	60,352,399	2.01%
13	印尼	4,206,253	37,880,343	136,714	277,078,037	1.81%
14	德國	4,200,990	70,379,237	836,717	84,113,506	1.81%
15	墨西哥	3,619,115	10,516,234	80,524	130,597,477	1.56%
16	波蘭	2,902,591	20,675,000	547,021	37,795,594	1.25%
17	南非	2,895,976	17,528,759	291,043	60,227,335	1.25%
18	菲律賓	2,470,235	20,686,679	185,743	111,372,663	1.06%
19	烏克蘭	2,387,750	12,673,213	291,941	43,410,223	1.03%
20	馬來西亞	2,185,131	29,565,187	899,310	32,875,430	0.94%
21	秘魯	2,171,374	17,688,400	527,445	33,535,992	0.94%
22	荷蘭	1,994,901	17,043,097	991,944	17,181,517	0.86%
23	伊拉克	1,991,628	15,116,604	365,759	41,329,460	0.86%
24	日本	1,689,899	24,412,989	193,754	125,999,832	0.73%
25	捷克	1,688,953	37,860,455	3,527,341	10,733,425	0.73%
26	智利	1,650,985	21,530,105	1,114,515	19,317,915	0.71%
27	加拿大	1,600,339	42,704,817	1,119,424	38,148,931	0.67%
28	孟加拉	1,550,371	9,596,929	57,568	166,705,916	0.67%
29	泰國	1,549,285	9,201,621	131,423	70,015,456	0.67%
30	以色列	1,262,945	20,773,083	2,227,438	9,326,000	0.54%
<b>總共個案</b>		<b>195,071,593</b>	<b>2,632,602,031</b>	<b>28,586,281</b>	<b>3,909,190,755</b>	<b>84.01%</b>
<b>全球總個案</b>		<b>232,212,695</b>				

## 截至 2021 年 9 月 25 日，死亡率最高的前 30 個國家

排名	國家	死亡個案	百份比率
1	美國	705,832	14.84%
2	巴西	594,200	12.49%
3	印度	446,948	9.40%
4	墨西哥	274,703	5.78%
5	俄羅斯	203,095	4.27%
6	秘魯	199,182	4.19%
7	印尼	141,381	2.97%
8	英國	136,105	2.86%
9	義大利	130,653	2.75%
10	哥倫比亞	126,068	2.65%
11	伊朗	119,082	2.50%
12	法國	116,449	2.45%
13	阿根廷	114,828	2.41%
14	德國	93,966	1.98%
15	南非	87,001	1.83%
16	西班牙	86,229	1.81%
17	土耳其	62,938	1.32%
18	烏克蘭	55,557	1.17%
19	智利	37,432	0.79%
20	菲律賓	37,405	0.79%
21	羅馬尼亞	36,230	0.76%
22	厄瓜多爾	32,720	0.69%
23	捷克	30,452	0.64%
24	匈牙利	30,151	0.63%
25	加拿大	27,636	0.58%
26	巴基斯坦	27,524	0.58%
27	比利時	25,554	0.54%
28	突尼西亞	24,705	0.52%
29	伊拉克	22,072	0.46%
30	保加利亞	20,423	0.43%
<b>總死亡個案</b>		<b>4,046,521</b>	<b>85.08%</b>
<b>全球總死亡個案</b>		<b>4,755,989</b>	

## 截至 2021 年 9 月 25 日，個案最多的前 20 個國家

美國 (1)	人口: 333,389,570		總共測試	每百萬測試
			631,498,172	1,894,175
日期	9/4/2021 (1)	9/11/2021 (1)	9/18/2021 (1)	9/25/2021 (1)
總共個案	40,761,715	41,815,714	42,841,173	43,704,543
新個案	1,170,035	1,053,999	1,025,459	863,370
新死亡人數	11,473	12,273	13,556	14,540
總死亡人數	665,463	677,736	691,292	705,832
痊癒人數	31,299,913	31,857,877	32,460,485	33,140,811
患病人數	8,796,339	9,280,101	9,689,396	9,857,900

9 月份，每日新增病例非常高，平均每天超過 15 萬例，目前，患者的年齡低於 12 歲，並且沒有針對該年齡組適合的疫苗可用，這是最不幸的，因為學校也在這個時候開放。

但是該國在是否接種 Covid 疫苗方面存在分歧，大公司的政策各不相同，但仍有大約 14% 的美國成年人表示他們無意冒險，為了說服他們，提供高達 500,000 美元的彩票和禮品卡分發。

在美國，迄今為止已注射了 3.9 億劑，僅上週就平均每天注射了 703,352 劑。

美國有 55.3% 的人口完全接種了疫苗，64.3% 的人口只接種了一劑，現在開始為 65 歲以上老人打第三針的討論。

印度 (2)	人口: 1,396,679,683		總共測試	每百萬測試
			561,661,383	402,140
日期	9/4/2021 (2)	9/11/2021 (2)	9/18/2021 (2)	9/25/2021 (2)
總共個案	32,987,615	33,232,088	33,447,010	33,651,221
新個案	293,427	244,473	214,922	204,211
新死亡人數	2,707	2,121	2,181	2,079
總死亡人數	440,567	442,688	444,869	446,948
痊癒人數	32,130,576	32,396,039	32,663,592	32,894,001
患病人數	416,472	393,361	338,549	310,272

印度共注射了 860,066,590 劑，但只有 16.3% 的人口接種了全面疫苗，46% 的人口接種了一次疫苗。

該國每天仍有 32,000 例病例。

巴西 (3)	人口: 214,417,199		總共測試	每百萬測試
			57,282,520	267,155
日期	9/4/2021 (3)	9/11/2021 (3)	9/18/2021 (3)	9/25/2021 (3)
總共個案	20,877,864	20,989,164	21,102,536	21,343,304
新個案	149,259	111,300	113,372	240,768
新死亡人數	4,352	3,196	3,186	4,456
總死亡人數	583,362	586,558	589,744	594,200
痊癒人數	19,838,912	20,016,161	20,180,106	20,326,408
患病人數	455,590	386,445	332,686	422,696

巴西共注射了 231,844,536 劑疫苗，41% 的人口已全面接種，70.9% 的人口接種了一針，這比前幾個月有所改善，每日新增病例的平均數字也有所下降。

英國 (4)	人口: 68,324,581		總共測試	每百萬測試
			297,235,180	4,350,340
日期	9/4/2021 (5)	9/11/2021 (4)	9/18/2021 (4)	9/25/2021 (4)
總共個案	6,941,611	7,197,662	7,400,739	7,631,233
新個案	243,125	256,051	203,077	230,494
新死亡人數	785	983	1,003	958
總死亡人數	133,161	134,144	135,147	136,105
痊癒人數	5,586,491	5,767,761	5,958,691	6,159,135
患病人數	1,221,959	1,295,757	1,306,901	1,335,993

在英國共注射了 93,461,887 劑疫苗，67% 的人口已全面接種疫苗，72.9% 的人口接種了一針，新增病例略有增加，但上個月排在第六位，現在排在第四位。

俄羅斯 (5)	人口: 146,011,466		總共測試	每百萬測試
			189,300,000	1,296,474
日期	9/4/2021 (4)	9/11/2021 (5)	9/18/2021 (5)	9/25/2021 (5)
總共個案	6,993,954	7,121,516	7,254,754	7,398,415
新個案	130,413	127,562	133,238	143,661
新死亡人數	5,567	5,554	5,464	5,670
總死亡人數	186,407	191,961	197,425	203,095
痊癒人數	6,255,475	6,375,160	6,485,264	6,590,933
患病人數	552,072	554,395	572,065	604,387

迄今為止，該國已接種了 89,453,699 劑疫苗，只有 28.4% 的人接種了兩劑疫苗，32.4% 的人只接種了一次，它的記錄一直在改善中。

土耳其 (6)	人口: 85,454,307		總共測試	每百萬測試
			84,545,253	989,362
日期	9/4/2021 (7)	9/11/2021 (7)	9/18/2021 (7)	9/25/2021 (6)
總共個案	6,478,663	6,636,899	6,820,861	7,013,639
新個案	149,114	158,236	183,962	192,778
新死亡人數	1,879	1,806	1,718	1,577
總死亡人數	57,837	59,643	61,361	62,938
痊癒人數	5,906,376	6,121,046	6,309,910	6,472,400
患病人數	514,450	456,210	449,590	478,301

該國已執行 107,877,200 劑，其中 52.4% 已接受雙劑，64.3% 已接受單劑。

法國 (7)	人口: 65,451,212		總共測試	每百萬測試
			139,307,228	2,128,413
日期	9/4/2021 (6)	9/11/2021 (6)	9/18/2021 (6)	9/25/2021 (7)
總共個案	6,826,042	6,897,392	6,949,519	6,989,613
新個案	97,284	71,350	52,127	40,094
新死亡人數	699	632	514	447
總死亡人數	114,856	115,488	116,002	116,449
痊癒人數	6,356,262	6,504,169	6,626,528	6,720,032
患病人數	354,924	277,735	206,989	153,132

該國已接種 93,817,818 劑疫苗，其中 74% 接受了雙劑，77.2% 接受了單劑，它是歐盟中最高的，它的新病例一直在下降。

伊朗 (8)	人口: 85,313,650		總共測試	每百萬測試
			31,545,337	369,757
日期	9/4/2021 (9)	9/11/2021 (8)	9/18/2021 (8)	9/25/2021 (8)
總共個案	5,103,537	5,275,567	5,408,860	5,519,728
新個案	208,089	172,030	133,293	110,868
新死亡人數	4,163	3,760	2,967	2,291
總死亡人數	110,064	113,824	116,791	119,082
痊癒人數	4,332,892	4,538,419	4,736,896	4,920,978
患病人數	660,581	623,324	555,173	479,668

該國已經接種了 43,372,270 劑疫苗，並且顯示出增加了 20,234,571 劑，這是非常顯著的，現在 16.8% 的人口已完全接種疫苗，35.5% 的人口只接種了一次疫苗。

8 月份，該國記錄了 1,103,434 例新病例，平均每天 39,408 例疫苗，9 月份，它記錄了 624,280 例新病例，即每天 22,296 例，也許九月份增加劑量已經產生了效果。

阿根廷 (9)	人口: 45,705,544		總共測試	每百萬測試
			24,252,818	530,632
日期	9/4/2021 (8)	9/11/2021 (9)	9/18/2021 (9)	9/25/2021 (9)
總共個案	5,202,405	5,223,604	5,237,159	5,248,847
新個案	30,947	21,199	13,555	11,688
新死亡人數	1,120	912	930	542
總死亡人數	112,444	113,356	114,286	114,828
痊癒人數	4,895,988	5,071,793	5,090,449	5,107,912
患病人數	193,973	38,455	32,424	26,107

該國在 9 月份接種了 50,864,376 劑疫苗，47.5% 的人完成了接種，65.5% 的人接種了單劑，我們注意到它的新病例一直在下降。

哥倫比亞 (10)	人口: 51,549,372		總共測試	每百萬測試
			25,286,251	490,525
日期	9/4/2021 (10)	9/11/2021 (10)	9/18/2021 (10)	9/25/2021 (10)
總共個案	4,916,980	4,928,578	4,937,596	4,948,513
新個案	13,676	11,598	9,018	10,917
新死亡人數	487	362	234	242
總死亡人數	125,230	125,592	125,826	126,068
痊癒人數	4,746,546	4,765,975	4,776,169	4,788,573
患病人數	45,204	37,011	35,601	33,872

該國已接種 39,455,509 劑疫苗，其中 32.6% 的人口已完全接種疫苗，50.9% 的人口僅接種了一劑，新病例也在下降。

西班牙 (11)	人口: 46,777,063		總共測試	每百萬測試
			63,732,506	1,362,473
日期	9/4/2021 (11)	9/11/2021 (11)	9/18/2021 (11)	9/25/2021 (11)
總共個案	4,877,755	4,907,461	4,929,546	4,946,601
新個案	45,946	29,706	22,085	17,055
新死亡人數	795	495	493	446
總死亡人數	84,795	85,290	85,783	86,229
痊癒人數	4,418,343	4,542,552	4,633,527	4,708,167
患病人數	374,617	279,619	210,236	152,205

西班牙總共注射了 69,740,837 劑疫苗，大約 78.2% 的人口完成了接種，80.8% 接受了單次劑量。在歐盟國家中，西班牙的比例相當高，該國的新病例也顯著下降。

義大利 (12)	人口: 60,352,399		總共測試	每百萬測試
			91,122,631	1,509,843
日期	9/4/2021 (12)	9/11/2021 (12)	9/18/2021 (12)	9/25/2021 (12)
總共個案	4,566,126	4,601,749	4,632,275	4,657,215
新個案	41,834	35,623	30,526	24,940
新死亡人數	410	419	399	369
總死亡人數	129,466	129,885	130,284	130,653
痊癒人數	4,299,621	4,344,238	4,388,951	4,423,988
患病人數	137,039	127,626	113,040	102,574

意大利總共注射了 83,966,629 劑疫苗，74.3% 的人口接受過兩劑疫苗，同樣的百分比接受過單一劑量，它的新病例也一直在下降。

印尼 (13)	人口: 277,078,037		總共測試	每百萬測試
			37,880,343	136,714
日期	9/4/2021 (13)	9/11/2021 (13)	9/18/2021 (13)	9/25/2021 (13)
總共個案	4,123,617	4,163,732	4,188,529	4,206,253
新個案	57,213	40,115	24,797	17,724
新死亡人數	4,097	3,232	1,622	1,058
總死亡人數	135,469	138,701	140,323	141,381
痊癒人數	3,827,449	3,909,355	3,983,140	4,020,801
患病人數	160,699	115,676	65,066	44,071

該國已接種 135,418,535 劑疫苗，比 8 月增加 39,493,456 劑，增長 40%。但只有 18% 的人口完全接種了疫苗，32% 的人口只接種了一次疫苗。很明顯國藥的疫苗對新冠病毒無效，幸運的是，它的病例正在下降。

德國 (14)	人口: 84,113,506		總共測試	每百萬測試
			70,379,237	836,717
日期	9/4/2021 (14)	9/11/2021 (14)	9/18/2021 (14)	9/25/2021 (14)
總共個案	4,005,494	4,080,146	4,146,128	4,200,990
新個案	71,925	74,652	65,982	54,862
新死亡人數	218	269	437	411
總死亡人數	92,849	93,118	93,555	93,966
痊癒人數	3,763,600	3,817,900	3,882,700	3,952,000
患病人數	149,045	169,128	169,873	155,024

總共施用了 106,863,393 劑疫苗，63.9% 的人口完成了接種，67.7% 接受過單次接種，不幸的是，它的新病例一直非常一致，沒有減弱的跡象。

墨西哥 (15)	人口: 130,597,477		總共測試	每百萬測試
			10,516,234	80,524
日期	9/4/2021 (15)	9/11/2021 (15)	9/18/2021 (15)	9/25/2021 (15)
總共個案	3,405,294	3,494,232	3,552,983	3,619,115
新個案	93,977	88,938	58,751	66,132
新死亡人數	5,071	4,628	3,689	4,165
總死亡人數	262,221	266,849	270,538	274,703
痊癒人數	2,744,885	2,832,038	2,906,771	2,971,000
患病人數	398,188	395,345	375,674	373,412

墨西哥已經接種了 98,895,325 劑，34.7% 的人接受了雙劑，49.6% 的人接受了單劑，新增病例逐漸減少，但病死率仍約為 8%，這可能與人們的生活方式有關。

波蘭 (16)	人口: 37,795,594		總共測試	每百萬測試
			20,675,000	547,021
日期	9/4/2021 (16)	9/11/2021 (16)	9/18/2021 (16)	9/25/2021 (16)
總共個案	2,890,161	2,893,173	2,897,395	2,902,591
新個案	2,133	3,012	4,222	5,196
新死亡人數	39	46	62	84
總死亡人數	75,379	75,425	75,487	75,571
痊癒人數	2,657,330	2,658,101	2,659,020	2,660,776
患病人數	157,452	159,647	162,888	166,244

它已經接種了 37,147,012 劑疫苗，51% 的人口接受了雙劑量，52% 的人口接受了單劑量，問題是它的新病例一直在增加，它每天為人民接種疫苗的速度需要增加，目前每天 28,554 劑的比率非常不足。

南非 (17)	人口: 60,227,335		總共測試	每百萬測試
			17,528,759	291,043
日期	9/4/2021 (17)	9/11/2021 (17)	9/18/2021 (17)	9/25/2021 (17)
總共個案	2,814,014	2,854,234	2,880,349	2,895,976
新個案	56,823	40,220	26,115	15,627
新死亡人數	1,882	1,408	1,365	885
總死亡人數	83,343	84,751	86,116	87,001
痊癒人數	2,586,646	2,663,607	2,728,961	2,758,274
患病人數	144,025	105,876	65,272	50,701

迄今為止，該國已接種了 16,827,790 劑疫苗，14.2% 的人口接種了疫苗，20.6% 的人口接種了一次疫苗，一件好事是南非的新病例正在下降。

菲律賓 (18)	人口: 111,372,663		總共測試	每百萬測試
			20,686,679	185,743
日期	9/4/2021 (20)	9/11/2021 (19)	9/18/2021 (18)	9/25/2021 (18)
總共個案	2,061,084	2,206,021	2,347,550	2,470,235
新個案	125,384	144,937	141,529	122,685
新死亡人數	1,054	916	1,605	822
總死亡人數	34,062	34,978	36,583	37,405
痊癒人數	1,869,376	1,985,337	2,126,879	2,267,720
患病人數	157,646	185,706	184,088	165,110

該國已接種 43,088,582 劑疫苗，其中 18.3% 的人口接受了全劑量接種，23.5% 的人口接受了單劑接種，我們注意到它加快了疫苗接種，但新病例仍在增加。

烏克蘭 (19)	人口: 43,410,223		總共測試	每百萬測試
			12,673,213	291,941
日期	9/4/2021 (18)	9/11/2021 (18)	9/18/2021 (19)	9/25/2021 (19)
總共個案	2,296,155	2,314,423	2,344,398	2,387,750
新個案	13,870	18,268	29,975	43,352
新死亡人數	280	354	509	728
總死亡人數	53,966	54,320	54,829	55,557
痊癒人數	2,212,313	2,220,611	2,230,306	2,243,209
患病人數	29,876	39,492	59,263	88,984

烏克蘭已經接種了 18,526,941 劑疫苗，而前一個月為 1,250 萬劑，這是一個相當可觀的增長，但只有 11.1% 的人口接受了全面疫苗接種，29.4% 的人口接受了單一疫苗接種，這仍然很低。烏克蘭有很多東西要迎頭趕上，不幸的是，它的新病例正在增加。

馬來西亞 (20)	人口: 32,875,430		總共測試	每百萬測試
			29,565,187	899,310
日期	9/4/2021 (23)	9/11/2021 (22)	9/18/2021 (21)	9/25/2021 (20)
總共個案	1,824,439	1,960,500	2,082,876	2,185,131
新個案	138,929	136,061	122,376	102,255
新死亡人數	2,081	2,536	2,648	2,092
總死亡人數	17,883	20,419	23,067	25,159
痊癒人數	1,550,254	1,700,730	1,840,450	1,968,538
患病人數	256,302	239,351	219,359	191,434

這是我們第一次看到馬來西亞進入前 20 個國家，它已經對其人口進行了 42,375,862 劑注射，並且已經有 59.8% 的人接受了兩劑的疫苗，69.7% 的人接受了一次注射。

自 8 月以來，其新病例一直在增加，在此之前，馬來西亞在很長一段時間內都處於第 35 位，但最近卻一直在增加新病例，這是最不幸的。

## 對於新冠狀病毒前 20 個國家的簡要總結

我們可以從記錄新冠狀病毒人數最多的前 20 個國家中看到，其中兩個來自北美；八人來自歐洲；三名來自南美洲；一位來自中東；一種來自亞洲西南部，即土耳其；一位來自非洲；一名來自南亞；和三個來自東南亞。

東南亞這三個國家都是製造業中心，都在向發達國家供貨。

## 地區分佈

### 北美國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
美國	1	43,704,543	705,832	33,140,811	9,857,900	333,389,570
墨西哥	15	3,619,115	274,703	2,971,000	373,412	130,597,477
加拿大	27	1,600,339	27,636	1,527,040	45,663	38,148,931
古巴	39	847,494	7,163	804,954	35,377	11,318,108
危地馬拉	52	545,796	13,283	498,602	33,911	18,322,300
哥斯達黎加	54	521,182	6,189	420,204	94,789	5,151,296
巴拿馬	60	465,736	7,197	454,776	3,763	4,398,167
洪都拉斯	69	363,017	9,679	108,939	244,399	10,098,028
多米尼加	71	356,934	4,035	348,057	4,842	10,981,606
薩爾瓦多	108	102,024	3,174	84,981	13,869	6,526,456
<b>總共個案</b>		<b>52,126,180</b>	<b>1,058,891</b>	<b>40,359,364</b>	<b>10,707,925</b>	<b>568,931,939</b>

從區域整體看，上月總病例數為 47178577 例，本月為 52126180 例，新增病例約 495 萬例。

僅在美國，就增加了 410 萬例。

但我們繼續關注像古巴這樣的國家，它最近幾個月的增長非常驚人，從 6 月的 179,656 例到 7 月的 358,378 例，再到 8 月的 634,161 例和現在的 847,494 例。在古巴，42.9% 的人口完成了疫苗的接種，78.4% 的人口得到了一劑的接種，它的疫苗接種計劃並沒有那麼糟糕。

## 歐洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
英國	4	7,631,233	136,105	6,159,135	1,335,993	68,324,581
俄羅斯	5	7,398,415	203,095	6,590,933	604,387	146,011,466
法國	7	6,989,613	116,449	6,720,032	153,132	65,451,212
西班牙	11	4,946,601	86,229	4,708,167	152,205	46,777,063
義大利	12	4,206,253	141,381	4,020,801	44,071	60,352,399
德國	14	4,200,990	93,966	3,952,000	155,024	84,113,506
波蘭	16	2,902,591	75,571	2,660,776	166,244	37,795,594
烏克蘭	19	2,387,750	55,557	2,243,209	88,984	43,410,223
荷蘭	22	1,994,901	18,149	1,910,871	65,881	17,181,517
捷克	25	1,688,953	30,452	1,652,454	6,047	10,733,425
比利時	32	1,233,723	25,554	1,144,670	63,499	11,651,662
羅馬尼亞	33	1,187,773	36,230	1,096,136	55,407	19,079,654
瑞典	34	1,149,407	14,781	1,107,356	27,270	10,176,702
葡萄牙	35	1,066,346	17,952	1,016,913	31,481	10,160,110
塞爾維亞	37	905,677	8,008	775,860	121,809	8,694,042
瑞士	40	833,383	11,053	754,192	68,138	8,732,444
匈牙利	41	820,078	30,151	781,794	8,133	9,630,156
奧地利	46	734,302	10,961	702,343	20,998	9,069,594
希臘	48	644,869	14,655	602,797	27,417	10,360,368
喬治亞	50	605,360	8,787	573,542	23,031	3,979,742
<b>總共個案</b>		<b>53,528,218</b>	<b>1,135,086</b>	<b>49,173,981</b>	<b>3,219,151</b>	<b>635,166,154</b>

8-9月病例數增加 2,653,429 例，比兩個月下降 952,248 例，降幅較大。

總體來說還是挺不錯的，除了德國或許可以嘗試改進一下，但波蘭和烏克蘭也須要提供一些幫助。

## 拉丁美洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
巴西	3	21,343,304	594,200	20,326,408	422,696	214,417,199
阿根廷	9	5,248,847	114,828	5,107,912	26,107	45,705,544
哥倫比亞	10	4,948,513	126,068	4,788,573	33,872	51,549,372
秘魯	21	2,171,374	199,182			33,535,992
智利	26	1,650,985	37,432	1,606,490	7,063	19,317,915
厄瓜多爾	56	507,858	32,720	443,880	31,258	17,972,043
玻利維亞	57	498,595	18,696	456,236	23,663	11,868,604
巴拉圭	61	459,779	16,142	442,512	1,125	7,240,178
烏拉圭	67	388,313	6,051	380,789	1,473	3,488,539
委內瑞拉	70	360,849	4,379	344,210	12,260	28,336,759
<b>總共個案</b>		<b>37,578,417</b>	<b>1,149,698</b>	<b>33,897,010</b>	<b>559,517</b>	<b>433,432,145</b>

很高興看到南美國家的病例呈下降趨勢。

## 南亞國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
印度	2	33,651,221	446,948	32,894,001	310,272	1,396,679,683
孟加拉	28	1,550,371	27,393	1,510,167	12,811	166,705,916
巴基斯坦	31	1,236,888	27,524	1,157,322	52,042	226,155,506
斯里蘭卡	55	512,531	12,609	453,689	46,233	21,523,683
阿富汗	96	155,132	7,198	123,639	24,295	40,003,552
<b>總共個案</b>		<b>37,106,143</b>	<b>521,672</b>	<b>36,138,818</b>	<b>445,653</b>	<b>1,851,068,340</b>

單獨拿印度來說，我們可以看看以下幾點：

9月 - 33,651,221 例

八月 - 32,694,188

七月 - 31,526,622

六月 - 30,435,271

五月 - 27,893,452

四月 - 16,951,621

按月增加 -

8月至9月 - 957,033 例

七月至八月 - 1,167,566

六月至七月 - 2,092,352

五月至六月 - 2,541,819

四月至五月 - 10,941,831

如果我們還記得，那是 Delta 變種於 5 月在印度開始時，導致人們死亡的不是新冠狀病毒，而是醫院呼吸設備缺氧氣的供應，今天印度的病例仍然很高。

## 中東國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
伊朗	8	5,519,728	119,082	4,920,978	479,668	85,313,650
伊拉克	23	1,991,628	22,072	1,892,413	77,143	41,329,460
以色列	30	1,262,945	7,649	1,192,303	62,993	9,326,000
約旦	42	818,796	10,669	795,832	12,295	10,327,623
阿聯酋	45	734,596	2,089	726,806	5,701	10,037,219
黎巴嫩	49	621,155	8,268	587,254	25,633	6,787,813
沙地阿拉伯	51	546,882	8,694	535,892	2,296	35,479,615
科威特	63	411,447	2,445	408,338	664	4,348,133
巴勒斯坦	66	394,683	3,997	361,515	29,171	5,246,834
阿曼	76	303,551	4,093	295,168	4,290	5,265,823
<b>總共個案</b>		<b>12,605,411</b>	<b>189,058</b>	<b>11,716,499</b>	<b>699,854</b>	<b>213,462,170</b>

伊朗仍然是擁有大多數新冠肺炎病例的主要國家，除此之外，其他國家都比較溫和。

## 南亞國家聯盟（ASEAN）

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
印尼	13	4,206,253	141,381	4,020,801	44,071	277,078,037
菲律賓	18	2,470,235	37,405	2,267,720	165,110	111,372,663
馬來西亞	20	2,185,131	25,159	1,968,538	191,434	32,875,430
泰國	29	1,549,285	16,143	1,408,602	124,540	70,015,456
越南	44	746,678	18,400	516,449	211,829	98,415,130
緬甸	62	456,620	17,465	410,033	29,122	54,858,303
東蒲寨	107	108,257	2,218	100,182	5,857	17,003,164
新加坡	113	84,510	73	73,395	11,042	5,906,908
老撾	144	21,080	16	5,568	15,496	7,405,220
汶萊	177	6,286	37	4,188	2,061	442,628
<b>總共個案</b>		<b>11,834,335</b>	<b>258,297</b>	<b>10,775,476</b>	<b>800,562</b>	<b>675,372,939</b>

其中許多國家屬於發展中國家，它們在製造業中發揮著重要作用，是供應鏈的一部分，而且由於新冠肺炎，缺乏出口的原材料和產品。

## 非洲國家

國家	排名	案例	總死亡個案	痊愈個案	患病人數	人口
南非	17	2,895,976	87,001	2,758,274	50,701	60,227,335
摩洛哥	36	928,571	14,132	897,252	17,187	37,448,094
突尼斯	47	703,732	24,705	672,287	6,740	11,970,597
埃塞俄比亞	73	340,845	5,369	307,856	27,620	118,454,586
利比亞	74	335,991	4,588	253,524	77,879	6,986,062
埃及	77	300,278	17,110	253,271	29,897	104,703,074
肯尼亞	84	248,392	5,096	239,730	3,566	55,224,028
贊比亞	87	208,829	3,645	204,670	514	19,014,761
尼日利亞	88	203,991	2,671	192,139	9,181	212,403,020
阿爾及利亞	89	202,574	5,767	138,737	58,070	44,822,933
<b>總共個案</b>		<b>6,369,179</b>	<b>170,084</b>	<b>5,917,740</b>	<b>281,355</b>	<b>671,254,490</b>

## 六個月期間所有地區的綜合報告

地區	每月的總個案					
	九月份	八月份	七月份	六月份	五月份	四月份
北美國家	52,126,180	47,178,577	41,959,789	40,286,523	39,501,591	37,740,667
增加個案	4,947,603	5,218,788	1,673,266	784,932	1,760,924	
歐洲國家	53,528,218	50,874,789	47,269,112	43,995,100	42,859,236	40,426,835
增加個案	2,653,429	3,605,677	3,274,012	1,135,864	2,432,401	
拉美國家	37,578,417	36,751,289	35,252,121	32,306,574	28,483,740	24,123,314
增加個案	827,128	1,499,168	2,945,547	3,822,834	4,360,426	
南亞國家	37,106,143	35,906,939	34,201,259	32,435,271	29,858,452	18,643,356
增加個案	1,199,204	1,705,680	1,765,988	2,576,819	11,215,096	
中東國家	12,605,411	11,507,974	9,782,234	8,638,478	8,048,180	7,136,175
增加個案	1,097,437	1,725,740	1,143,756	590,298	912,005	
東協國家	11,834,335	9,832,559	7,009,657	4,733,994	3,978,037	3,285,778
增加個案	2,001,776	2,822,902	2,275,663	755,957	692,259	
非洲國家	6,369,179	5,967,344	5,124,881	4,223,395	3,792,294	3,561,959
增加個案	401,835	842,463	901,486	431,101	230,335	
<b>總數</b>	<b>211,147,883</b>	<b>198,019,471</b>	<b>180,599,053</b>	<b>166,619,335</b>	<b>156,521,530</b>	<b>134,918,084</b>
<b>全球總數</b>	<b>232,212,695</b>	<b>216,675,372</b>	<b>196,648,816</b>	<b>181,397,154</b>	<b>170,538,313</b>	<b>147,022,891</b>
<b>增加個案</b>	<b>15,537,323</b>	<b>20,026,556</b>	<b>15,251,662</b>	<b>10,858,841</b>	<b>23,515,422</b>	

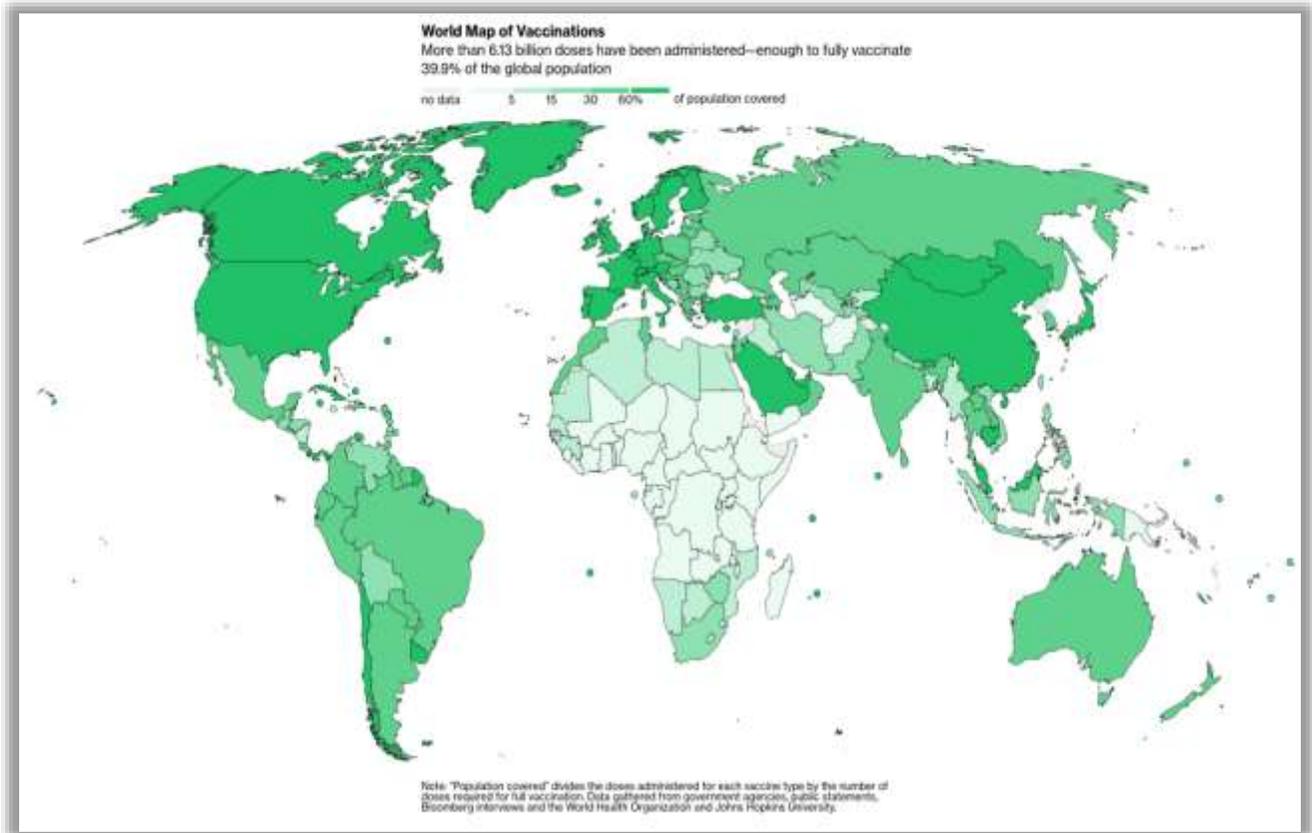
## 總括 - 九月份

地區	案例	%	死亡個案	%
北美洲	52,126,180	22.45%	1,058,891	22.26%
歐洲	53,528,218	23.05%	1,135,086	23.87%
中南美洲	37,578,417	16.18%	1,149,698	24.17%
中東國家	12,605,411	5.43%	189,058	3.98%
南亞國家	37,106,143	15.98%	521,672	10.97%
東協國家	11,834,335	5.10%	258,297	5.43%
非洲國家	6,369,179	2.74%	170,084	3.58%
<b>總數</b>	<b>211,147,883</b>	<b>90.93%</b>	<b>4,482,786</b>	<b>94.26%</b>
<b>全球個案</b>	<b>232,212,695</b>		<b>4,755,989</b>	

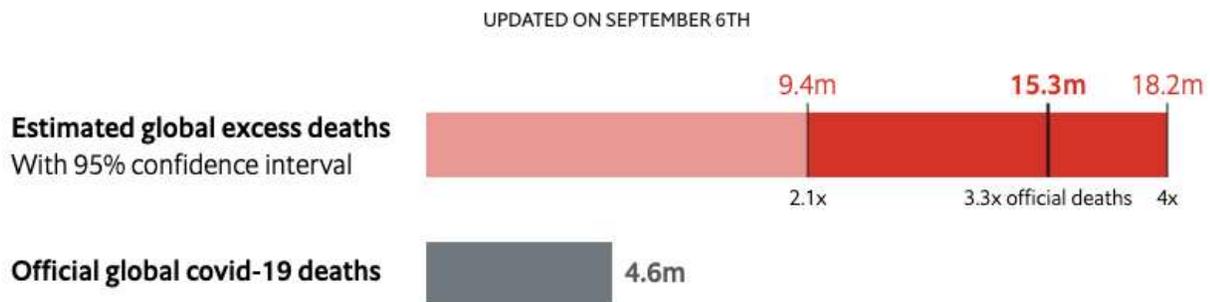
## 9月份的死亡率報告

排名	國家	案例	死亡個案	%
1	美國	43,704,543	705,832	1.62%
2	印度	33,651,221	446,948	1.33%
3	巴西	21,343,304	594,200	2.78%
4	英國	7,631,233	136,105	1.78%
5	俄羅斯	7,398,415	203,095	2.75%
6	土耳其	7,013,639	62,938	0.90%
7	法國	6,989,613	116,449	1.67%
8	伊朗	5,519,728	119,082	2.16%
9	阿根廷	5,248,847	114,828	2.19%
10	哥倫比亞	4,948,513	126,068	2.55%
11	西班牙	4,946,601	86,229	1.74%
12	義大利	4,657,215	130,653	2.81%
13	印尼	4,206,253	141,381	3.36%
14	德國	4,200,990	93,966	2.24%
15	墨西哥	3,619,115	274,703	7.59%
16	波蘭	2,902,591	75,571	2.60%
17	南非	2,895,976	87,001	3.00%
18	菲律賓	2,470,235	37,405	1.51%
19	烏克蘭	2,387,750	55,557	2.33%
20	馬來西亞	2,185,131	25,159	1.15%
21	秘魯	2,171,374	199,182	9.17%
22	荷蘭	1,994,901	18,149	0.91%
23	伊拉克	1,991,628	22,072	1.11%
24	日本	1,689,899	17,421	1.03%
25	捷克	1,688,953	30,452	1.80%
26	智利	1,650,985	37,432	2.27%
27	加拿大	1,600,339	27,636	1.73%
28	孟加拉	1,550,371	27,393	1.77%
29	泰國	1,549,285	16,143	1.04%
30	以色列	1,262,945	7,649	0.61%
	<b>總共個案</b>	<b>195,071,593</b>	<b>4,036,699</b>	

## 2021 年 9 月的疫苗接種報告



## 結束語



9月6日，我們閱讀了《經濟學人》的一份題為“大流行的真實死亡人數”的報告，該報告顯示全球 Covid-19 的官方數字為 460 萬，它的估計數字高得驚人。

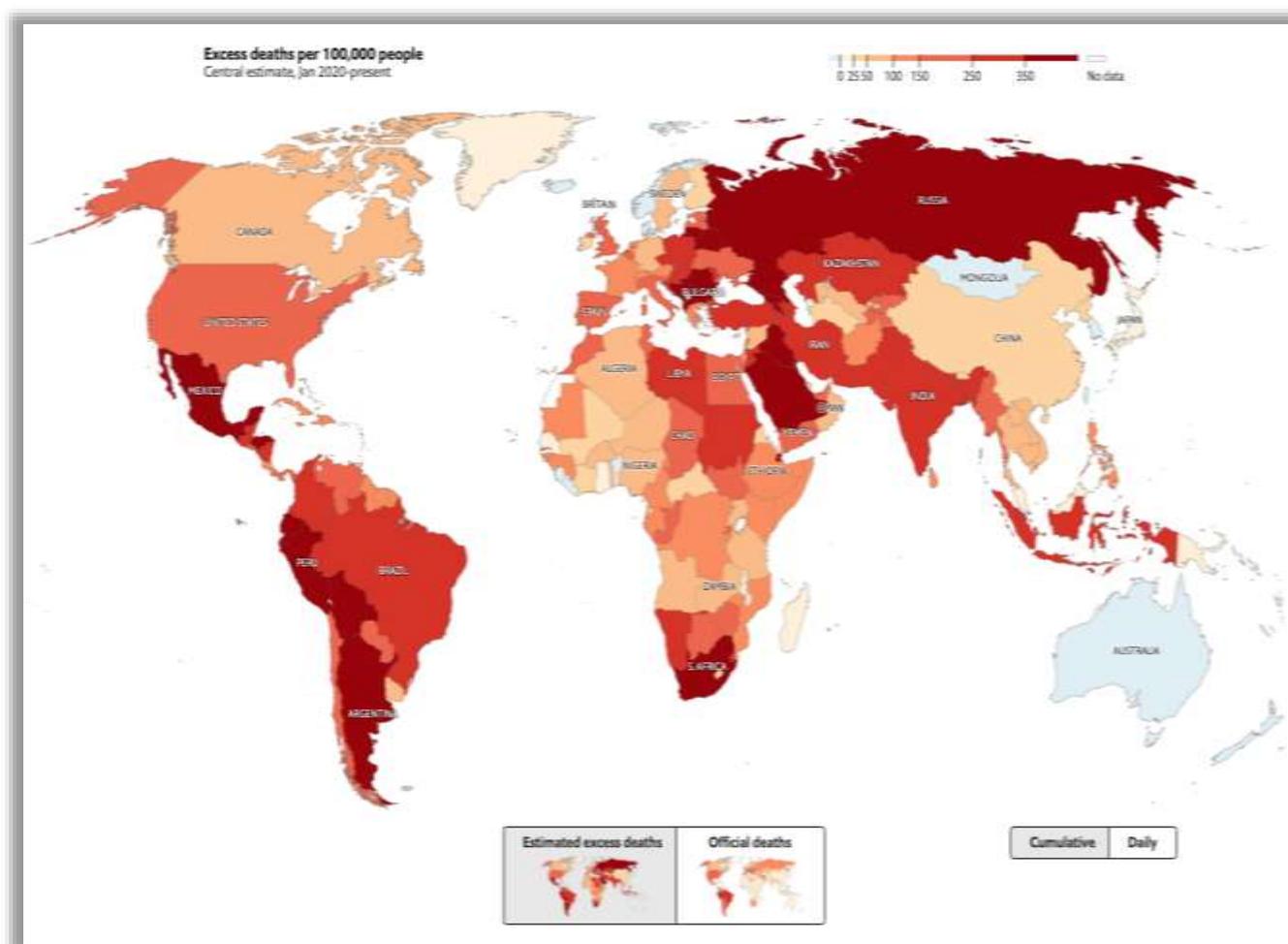
它開始問有多少人因新冠病毒大流行而死亡？

我們有各種定義的答案：

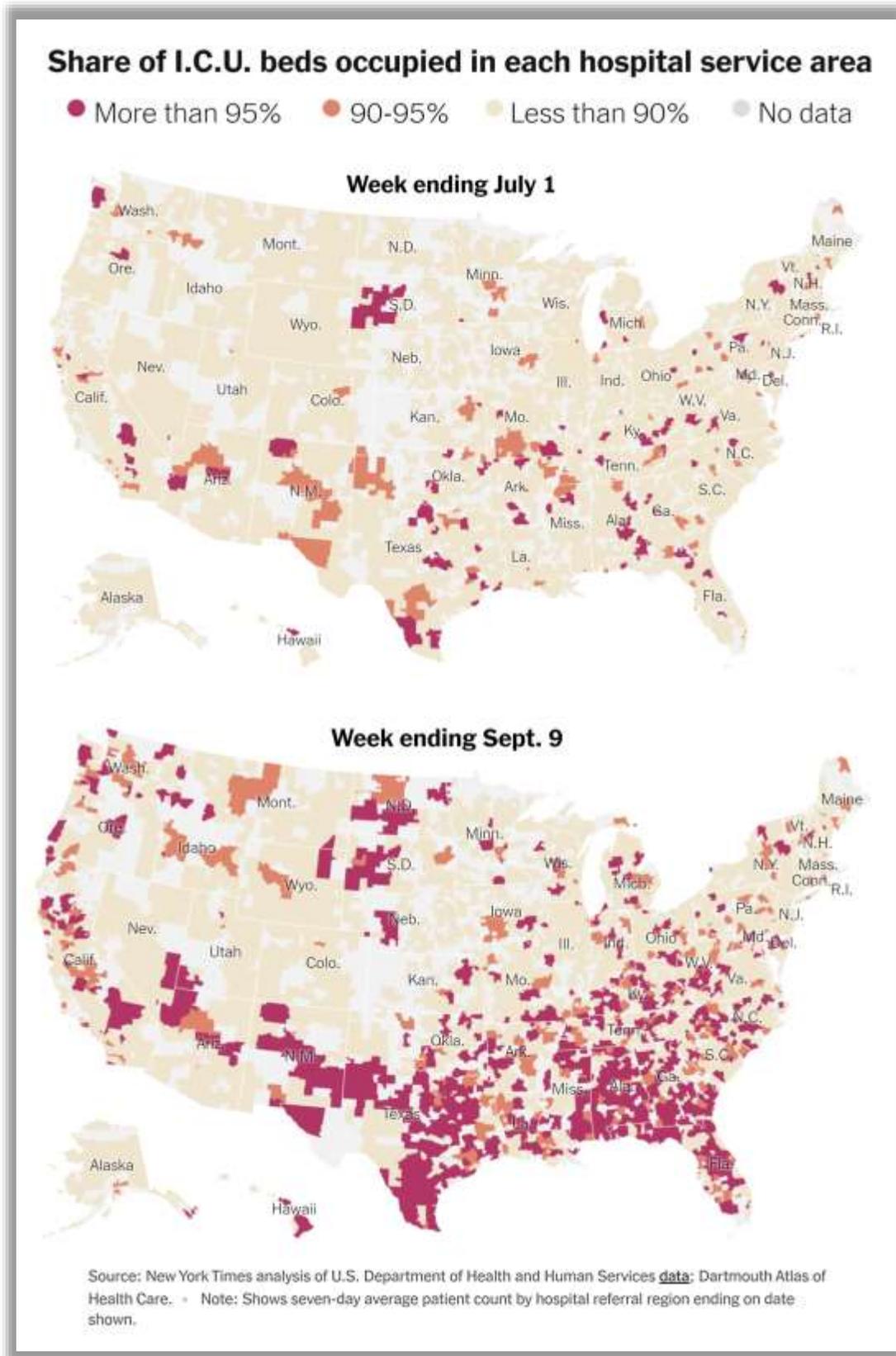
- 許多人因感染新冠病毒而死亡，但沒有接受檢測，這些人不會進入官方數字。
- 一些死亡歸因於新冠病毒，其他疾病也可能同時死亡。
- 如果醫院裡沒有新冠肺炎患者並且本可以治療他們，那麼這些人的死亡是可以避免的。

《經濟學人》報告將所有這些可能性都列為新冠病毒的受害者，最適合的估計可能是 1530 萬，或者真實數字在 940 萬到 1820 萬之間。

這些新冠病毒的全球死亡數字是從各國不同地區提供的，然後將這些數字提交給不同的機構以供發布，世界衛生組織尚未公佈任何數字，儘管其數字可能更可信，到目前為止，我們還沒有收到世界衛生組織他們的任何報告。



最後我們給你看一下美國 ICU 床位的佔用情況，你可以看到美國在這場大流行病下的醫院是多麼的不堪負荷。



## 更多關於中國製造的疫苗

在西方世界囤積疫苗的同時，中國開啟了疫苗外交，成為第一個接觸這些發展的國家。中國疫苗 Sinovac 供應給東南亞國家，該地區擁有 6 億多人口，並試圖用這種中國疫苗來阻止大流行的蔓延。我們已經看到，由於 Sinovac 的有效性，情況正在發生變化，尤其是針對更具傳播性的 Delta 變體。

印尼是該地區人口最多的國家，新冠病毒病例最多，從科興購買了 1.25 億劑，但只有 18% 的人口接種了疫苗，很明顯，科興的效力非常低。在 7 月份，它發現 10% 的醫護人員感染了 Delta 變異，事實證明，科興的有效性失敗了，印度尼西亞已決定改用其他疫苗。

馬來西亞已經表示，一旦中國的疫苗用完，它將轉向從美國供應。

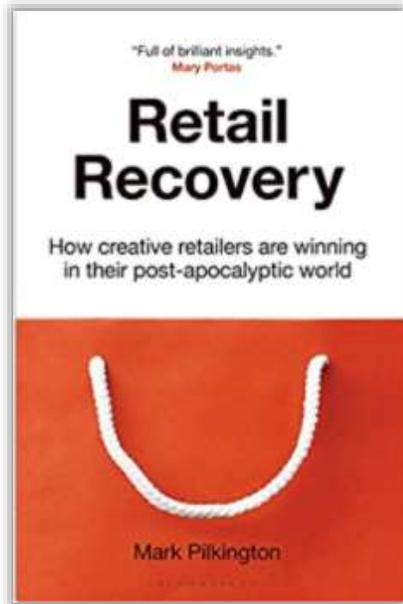
柬埔寨是中國在該地區最強大的盟友，接種了 220 萬劑科興疫苗，並為其 41% 的人口接種了，但也已開始將阿斯利康用於一線工作人員。這同樣發生在泰國，因為它正試圖確保西方國家的供應。

今年 6 月，中國向越南捐贈了 50 萬劑國藥，眾所周知，越南反華情緒高漲，人們已經不相信這些疫苗的質量，但後來發現，國藥捐贈的疫苗是針對北京列出的優先人選，加深了對中國的冷嘲熱諷。

# 零售業的復甦



WRITTEN BY TERRI FISHER  
TRANSLATED BY ANDREW SIA



此書可從亞馬遜購買

精裝本 – 27.22 美元（2021 年 10 月 19 日發售）

Kindle 售價 9.99 美元（現已上市）

“創意零售商如何在他們的後世界末日世界中獲勝”是我在 2019 年 9 月 19 日評論並在我們的內衣誌 10 月刊上發表的 Mark Pilkington 關於零售啟示錄最後一本書續集的副標題。

本書討論了新冠肺炎的開始及其對零售的影響，這本新書擱下了零售業的末日，而講述了它重生的預言，它涵蓋了整個行業的一種“重置時刻”，而零售復興包括三個部分：

- 1) 涵蓋了危機和原因，並展示其嚴重性如何成為真正變革的催化劑。
- 2) 著眼於快速重塑零售業的新趨勢，並挑選出長期成功的制勝策略。
- 3) 包括深入的案例研究，包容最具創新性的參與者，希望找到關鍵知識來幫助其他企業。

零售業世界末日始於 2015 年，原因有很多，技術革命帶來了供應鏈的變化，歷久以來的不平等由需求方面所帶來的是另一個原因。此外，成本壓力、稅收政策和所有權問題也是一個致命傷的問題。電子商務革命和通訊方式改變了兩百年老路子的零售方式。互聯網降低了成本，並允許降低庫存水平。數據分析影響了參與度、點擊率和銷售轉化率。試想一下在線與四堵牆之間的巨大產品選擇水平！1999 年，亞馬遜提供了 3.5 億種產品選擇，而梅西百貨只有 420 萬種。在新冠肺炎之前的幾年裡，電子商務一直在擴大市場份額，商店被預先警告但可惜的是沒有採取任何行動。

在該行業真正需要大量投資的時期，私募股權公司極其關注短期結果，在 2012 年至 2019 年期間破產的十四家最大的美國零售商，其中有十家為私募股權公司所有。

所有這些的因素都在新冠肺炎之前造成了零售業危機，由於五年的虧損，零售業狀況不佳，無法應對即將到來的新冠狀病毒的衝擊。

在大流行開始期間，美國和英國都沒有像中國和意大利那樣立即下令在全國範圍內實施封鎖。在這兩個國家，美國和英國較晚的封鎖意味著病毒在人群中傳播，需要更長的時間才能得到控制。到 3 月底，歐洲和北美的大部分零售店被迫關閉，非必需品商店遭到的影響是最大，在線零售商和全方位零售商的表現更好。

英國零售聯盟首席執行官 Helen Dickinson 為許多人發表了講話，她說：“我們所有人都無法認識到這場危機的範圍和它的規模是這樣的大。”它令到餐館、酒吧和咖啡館也關門了，零售商被迫取消與供應商的訂單，將問題向上傳遞給供應鏈。例如有超過 100 萬孟加拉國服裝工人被無薪送回家和面對失業。許多零售商被迫與房東重新

談判商店租金。因此，問題通過渠道向下傳遞給了零售業主。美國最大的購物中心經營商 Simon Property Group 是地產集團的鉅頭，解雇了其 4500 名員工中的接近三分之一。雖然種疫苗的運動已經開始，但時間表不能確定，而變異病毒又出現了，疾病在較貧窮的國家傳播。航空公司和旅遊業受到嚴重打擊，失業率居高不下，限制了消費者支出，稅收收入遭受重創，導致稅收損失和政府債務增加，這也是美國有史以來最高。

商界領袖如果要在看似自大蕭條以來最嚴重的全球經濟危機中倖存下來，就需要以新的、激進的方式調整他們的思維。

在英國，Next 的總銷售額達到了 10 億英鎊，Debenhams 於 2020 年 12 月 1 日宣布將進入清盤階段，該品牌僅可以以在線業務的型式來出售，Topshop 和 Dorothy Perkins 的所有者 Arcadia Group Limited 於 2020 年 11 月進入監管程序，這標誌著它所擁有的 Phillip Green，被稱作為“零售大道之王”的漫長職業生涯終告結束，Topshop 和 Miss Selfridge 品牌被 ASOS 收購。總體而言，預計 2020 年英國將關閉 20,000 家門店！就連奢侈品市場也受到英國經濟低迷和中東等地區問題的嚴重影響。

美國的情況更糟。超過 100,000 家零售店將在 2019 年至 2025 年期間關閉。破產或關閉的商店包括：Neiman Marcus、JCPenney、Lord and Taylor、Brooks Brothers、J Crew、Tailored Brands、Century 21、Payless Shoes、Stein Mart、Tuesday Morning、Goody's、Palais Royal、Beall's、Gordmans 等等。其他零售商報告的業績大幅下降有：Dick's Sporting Goods、Barnes & Noble、Nordstrom's 和 Macy's。標準普爾下調了對 Victoria's Secret 和 The Gap 的評級。財富從小型零售商（擁有 50 家或更少的商店）轉移到大型零售商。沃爾瑪、Costco、Target 和其他公司被允許營業並銷售服裝、體育用品、食品等，而小企業則被迫關閉。

新冠肺炎所帶來的零售危機是一種全球現象，影響到世界所有地區，過去，經濟危機是在世界特定地區爆發，荷蘭最大的零售商 HEMA 於 2020 年 8 月破產，而荷蘭的 Hudson Bay 也資不抵債。大型零售商 H&M 的銷售額在 2020 年下降了 18%，並宣布當年關閉 50 家門店，2021 年將再關閉 250 家，多達 50,000 家德國零售商，或德國六分之一的零售店可能會破產，這都是新冠肺炎所導致的，這也是德國零售協會負責人在 2021 年 1 月的一份聲明中表示。

Galleries Lafayette 是法國最著名的百貨公司，擁有 61 家大型門店，面臨 10 億美元的虧損。在西班牙，全球最大的服裝零售商之一、Zara 的擁有者 Inditex 受到重創，截至 2020 年 4 月的季度銷售額下降了 44%，並計劃關閉 1200 家門店。

南歐的大部分地區 – 西班牙、法國、意大利和希臘都嚴重依賴旅遊業，因此旅行關閉嚴重損害了商店和餐館，所帶來損失是巨大的，歐盟委員會在 2020 年 5 月估計，歐盟酒店和餐館的收入將減少一半。

在亞洲，日本零售業受到內部封鎖和外國遊客，尤其是來自中國的遊客崩潰的打擊，日本百貨商店協會表示，2020 年上半年服裝銷售額下降了 40%，這是有記錄以來的最大降幅，因為日本人選擇呆在家裡，海外遊客人數下降了 90% 以上。

在香港，除了政治抗議期間遭受的損失之外，該病毒還對零售商造成了沉重打擊。

在巴西、俄羅斯、印度、中國、南非、澳大利亞和中東，類似的故事不勝枚舉，所有人都遭受了重大的經濟打擊，只有少數人倖存下來。

在大流行之前在線銷售比例較小的國家受到的打擊更大，例如特別喜歡購物的中東國家。

機場的國際旅遊零售業幾乎被淘汰，英國 Heathrow 機場一家商店的售貨員說：“這是一個鬼城，所有的高端商店都關門了。”

由於零售業處於封鎖狀態，創造和營銷其產品的品牌已經看到他們的業務枯竭，許多零售商在大流行開始時取消了訂單。Hanesbrands、VF Corp、Under Armour 和 PVH 等大型品牌的銷售額均出現大幅下降，因此直接面向消費者對於業務發展和成長變得非常重要。

購物中心主要租戶的流失是新冠肺炎時期的另一個受害者，對商場和購物中心的影響是巨大的。在美國，三分之一的封閉式商場，大約有 400 家，要麼就已經關閉，要麼就即將關閉，即使是享有盛譽的新開發項目，例如紐約都會區的 American Dream Mall 和 Hudson Yards，也遇到了麻煩。“美國夢是一場噩夢，”一位分析師說。由於與新冠肺炎導致的破產和空置，曼哈頓下城的 Hudson Yard 現在被稱為“哈德遜河上的恐怖”。英國的購物區也出現了類似的情況，這不僅僅是西方的問題，大量中國商場也面臨倒閉風險。

零售危機和新冠肺炎的主要受益者是在線公司，它們的市場份額急劇增加，最明顯的贏家是亞馬遜，它 2020 年收入增長 39%。在遠東，巨頭零售商阿里巴巴在 2020 年的 6 個月，截至 9 月，收入增長了 32%。新冠肺炎為電子商務公司帶來了巨大的意外收穫，迫使數億消費者上網以滿足他們的日常需求，因為他們當中的許多人在家工作 (WFH)，視頻會議 (Zoom、Google Hangouts、Microsoft Teams 等) 和基於雲的文檔共享等技術的發展，意味著他們現在完全能夠在家工作，即使在開關之後，許多公司仍在繼續這樣做，由於擔心新冠肺炎，許多人不願回到辦公室，有些人只是對在辦公室以外的工作有偏好。

年輕人那年的大學學費被騙了，因為在線講座得不到與學校實體教育的標準相同，接下來的畢業舞會、畢業典禮和學園內的友誼都沒有了。這對全世界的青少年來說是非常痛苦的！高額的學生債務、與父母呆在家裡的時間更長、推遲結婚和生育孩子現在已經成為他們生活的一部分。

在英國，政府在 3 月中旬關閉了所有中學和大學，直到 9 月才重新開放，在美國也是一樣，這造成了一個艱難的就業市場，由於新冠病毒，求職和面試都被取消了。

在冠狀病毒期間，消費者對可持續產品的需求大幅增加，對循環經濟理念的興趣也更高，透通過二手和轉售商店和網站回收服裝的情況急劇增加，人們對快速時尚的服裝生產和消費那種浪費方式越來越反感。

“供應鏈中斷了，時尚日曆不再存在，誰想帶著這麼多的社會問題去購買設計師品牌”，在紐約大學教授 Thomas Serdari (NYU Stern's School of Business)，教奢侈品牌和營銷的說，“同時發生的事情太多了，我們必須重新考慮這個行業。”

從好的方面來說，凡事總有好的一面，危機正在激發新的創造力，創新的初創企業出現了新的商業模式，甚至有跡象表明一些老牌公司正在尋求新的激進解決方案，在這裡就還有希望！該行業一直非常自滿，這場危機可能為這些公司注入了新的活力，現在已經為即將到來的零售復甦奠定了基礎。

書中有 6 個關於零售重置的關鍵主題：

- 1) 從在零售上慣用的“推”改變為“拉”，也就是說由消費者主導而非生產者主導。
- 2) 從大眾營銷到個性化營銷的轉變。
- 3) 以電子商務和社交媒體來做革命。
- 4) 意識到商店渠道不是將商品從工廠轉移到消費者是最佳的方式。
- 5) 確認渠道不是競爭而是互補的。
- 6) 商店庫存水平不再“堆積如山”。

高昂的啟動成本使新來者望而卻步，皆因進入零售業的高門檻將可能破壞定價和利潤。

書中強調了三場革命：

- 1) 電子商務革命：最高效率的商品配送系統。
- 2) 傳播革命：同行評審和具有影響力的人的意見和知識。
- 3) 製造革命：提高生產靈活性。

概述了商品與服務/體驗，例如美容店與美容院。在服裝方面，有時裝店與造型顧問。服務提供商可以比商品提供商收取更多的產品費用因客戶也願意支付更多費用。

書中的另一個重點是“更高目的”趨勢：Warby Parker、Allbirds 等 – 例如，Warby Parker 旨在通過在每次銷售時捐贈眼鏡來解決第三世界國家那些視力不佳的問題。Allbirds 運動鞋非常注重可持續性，使用廢物和回收材料製造產品。CVS Health 不僅僅是購買藥物，而是尋求改善人們的健康。所有這些方法都從銷售商品轉向了解消費者需求，消費者現在關心品牌或商店是否關心他們，客戶正在尋求個人認可，被視為獨立的人，他們想要參與和傾聽，他們希望成為社區的一部分，尤其是在新冠狀病毒期間和之後。

Lululemon 是熱門的運動服品牌，是其中大部分成功品牌中的一個很好的例子，他們有很多社區活動，比如他們每年在西雅圖舉辦的半程馬拉松比賽，以及他們在商店裡開設的瑜伽課程，他們運用網絡分析、大數據和人工智能等新技術，個性化營銷信息可以發送給個人客戶，社交媒體根據個人發佈的內容來了解。Target 等一些大型零售商已承諾在全公司範圍內打造數據驅動的文化。Patagonia 有一項“讓我的員工去沖浪”的政策，正如聽起來一樣，每年員工流失率不到 4%，他們現在每個職位空缺都有 9000 名申請人！

Inditex 和 H&M 等公司正在迅速嘗試發展其在線業務並加速電子銷售的重要性。大量宣布破產並關閉所有門店的前零售品牌正在重塑自己，成為像 Forever 21、BHS、American Apparel 和 Toys R Us 這類在網上做銷售的公司。

直接面向消費者降低成本，品牌正在走向直接，削減零售商，零售商也正在削減品牌並用自己的自有品牌產品取而代之。直銷品牌的例子有 Allbirds、Everlane、Away、Casper、Third Love 和 Bonobos，它們是對知名品牌帶來巨大威脅。消費者渴望新事物，越來越多地轉向自有品牌的零售商的例子是 Kohl's，自有品牌佔其總數的 42%，Costco 的 Kirkland 是 28% 的自有品牌，梅西百貨只有 20%，但是表現不佳，甚至亞馬遜和阿里巴巴也在發展自有品牌，隨著 Yoox Net-A-Porter 集團開始他們的第一個自有品牌“8 by Yoox”，奢侈品零售商也開始轉向自有品牌。

另一項創新是 Amazon Marketplace 的推出，在那裡他們可以在線銷售比商店更多的商品和在尺寸方面的選擇。新的想法來自網絡，圍繞品牌體驗與商品上的交易，商店成功的未來將來自商店的創新，而陳列室就是這樣一種創新，它允許較小的商店面積，甚至好像零庫存商店 - Bonobos 和 Glossier。Nike Live 在洛杉磯做了一種實驗性的快閃店形式，Nordstrom Local 是另一個例子，還有宜家設計中心，。就連梅西百貨也在 2020 年推出了“Market by Macy's”，規模僅為傳統梅西百貨平均規模的十分之一，一些零售商正在通過分租空間來縮小商店的規模。

Mark Pilkington 和我一樣繼續強調商店的創新和體驗，以重塑零售業。Harry G. Selfridges 說：“商店應該是一個社交中心，而不僅僅是購物的地方。”倫敦的 House of Vans 有一個非常有創意和樂趣的滑板公園，我們在這本書稱之為“寓教於樂”，零售商在娛樂的同時教育他們的品牌。Rose Mansion 是紐約市的一家互動葡萄酒吧。床墊零售商 Casper 提供“小睡”！

新冠狀病毒危機之後的人們變得更加喜歡社交，零售商正在為其品牌創建社區會所。Lululemon 是我最喜歡的一個品牌，這也是我一直選用它的產品的原因，他們創造了一種共享的健康、賦權和身體積極性的感覺。Gymshark 在 131 個國家/地區擁有數百萬熱烈的追隨者，它是當今健身領域發展最快、知名度最高的品牌之一。然後是 Peleton 的效應，他們通過將健身房帶入人們的家中，徹底改變了鍛煉身體健康的領域，他們擁有世界上最大的互動體育平台，擁有 260 萬會員，他們有狂熱的追隨者，而上述這些公司都滿足了消費者的需求。

美國的雜貨連鎖店 Publix 就是一個很好的例子，零售商通過善待他們的同事，然後他們反過來善待他們的客戶來贏得客戶的支持，他們為員工提供股票，他們的座右銘是“購物是一種樂趣”，因而他們有一個非常忠誠的客戶。他們還增加了對員工的培訓，提供了更高的薪酬，以及更大的員工自主權，這些商店零售商必須提供比在線競爭對手更多的福利。

幫助零售商獲勝的其他創新通常是基於技術的，面部識別技術、機器人自動執行那些不須要技術的工作，以釋放員工客戶服務、路邊取貨、以及用於定價和產品信息的數字貨架技術。

Pilkington 寫了一種叫做 RaaS（零售即服務）的東西，它為商店提供在線品牌服務，也就是營運的模式。“大多數新品牌發現，大約 50% 的品牌知名度來自零售，而不是公關，更不是電子廣告，”這是 B8ta 總裁 Phillip Raub 說的。Simon Properties 紐約的 Roosevelt Field Mall 推出了一個名為“The Edit”的類似概念，它也是營運模式的平台，它讓現有零售商的生活更輕鬆，並鼓勵在線品牌進入實體零售世界。

本書的最後一部分重點介紹了非常有趣的零售商和品牌成功的案例研究，這些案例研究儘管存在危機，但通過結合使用本書概述的策略而取得成功，這部分是我認為這本書最好的部分，它回顧了通過創造力贏得零售成功的故事，這更是那些零售商如何做到這一點的概要。

#### TARGET :

- 1) 提升網絡購物體驗
- 2) 改造現有的門店並開設規模較小的門店
- 3) 引入新的自有品牌

**BEST BUY**：通過顧客的數據資料來解決問題，借助技術來提供更好的服務，和得到員工的支持來關注客戶。他們轉向電字營銷來代替電視廣告，他們旨在通過全面的技術支持來解決客戶的獨特問題。

**AERIE**：通過 2014 年 1 月的一場名為 AerieReal 的活動，她們戰勝了 Victoria's Secret，他們讓 VS 看起來不自然、過時和性別歧視，她們是新一代強調多樣性、真實性和身體積極性的聲音，她們圍繞品牌價值創建了一個強大的社區，巧妙地將社交媒體與用戶生活結合使用，她們賦予女性權力！戰略重新定位是一個鼓舞人心的例子，說明即使在大公司內部，甚至在全球大流行期間，也可以通過遠見和卓越的執行來實現。

**GYMSHARK**：這是一個英國直接面向消費者的運動服裝品牌，他們結合了在線專業知識、社交媒體技能、社區建設和實體活動，在短時間內創造了巨大的業務。創始人實際上是一個前披薩外賣男孩，19 歲時在他父母的車庫裏工作，他利用影響力營銷來發展他的業務。2016 年，Gymshark 被評為英國增長最快的零售商，到 2020 年，他們在 180 個國家/地區開展業務。

**ROSE MANSION**：最好的寓教於樂的案例，一家位於紐約的初創公司，提供互動式品酒活動，有些活動稱為 Wine Riots！他們為 21-35 歲的新一代，主要是年輕女性，展示了一場受葡萄酒教育的冒險。Pilkington 稱其為“成年人的迪士尼樂園”，不幸的是，新冠疫情阻止了增長，因此尚未充分發揮其潛力。

**沃爾瑪**：世界上最大的商店零售商，他們需要與亞馬遜抗衡，因此他們在電子商業上面要加倍努力，他們添加了第三方品牌和市場平台，他們提供了一項免費的“一天送貨”忠誠度計劃，也稱為 Walmart +，以與 Amazon Prime 競爭，他們安裝了新技術，甚至在新冠病毒疫情之前就開始了路邊取貨。

**SHOWFIELDS (RaaS)**：在紐約，為創新的在線零售商提供靈活的營運的模式，他們強調了策展的重要性，即“藝術與零售的結合”，他們每 6 個月更換一次分類：新品牌、新故事等，然後新冠病毒來襲，封鎖迫使他們致力於他們的電子商務的能力，正如其中一位創始人指出的那樣，“它正在將這一些發現帶回零售業。”

**BONOBOS**：優質男裝品牌，具有卓越的產品創新性，在線提供在他們的品牌社區中產生了一種狂熱的支持。經營 5 年後，他們開店，沒有庫存，只是提供試身服務，就像一個陳列室。沃爾瑪在 2016 年收購了它們，因為它們在體驗式零售方面表現出色。

**耐克：**決定削減並只專注於 40 家零售商，從 30,000 家中的實體店中來做這個決定，這些零售店提供“卓越的客戶體驗、優質的服務和使品牌與眾不同的故事講述”，他們還轉向直接面向消費者的耐克應用程序和忠誠度獎勵計劃 (Nike Plus)，以收集客戶數據，他們強調可持續性，並利用了新冠疫情期間的健身熱潮，他們在數字銷售額增長了 47%，比預期提前了 2 年。

**結論：**在後新冠疫情環境中，主要趨勢正在塑造品牌/零售業，並提供了有關獲勝者的案例研究，儘管全球大流行，但他們的成功代表了零售復甦的第一步，新冠疫情敲響了警鐘，加速了多渠道零售，品牌開始直銷，零售商開始做自有品牌，Nike 在品牌方面的成功和 Target 在商店方面的成功表明這是可行的。

本書中概述的所有改革都代表了過去 200 年來零售業發生的最大變化，隨著時間的推移，它們將推動全球零售業的大規模復興，感謝 Mark 讓我們大開眼界，鼓舞了我們所有人，並為我們敲響了急需的警鐘。

願大家注意健康 – 資深零售業從業者

*Ferri*

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環保持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 書本推薦
- 學術教育

# 市場報告

## Market Report



# 有關電動汽車的資訊

ANDREW SIA

## 介紹



圖片來源: [simple.wikipedia.org](http://simple.wikipedia.org)

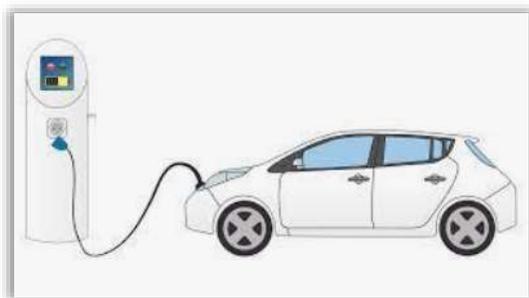
汽車行業正處於一場前所未有的革命之中，從來沒有像現在這樣有這麼多的選擇導致競爭，我們必須知道是什麼讓我們今天進入這個行業。

該行業始於 1860 年代，數百家製造商製造馬車，後來轉向製造汽車，根據資料在大蕭條之前的 1929 年，全世界有 3202.85 萬輛汽車在使用，美國佔世界汽車工業的 90% 以上，直到 1980 年這個位置才被日本替代，一直要到 1994 年美國再次成為世界領先者，此後，美國和日本一直在爭奪排名，直到 2009 年中國位居榜首，生產了 1380 萬輛汽車，從那時起，中國的產量幾乎是美國的兩倍，為 1930 萬台，而美國僅生產了 1030 萬台，日本以 990 萬台位居第三。

在我們另一篇題為“China the Giant Juggernaut - Part 8”的文章中，我們提到了電動汽車的領先地位，在文章中我們提到到 2028 年中國將生產 800 萬輛汽車，要知道在 2020 年它才能生產 100 萬輛。美國是在這種情況下非常落後，從電動汽車的發展方向來看，如果美國沒有明確的汽車行業規劃，那麼它也會落後於日本和歐洲，我們可以理解為什麼現任拜登政府表現出他的擔憂，但兩黨政府應該就基礎設施的支出達成一致，以實現從生產內燃機汽車朝向電動汽車的轉變。

在本文中，我們正在收集信息並讓我們的讀者了解情況，我們必須意識到即將到來的革命，也許我們也可以有所收穫。

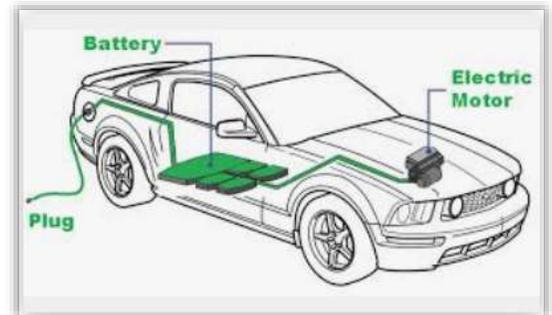
## 什麼是電動汽車？



圖片來源: [novec.com](http://novec.com)

電動汽車 (EV) 是一種使用一個或多個電動機進行推進的車輛，它由電池供電，並使用電力為車輛提供動力。EV 是指電動汽車的術語，它強調可使用再生能源，它以減少廣泛用於陸上運輸車輛的碳排放而聞名。

在 2000 年代後期，不同國家的政府已經提供激勵措施來促進電動汽車的採用，由於蓄電池的限制，滿電可以續航 220 英里，雖然新車型宣稱新續航可以達到 280 英里，但充電點的可用性一直是一個問題，電動汽車的電池很重要，因為它的體積和重量，它被放置在汽車底部，用來穩定汽車。



圖片來源: circuitdigest.com

事實上，電動汽車是在 1800 年代引入機動車輛的同時出現的。到了 1900 年代中期，它被重新引入。現在由於全球變暖的緊迫問題，汽車行業開始仔細研究這個選項，我相信未來它可以取代使用化石燃料的機動車輛。

## 電動汽車的好處



圖片來源: kcrw.com

這裡有許多積極的跡象，首先，這對特斯拉來說是創紀錄的一年，這是它的利潤創紀錄的一年，圖為 Tesla Model S。通用汽車計劃到了 2035 年只銷售電動汽車，大眾汽車的目標是使電動汽車要比使用汽油的汽車更便宜。

最重要的是，至少有三分之二的美國人民願意購買電動汽車。

電動汽車速度快，易於駕駛，幾乎不需要維修，沒有排氣管意味著沒有碳排放，並且對氣候變化友善。

市面上有很多品牌可供你考慮，現代的 Ioniq、Nissan Leaf、Mini Cooper SE 等電動汽車的起價約為 30,000 美元，非常實惠且環保，還有更豪華的，比如保時捷 Taycan，悍馬推出了 GMC 的龐然大物 - 電動悍馬，其次是奔馳的 EQS，都是追求身份地位的宣言單品，這些電動汽車的價格都在 100,000 美元左右。

政府正在研究為電動汽車充電的基礎設施，像荷蘭皇家殼牌這樣的石油公司已經在建立他們的公共充電網絡，並且還在他們的加油站整合充電。

對於車主來說，他們可以在家裡的車庫或車道上為汽車充電一夜，以備第二天使用，但典型的家用插座，由於電壓為 110 伏，為電動汽車充滿電需要很長時間，值得考慮安裝一個更快的 220 伏插座，就像用於乾衣機的電池充電器一樣。

我們不得不承認，特斯拉仍然是最受歡迎的電動汽車，因為 Elon Musk 花費了他所有的精力來建立這個市場，才令到現在這汽車市場出現了許多其他的報價，但我們不得不承認，特斯拉從一開始就建立了一個易於得到充電的網絡，供其車主使用。

有更多汽車進入這個市場，福特標誌性的 F-150 輕型貨車的電動車、福特野馬的 Mach-E、大眾的 ID4、Volvo 的 XC40 recharge、奧迪的 Q4 e-Tron 運動型多功能車、寶馬的 i4 轎車、現代的 Ioniq 5 運動型多用途車和日產的 Ariya 運動型多用途車。突然之間，市場充滿了選擇。

它們似乎比汽油車貴，但如果你考慮到聯邦和州的稅收減免、公用事業補助和所有其他節省，它們可以幫助抵消成本。車主已經知道，電動汽車的運營成本更低，駕駛汽車，無論是運動型多用途車還是卡車的花費將減少 60%，維修和保養費用也減半，也不需要換機油。

儘管混合動力車是一種替代方案，但它們已經存在了更長的時間並且提供了更多型號，我們今天不討論它，話雖如此，近年來汽油動力汽車的效率越來越高，碳排放量也越來越少。

## 美國對電動汽車的立場



圖片來源: ennomotive.com

在最近拜登訪問密歇根州福特汽車公司時，他提出了斥資 4 萬億美元幫助美國在未來十年的全球競爭中與中國競爭的計劃。對於汽車行業，他提到要投資千億定位國內的電動汽車製造，研究包括先進電池在內的新興技術。

為了應對氣候變化，到 2030 年碳排放量必須比 2005 年的水平下降 50%，到 2050 年達到零排放，聯邦支出將集中在低碳排放汽車上。將全國五分之一的學校車隊轉換為電力，建設 50 萬個充電站，提供聯邦和州稅收減免，都是政府需要付出的努力。

我們知道，汽油驅動的車輛佔全國總排放量的 29%，但一切都取決於車主是否會轉向電動汽車，這是制勝點，挑戰不止於此，現在電動汽車的領頭羊只有特斯拉，因為福特的輕型卡車主是一個特殊的種族，因為他們喜歡內燃機發出的噪音、汽油的消耗、男子氣概和“公路之王”的形象。目前，福特每年銷售 900,000 輛 F 系列輕型卡車，從這個轉向電動卡車，即使我也不會那麼肯定。

此外，汽車工人工會一直非常強大，在他們意識到電動汽車對工人的需求比普通汽車少三分之一左右後，他們已經表達了他們的擔憂。

在須要兩黨的支持下，拜登的電動汽車行業計劃能否成功還有待觀察。

## 電動汽車的未來是什麼？



圖片來源: kstp.com

富士康是著名的電子代工製造商，其總部位於台北的工業郊區，以向蘋果供應 iPhone 而聞名，最近，它在 MIH 的第一次成員會議上展示了由鋼和橡膠製成的原型汽車底盤，MIH 是一個由富士康成立的產業聯盟，旨在為製造電動汽車提供完整的軟件和硬件。它傳達了一個信息，即一直在生產 iPhone 的公司現在也準備生產電動汽車，它融合了世界上最大的兩個行業 – 汽車製造和電子行業。

根據國際勞工組織的數據，去年電子行業的規模估計為 2.2 萬億美元，僱傭了多達 1800 萬人。根據聯合國工業發展組織的數據，2019 年汽車行業的總收入為 2.2 萬億美元，該行業僱傭了約 1400 萬人。

世界上最大的兩個行業 – 汽車製造和電子行業的融合，以及它們給世界帶來的變化，絕對是令人難以想像的事情。

電子行業正在利用其以較短的產品週期和整體速度而聞名的優勢，進入始於 1860 年代的汽車行業，該行業從來未被動搖，更不用說它是否曾經發生過革命性的變化。

在短短幾個月內，富士康在 MIH 匯集了 1,200 多家成員公司，從 ARM 等軟件巨頭到德國塑料零件供應商 Konzelmann，這個塑料零件供應商已經與中國和台灣的汽車製造商建立了合資企業，比如與中國電動汽車公司拜騰簽署了合作協議，並與美國電動汽車設計師 Fisker 簽署了從 2023 年末製造的協議。自從富士康邁出了第一步，這將使蘋果更容易進入汽車市場。

在美國，富士康可以利用其在威斯康辛州的龐大工廠，以及其在中國的多個製造基地，在那裡仍僱用了近 100 萬員工。

對台灣來說，為電動汽車組裝零件並不是什麼新鮮事，另一家製造 iPhone 的台灣集團和碩正在為特斯拉組裝零件。另一家生產各種電力電子元件的台灣製造商正在製造電動汽車充電模塊和動力總成，用於將發動機的動力轉化為運行的部件，電子行業和汽車行業的這種融合了區分這兩個行業的界線。

許多國家已經確定了逐步淘汰使用汽油和柴油的汽車的日期，通用汽車等汽車公司已經制定了到 2035 年只銷售電動汽車的計劃。

電動汽車從外觀上看相同，性能非常相似，但內部卻完全不同，汽車製造商正面臨在電氣工程和軟件方面獲得新功能的決定，否則他們將面臨殘酷的現實，即最終被迫逐步淘汰。另一方面，電子行業將需要學習新的機械能力並採用產品安全概念。

幾乎和每個行業一樣，供應商之間的合作從發展初期就已經不是什麼新鮮事，但如果沒有任何刺激或挑戰，這個過程可能會太長。但隨著電動汽車製造工藝的引入，反應會更短，供應商來自完全不同的行業，該過程要求成本效益，這兩個行業都面臨著更大的變化。

我想指出的是，當前的新冠狀病毒大流行暴露了由於微芯片短缺而導致供應鏈的弱點，汽車行業正在為其業績發出盈利預警，傳統供應鏈正在提出要來重新做檢討。

這兩個行業有兩個不同的生產週期，汽車行業有幾年的生產週期，它建立在高度定制的產品上，以根據消費者的不同需求來吸引他們，電子行業習慣於每隔一段時間就生產出新型號，有時甚至幾個月。請記住，iPhone 的每一代都需要十年時間，而在此期間，會有許多更新的版本面世。

汽車行業需要高安全性和可靠性標準，汽車內部的 30,000 個組件中的每一個都必須無縫運行，內燃機車內部的零件有 3 萬個，而電動車只有 2 萬個零件。

隨著像富士康這樣的電子公司，以及許多公司的加入，他們將把汽車行業提升到一個新的水平，它將從由於電子領域的技術而可以簡化的汽車設計開始，車輛內部將使用更多的計算方式，將其功能整合，並使用不同於以往的集中製造，許多複雜性將被消除，司機和乘客將會有更多的空間。

與 iPhone 和電腦一樣，軟件的更新也變得越來越緊迫，我們甚至還沒有觸及到自動駕駛電動汽車的領域，因為它的自動駕駛功能，它的軟件需要不斷更新。

最後一件事是關於安全性，我們要來強調汽車行業對其安全標準的更嚴格遵守，電動汽車內部的電機在不斷高速運轉，會產生大量熱量，它必須封裝在金屬外殼中，冷卻方式非常重要，我們已經看到過電機著火的案例，這是一個需要特別注意的領域。

## 結論

這個從內燃機到電動發動機的過渡期還需要一段時間，但我認為它會比我們預期的更早改變，因為這裡是有市場，如果我們將全球數據公司 LMC Automotive 的數字加起來，到 2028 年中國將生產 800 萬輛電動汽車，屆時歐洲將生產 580 萬輛，而美國將祇生產 140 萬輛電動汽車，總的來說，我們已經有 1520 萬輛電動汽車。

我們要知道每年的汽車市場是在 9000 萬到 1 億之間，這只是其中的一小部分，我想知道到 2035 年市場會是什麼樣子，可能與我們今天所處的位置相距不遠。

此外，我們必須在那時實現零碳排放，從內燃機轉向電動機也不是那麼遙遠的一件事了。

# 比特幣傳奇

ANDREW SIA

## 介紹



圖片來源: mytwintiers.com

那些比特幣愛好者將加密貨幣視為任何政府都無法管制的東西，但具有諷刺意味的是，世界上多達四分之三的供應量僅在一個國家生產，而政府推動減產的威權中國現在正在導致全球比特幣湍流。

為用於創造新比特幣的大量計算機供電所需的電量在各個級別都是很怪異的，創造或“挖掘”所需的 24/7 數字運算，因為比特幣依賴於充足的廉價電力和設備供應，在這種情況下指的是計算機，也就是電腦。

中國的比特幣礦工利用了監管不足和過度建設的發電部門，他們在多山的四川和雲南省的水電站旁邊建立了採礦作業，在那裡渦輪機將融雪和季節性傾盆大雨轉化為電力，當河流減緩水流時，礦工們收拾好電腦，向北前往盛產煤炭的新疆和內蒙古繼續開採。

中國的挖礦業務缺乏任何技術知識，但只專注於它可以生產的比特幣，總能在廉價的倉庫和簡陋的小屋作為數據工場就可以了，將數以萬計的計算機連接在一起，解決複雜的計算難題，就可以採礦作業。



圖片來源: asia.nikkei.com

比特幣採礦活動與煉鋼和水泥生產一起躋身中國十大電力用戶之列，它消耗的能源比整個意大利國家還要大。

比特幣在中國的歷史發生在 2013 年四川西南部發生地震時，在數以百萬計的救援捐款中，中國功夫演員李連杰旗下基金會捐贈的比特幣是最不尋常的，這引起了人們的注意。那一年，北京的一個技術愛好者團隊開始設計專門用於創造新比特幣的計算機，他們成立了比特大陸技術有限公司，並使用比特幣身份不明的架構師發布的參數。

由國家控制的新華社領導的中國監管機構稱比特幣只不過是在互聯網上流通的私人製造的貨幣，中國人民銀行禁止該國的銀行處理加密貨幣。由於沒有關於比特幣產出的具體政策，礦工們一直在挖礦。

加密貨幣挖掘涉及越來越困難的匹配問題，加密的每個新單元都比以前挖掘的單元需要更多的時間和精力。

最近，比特幣引起了全世界的關注，但仍然很少有政府接受比特幣。北京已表示有意發布自己的電子貨幣，其對加密貨幣的態度仍不明朗。礦工們正在尋找更可預測的監管國家來進行採礦，因為他們知道中國可以以此為契機，通過傾注本國資源來壟斷世界市場。

在比特大陸迄今為止最大的海外訂單之一中，總部位於拉斯維加斯的 Marathon Digital Holdings Inc.，在德克薩斯州的一個比特幣農場訂購了 70,000 台機器。

我們最後一次聽說中國的比特幣挖礦，它的政府正在關閉從使用比特幣的支付提供商到加密貨幣的一切，現在它正在追遂比特幣礦工，比特幣挖礦在四川省，佔中國比特幣挖礦能力的 90%，礦工提供運行比特幣區塊鏈所需的計算機能力，他們解決複雜的方程式以驗證交易並保持網絡運轉，這種激勵來自他們對時間的投入，處理能力是他們每天所得到的比特幣獎勵，礦工們現在以折扣價出售他們的業務。

## 比特幣對環境的影響

劍橋大學的研究人員顯示，今年比特幣的用電量“瘋狂”飆升，新的比特幣只能通過需要深不可測的能量的密集計算工作來創建或“開採”，大約 70% 的採礦是在中國完成的，我們有理由相信很大一部分來自新疆。此外，中國的電力仍然嚴重依賴煤炭，這是造成溫室氣體排放的原因。

礦工因解鎖新硬幣的數學問題而獲得報酬，平均每十分鐘產生一個新的硬幣塊，那些相互競爭的礦工必須跑得更快。



圖片來源：newyorkupstate.com

在紐約州北部的手指湖地區，一座閒置的發電廠重新啟動並運行，為比特幣挖礦提供動力，然後是紐約普拉茨堡礦工的湧入，這大大提高了電力成本。

此外，紐約州北部的手指湖地區偏遠且偏僻，使其成為比特幣開採的理想場所。

世界已經在談論減少碳排放；由於挖掘虛擬貨幣而突然出現的電力激增變得具有諷刺意味。

發現中國的許多比特幣礦工都在水電資源豐富且價格低廉的地方開業，其中大部分都沒有得到充分利用當地的資源。

我們已經知道，計算機“挖掘”和比特幣的轉移需要大量來自燃燒化石燃料的能量，現在它正在鼓勵為“採礦”開發可持續能源。

## 加密貨幣的陰暗面

對加密貨幣的總體印象並不是那麼好，它的神秘為那些洗錢和非法敲詐行為的人創造了一個形象，此外，比特幣的價值可以從一個小時到下一個小時波動到可以完全消除它本來的價值。

加密貨幣與勒索軟件攜手合作，使其更具破壞性。

勒索軟件是一種敲詐的工具，被黑客和非法集團使用，它是一種惡意軟件，可加密計算機文件並保留它們以索取贖金。

最近的案例之一是對 Colonial Pipeline 黑客事件，威脅美國東海岸的汽油和煤氣的供應，並試圖將陷入癱瘓。

不久前，我們看到美國最大的肉類加工商成為黑客索要贖金的目標，但越來越無恥的肇事者通常位於俄羅斯，他們的目標是主要基礎設施，並要求贖金以解鎖關鍵系統。

去年有 2,500 起勒索軟件案件，年增長率為 66%，2020 年，勒索軟件受害者向黑客支付了 3.5 億美元的加密貨幣，許多受害者在未報告事件的情況下付款，損失被低估了。

除了禁止加密貨幣之外，沒有辦法阻止勒索軟件，因為勒索軟件無法成功如果沒有它。在加密貨幣之前，勒索者必須設立空殼公司來接收信用卡付款，或以預付現金卡接收贖金，這兩種情況都不會留下痕跡。

如今，甚至出現了一種新的商業模式，即開發人員將勒索軟件出售或出租給不精通技術的騙子，以快速安全地接收贖金。

聯邦調查局建議受害者不要付錢給黑客，但許多人認為他們別無選擇，只能付錢。它創造了一個被稱為“勒索軟件談判者”的小行業，這些談判者和他們合作的保險公司，將幫助人們應對網絡勒索的世界，在此期間，平均支付的贖金為 220,000 美元。但很多案件都沒有向當局報告。

在國會山，有大約 30 名成員的國會區塊鏈核心小組，他們決定不通過實施監管控制來進行干預，但允許它像互聯網一樣發展。這給了加密行業更多的時間來組織遊說，我認為不干預是錯誤的，尤其是在 Colonial Pipeline 事件之後。

為美國客戶提供服務的加密貨幣公司，應該像其他金融機構，一樣受到相同的反洗錢要求的約束，直到去年年底，財政部的金融犯罪執法網絡才提出了一項關於報告、驗證和要求加密貨幣交易記錄保存的規則。

提到加密貨幣會危害全球變暖是一個非常輕弱的說法，但揭露其犯罪及其可能導致的活動是主要關注點，創新並不總是對文明有益，加密貨幣就是一個典型的例子，當它落入不法之徒手中時，它可以對抗文明世界。

## 關於比特幣礦工的最新消息

中國一直是最大的比特幣生產國，佔世界產量的一半，近期打擊了比特幣挖礦，是因為這是一項能源密集型業務，習近平表示要開始減少碳排放，但該國可能更多地反對加密貨幣，並轉向其自己官方支持的數字人民幣，這讓國際比特幣礦工在中國宣布後收穫了意外之財。



圖片來源：金融時報

而且由於中國的退出，現有各地的礦工有更多的東西可以來分享來並進行生產，根據數據網站 Blockchain.com 的數據，中國退出後全球比特幣開採量減少了一半。

來自中國的礦工試圖遷移到蒙古和哈薩克斯坦等鄰國，但許多人無法將設備運輸到邊境，這些國家的政府也對比特幣礦工持懷疑態度。

比特幣採礦對環境造成嚴重影響，佔世界能源消耗的 0.4%，例如，它每年的用電量比意大利、芬蘭或比利時等國家還多，這符合劍橋比特幣電力消費指數。

中國的礦工依賴煤炭能源，而其他國家則依賴豐富的可再生能源。

比特幣礦工通過使用強大的計算機來解決數學難題來創造新的硬幣，但這段時間服務器和電腦的價格大幅下降，中國離開後的真空很難填補。

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環保持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 書本推薦
- 學術教育

## 環保持續

## Environmental & Sustainability



# 巴黎氣候協議進展報告 第十三部

ANDREW SIA



圖片來源: [ft.com/climate-capital](https://www.ft.com/climate-capital)

## 介紹

自工業革命以來，我們的社會一直以化石能源為動力，排放二氧化碳是經濟和社會生活的必然結果，但我們現在更加確信，隨著導致改變的意識正在成為已經發生的根本性轉變，而轉變很快就會發生。

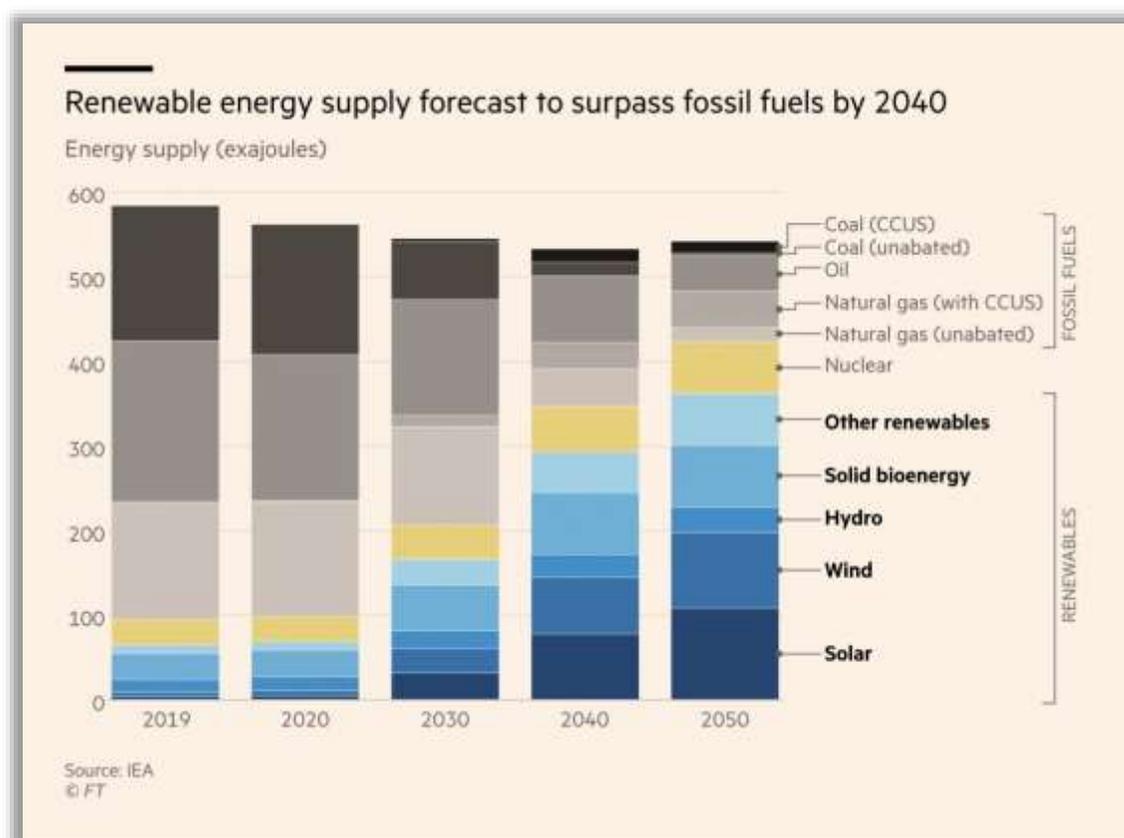
我們帶你回到 1987 年，當時世界簽署了蒙特利爾議定書，同意去除因臭氧層消耗而獲得國際支持的氯氟烴，也稱為 CFC，很快就找到了替代冰箱中的製冷劑和氣溶膠推進劑的替代品，替代品的成本暫時增加，但很快就被接受了，我們再也聽不到它了。

我們知道電力是由化石燃料產生的，化石燃料在燃燒時會排放碳，我們也知道其他無碳來源和淨零經濟是非常可行的。為了船舶在世界各地移動，航運可以由無碳能源提供動力，短途飛機航班可以由完全零排放的飛機提供動力，很快，這也可以用於長途航班，火車也可以由氫氣提供動力。

在建築行業，水泥和鋼材都是高碳密集型的，但我們現在聽說可以大規模生產綠色鋼鐵。從碳轉型需要政治家和政策的支持，也需要人民和企業的支持來改變他們的行為。

## 到 2040 年可再生能源潛力超過化石燃料

下圖顯示了煤炭、石油和天然氣逐漸淘汰的情況，它們是這 20 年我們的三大主要能源，它們將被多種能源選擇所取代，風能和太陽能將發揮重要作用，但我們將有其他可再生選擇，我們仍在探索。



## 電氣化

我們想解釋什麼是電氣化，電氣化是用電為某物充電的動作或過程，正如我們所知，電力是通過電源插座傳輸的，與天然氣、石油或汽油等燃料不同。但是話雖如此，我們仍然在使用上述並將它們轉化為電能，它們直接流入我們的家、辦公室、製造設施甚至汽車，當前的趨勢向我們表明，基於以下產生的後果，我們將需要更多電力。

根據拜登政府的基礎設施法案，已為電動汽車和相關公共充電站設定了 1740 億美元。

額外的 1000 億美元用於為缺乏寬帶的地區提供寬帶。

目前，電力佔我們總能源的 20%，但到 2020 年，由於多種用途，電力的份額將達到 50%。由於電氣化正在發生，我們必須知道我們的電網是否能夠承受激增的需求。2019 年南加州山火、今年得克薩斯冰雹等很多突發情況下都出現停電，實際上很多情況下都會造成停電，還有強大的熱浪，雖然很少見，但還是會引發連續性停電。

檢查電網已成為迫在眉睫的事情，因為許多部分建於 1950 年代和 1960 年代，並且變得無法修復，拜登政府再次計劃斥資 80 億美元建造新的高壓輸電線路，以及其他電網改進。

對電力不足的地方建立現有的備用系統很重要，有剩餘發電量備用，或擴大電池等蓄電，尋找可行的電力存儲解決方案一直具有挑戰性，但現在必須找到有效的解決方案。

建議消費者對自己的電力供應尋求更高程度的獨立性，這個想法可以無縫地適用於辦公室和個人屋主，這並不是什麼新鮮事，因為屋主可以使用太陽能等清潔能源來安裝自己的發電設備，並獨立運行，該系統仍然可以連接到電網，並且可以將任何多餘的電力出售到電網中以節省資金，該系統連接到屋頂太陽能電池板，結合電池存儲，特別是在陽光充足的地方，在許多州，政府都有針對投資者的計劃，尤其是那些決定採用對雙方都適用的回報系統。

想指出的是，由於我們與數字化世界的電力連接不斷擴大，我們對網絡攻擊變得更加脆弱，如果我們轉向更可靠的可再生能源，我們對發電站的過度依賴會導致我們可以避免的損害，任何攻擊都需要很長時間才能從主電網恢復。

另一個需要研究的是熱泵，熱泵從空氣或地面吸取熱量，這是 1970 年代已知的技術，它從外面的空氣中提取熱量，並使用壓縮機將其集中並在結構中移動，相同的設備可以通過反轉過程來反轉冷卻，從建築物內部的空氣中提取熱量並將其泵送到外面，也稱為氣源泵，熱泵取代了以天然氣或石油為燃料的熔爐，熱泵也不排放二氧化碳。

熱泵致力於提取和壓縮技術，最新的突破允許某些型號在低至  $-20^{\circ}\text{F}$  的溫度下工作，這與早期型號僅限於在某程度的低溫下運行有所不同。

另一種選擇是地熱熱泵，它通過地表以下大約 10 英尺的管道系統從地面吸取熱量，與空氣源泵一樣，它可以為建築物輸送熱量或為建築物降溫。

但是太陽能、熱泵或地熱熱泵的經濟性無法按照我們的看法進行計算，這就是為什麼它需要州和聯邦的激勵措施來計算投資回報，這些設施的位置很重要，但氣候意識同樣重要。

所以你要知道熱泵仍然是全球供暖系統中很小的一部分，只有 5%。

## 電子燃料

我們可以將綠色氫和氨稱為電子燃料，我們也可以將其稱為合成燃料，它是電動汽車的替代品，因為可以保留從汽車到船舶發動機和噴氣發動機的內燃機。

它被稱為電子燃料，通過將來自可再生能源的氫，與收集二氧化碳的技術混合，使用合成材料來創建虛擬的碳中和版本，電子燃料可以替代汽油、柴油和煤油，而且因為它可以是液態的，所以所有的加油站都可以使用，而不必更換它們。

西班牙的石油巨頭 – Repsol SA 投資了 6000 萬歐元，用於建造具有收集二氧化碳能力的合成燃料工廠，預計將開始試生產每天 50 桶電子燃料，旨在為運輸部門提供電子燃料的商業分銷。

美國石油和天然氣巨頭 – 埃克森美孚承諾到 2025 年投資 30 億美元，用於碳收集和儲存等低排放技術，它將與保時捷合作進行汽車電子燃料的測試。

今年 1 月，荷蘭皇家航空公司使用電子燃料，為從阿姆斯特丹飛往馬德里的商業航班提供動力，它使用的是與荷蘭皇家殼牌公司生產的 500 升合成煤油混合的常規燃料。

Airbus 也在努力尋找合成燃料來開發世界上第一架零排放商用飛機，並在 2035 年尋求其服務。

Lufthansa AG 正在與 Heide Refinery 合作開發一種合成煤油，併計劃在 2024 年推出。

航運巨頭 A.P. Moller Maersk A/S 正在考慮使用電子甲醇和電子氨為其船隊提供動力，其客戶已準備好為綠色運輸投入更多資金，以幫助減少其供應鏈中的排放，這非常令人鼓舞。馬士基表示，到 2023 年，他們將擁有第一艘使用碳中和的船舶，並且正在使用電子甲醇。

保時捷正投資 2000 萬歐元在一家合成燃料工廠，位於智利南部，因為那裡有強大的風力發電。

批評人士表示，電子燃料需要大量的能量才能將其轉化為液體或氣體燃料，以具有成本效益的方式，實現低碳電子燃料，需要大量的可再生能源。

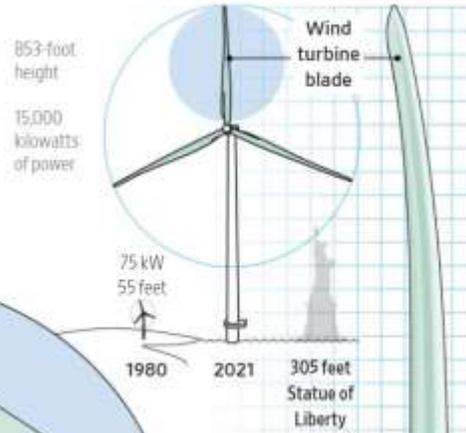
## 新型風力渦輪機

風力渦輪機自 1980 年代首次推出以來，經過多年來，已變得更強大，且運行更具成本效益，它從其空氣動力學特性演變為它所使用的材料，它能夠提供更大的動力並產生更少的噪音。

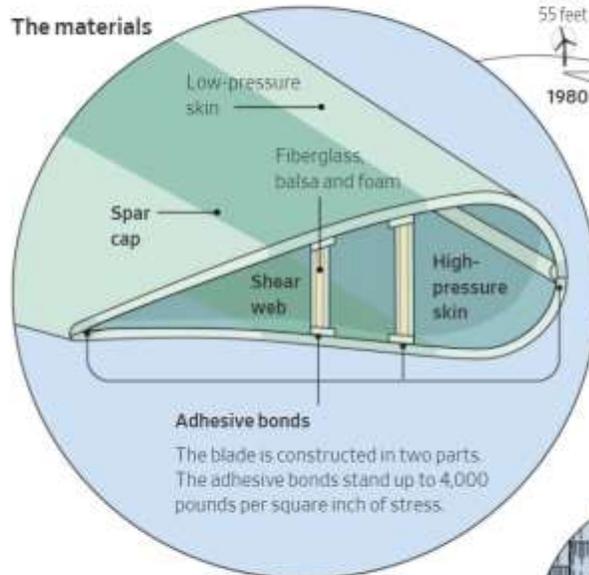
Here's how the blades have evolved and some key changes that have enabled the scaling up.

**The size**

Forty years ago typical wind-turbine blades were around 26 feet long. Today, with lighter materials, the blades have reached 351 feet, longer than the Statue of Liberty is tall, and are packed with new technology.



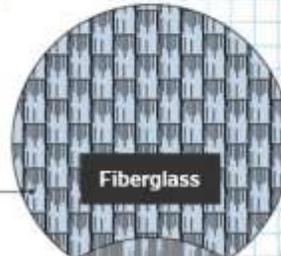
**The materials**



**Adhesive bonds**  
The blade is constructed in two parts. The adhesive bonds stand up to 4,000 pounds per square inch of stress.

**1980**

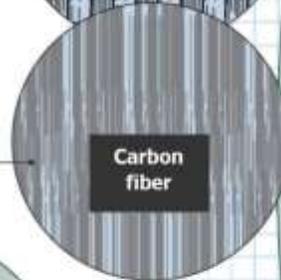
Early wind-turbine blades were made from fiberglass and resin. The materials limited their size and thus their power output.



**Fiberglass**

**2021**

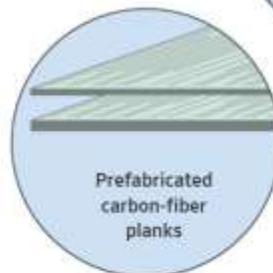
Modern blades, made from carbon fiber and other advanced materials, are 90% lighter than 1980s blades would be if scaled to current turbine sizes. Because of their size and design, turbines with the new blades can produce up to 15,000 kW of energy.



**Carbon fiber**

**Spar cap**

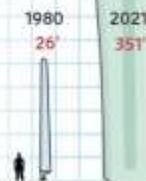
This section of the blade takes an enormous amount of stress. It is now reinforced with a carbon-fiber strip the entire length of the span for strength. Sometimes the strip is made with carbon-fiber planks instead of cloth.

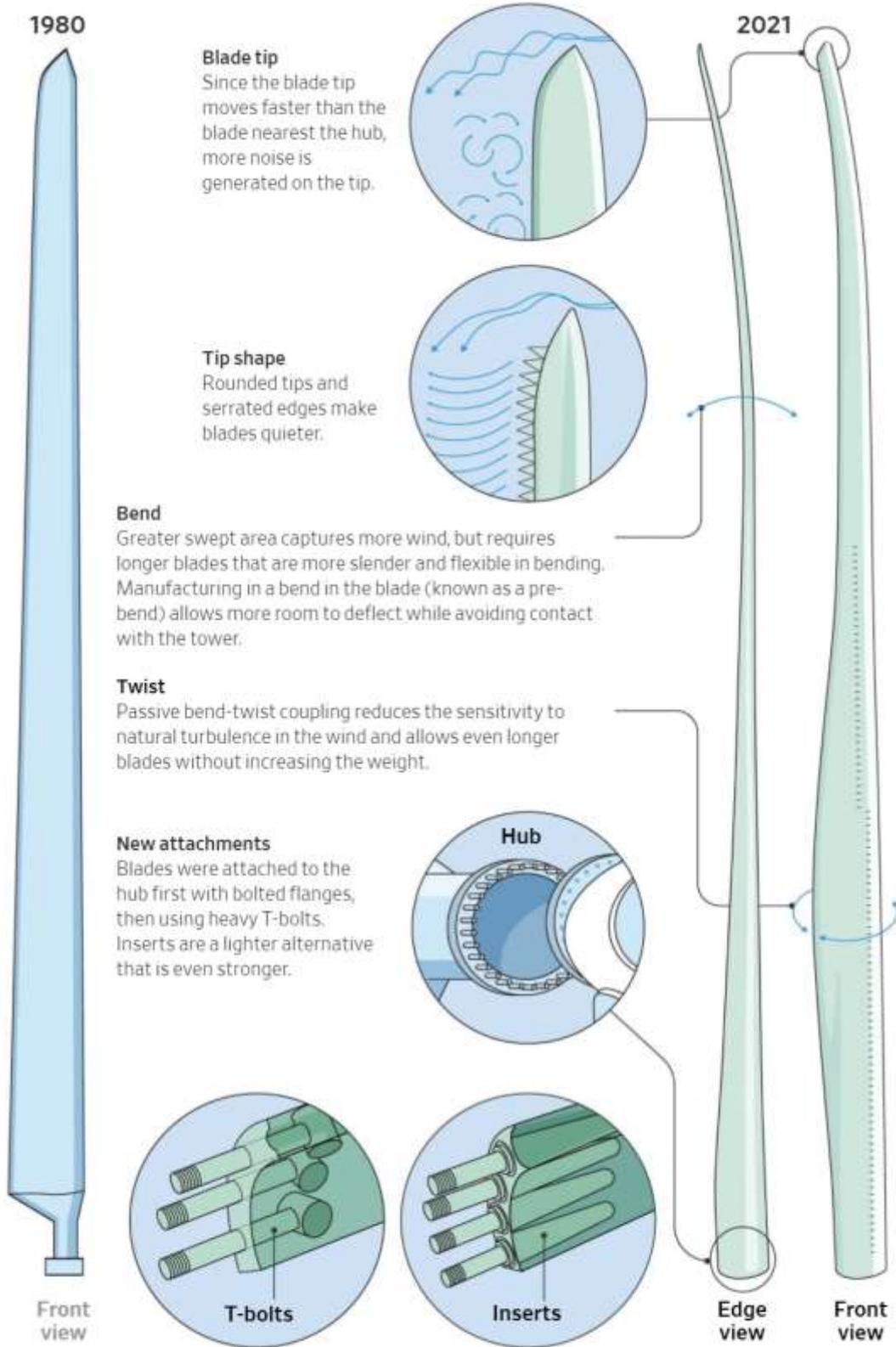


**Prefabricated carbon-fiber planks**

**The shape**

Innovations for the modern wind-turbine blades include higher strength that can withstand more stress, bend-twist coupling to reduce loads, and aerodynamic improvements to the blade tip for noise mitigation.





Sources: Paul Veers, National Renewable Energy Laboratories; Steve Nolet, TPI Composites Inc.; LM Wind Power; GE

## 氫作為能源

幾十年來，氫氣一直被視為對交通工具有前途的未來動力來源，但現在汽車製造商偏愛電池，甚至 Elon Musk 也對此嗤之以鼻，現在氫氣必須在火車和卡車中尋找使用，並可能在航空業中使用。

航空業已設定到 2050 年將其碳排放量減半的目標，這符合 2016 年巴黎氣候協議以限制氣候變化，三分之一的碳排放量減少會來自渦輪風扇和機身的改進，可持續燃料可以發揮作用，但生產能力有限。

由於重量以及通過飛行的距離非常短，電源電池已經無法工作，這使得它不可行。

氫是一項相對成熟的技術，其成本降至每千瓦 40 美元，已經比 2006 年降低了 68%，但這對於汽車而言仍然太貴，但對飛機而言則不然。

目前，氫氣的挑戰是工程師的問題，因為最終只能使用 45% 的能量，而電池則可以使用 90%，此外，目前只有 0.1% 的全球氫氣生產是無碳的，因為其中大部分來自天然氣和煤炭。

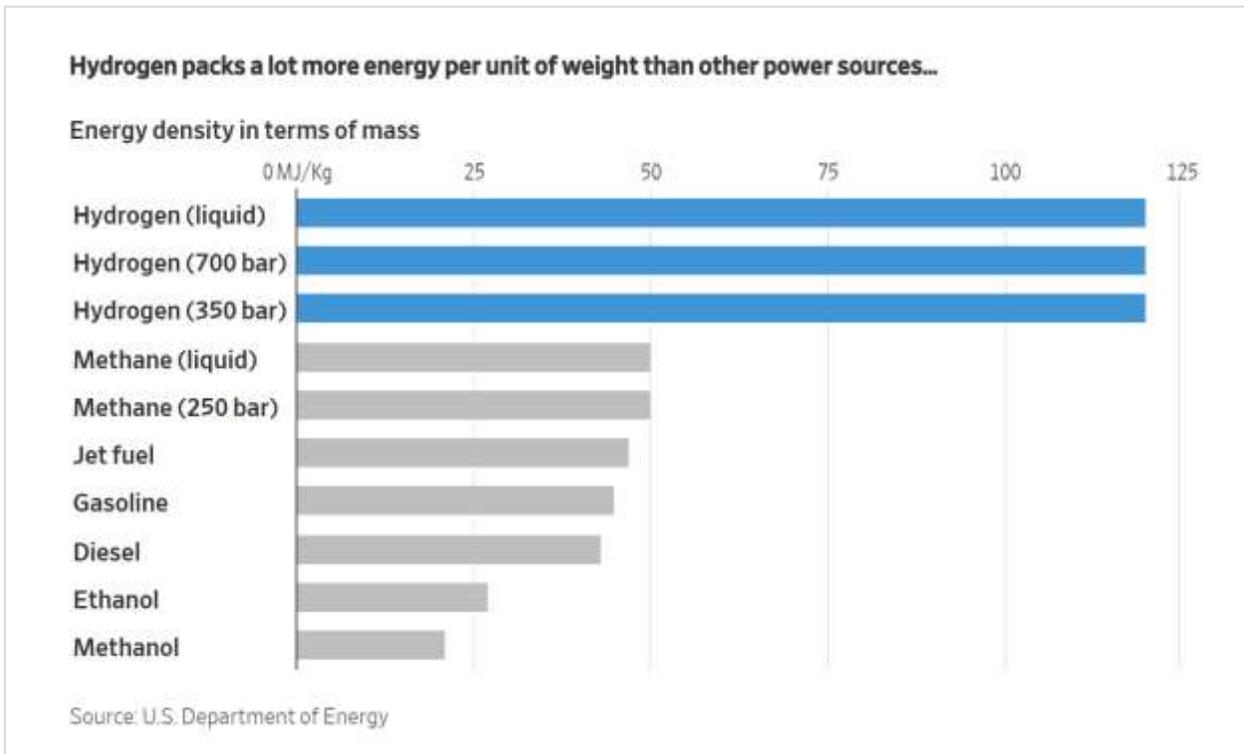
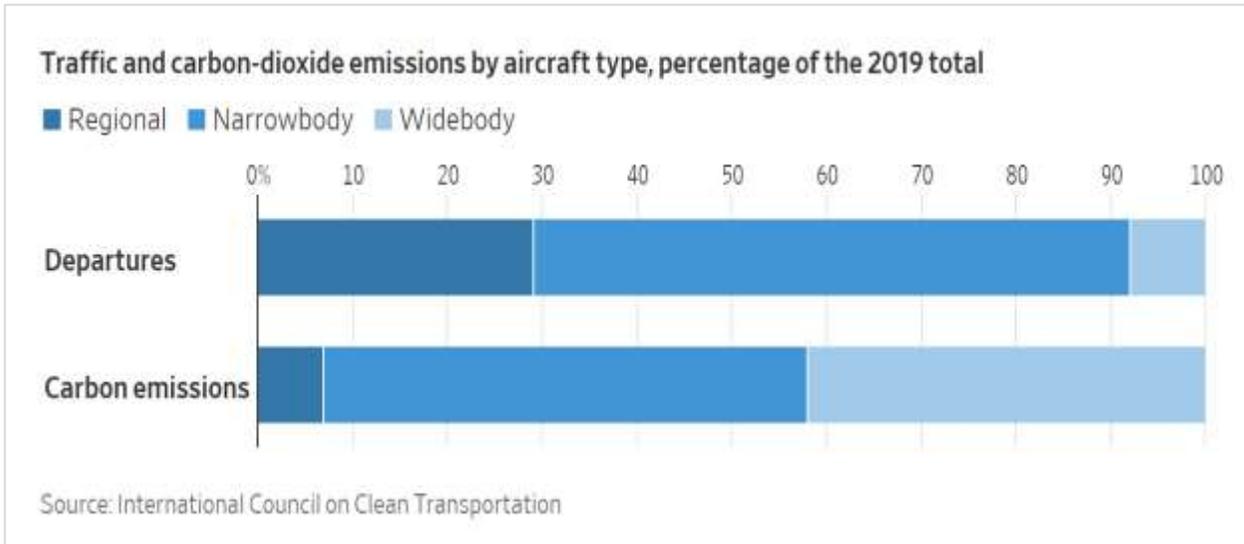
儘管如此，分析師仍預計“綠色氫”在未來五年內將成為相對於噴氣燃料的價格競爭力，使其成為航空公司的一個選擇。



圖片來源: [ft.com/climate-capital](https://www.ft.com/climate-capital)

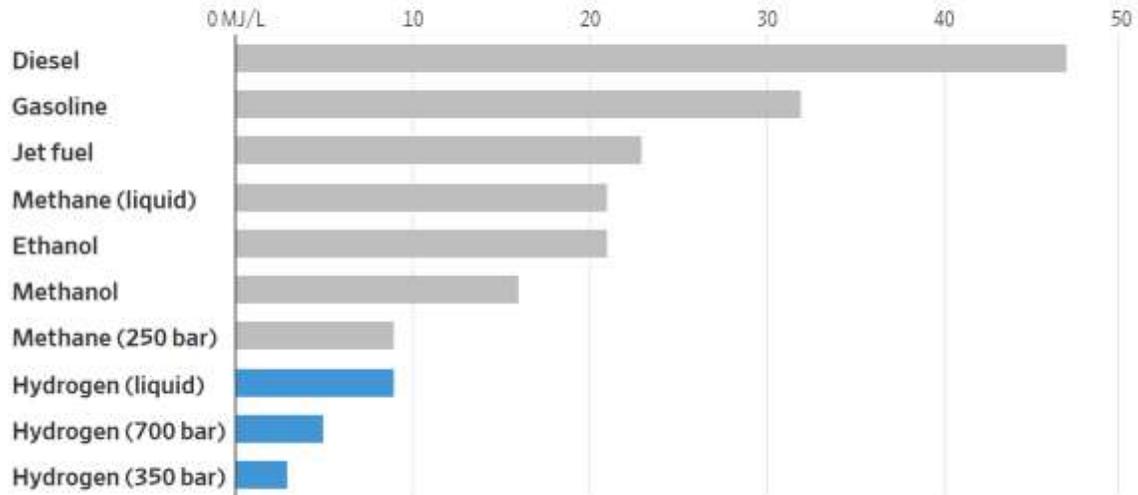
去年秋天，Airbus 推出了 2035 年的三款氫動力飛機概念，英國初創公司 ZeroAvia 獲得了英國航空公司的支持，作為 2400 萬美元資金的一部分。同樣，由 Airbus 前高管 Paul Erememko 領導的 Universal Hydrogen 剛剛從 JetBlue 航空和豐田的風險投資子公司籌集了 2100 萬美元。

但看到它能夠及時部署以滿足行業 2050 年的排放目標，需要非常樂觀，因為已經有很多懷疑。



...but it also occupies a lot more space, which is a problem for aerodynamics.

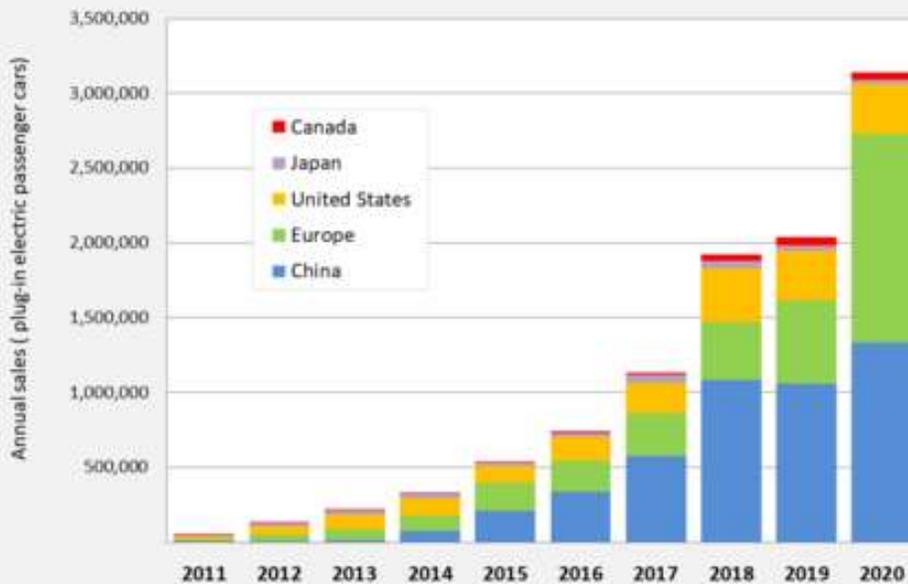
Energy density in terms of volume



Source: U.S. Department of Energy

## 電動汽車

Global annual sales of plug-in electric passenger cars in top selling markets (2011 - 2020)



圖片來源: Wikipedia

電池驅動的電動汽車的總體碳排放量低於汽油燃料的電動汽車。

我們必須指出，電動汽車並非沒有環境問題，在沒有高度發達的回收系統的情況下，它可以從採礦提取鋰電池和電池廢料回收的後用開始。

但顯示汽車環境成本的數據包括製造和氣油的使用，排放量涉及汽車在整個生命週期內的排放，以及隨之而來的燃料，電動汽車對環境的影響仍然小於使用汽油的汽車。

## 最新的太陽能電池板

太陽能電池板是可再生能源的一部分，因為美國發誓要增加安裝量，但發現其國內製造的份額很小，因為較大的數量是從中國進口的，而中國得到了政府的大量補貼。

此時，拜登政府計劃從其電網中消除碳，但發現其太陽能電池板製造是如此不足。First Solar Inc. 剛剛承諾在俄亥俄州建造一座價值 6.8 億美元的工廠，作為“回流”製造的一部分。拜登政府專注於四個行業，以提供稅收減免或其他政府支持，這四個行業是製藥、半導體、先進電池和下一代可再生能源的關鍵礦物，到目前為止，太陽能還沒有被列為優先事項，但遊說關稅或稅法支持對該行業的未來至關重要。

讓我們先退後一步，更多地了解太陽能，因為我們當中有許多人可能還記得，太空中衛星上的反射板可以吸收太陽能，為軌道上的衛星供電。1954 年，新澤西州的貝爾實驗室發明了將陽光轉化為電能的電池，並用於為衛星供電。到 2000 年，日本和德國趕上了，並成為該行業的領導者，而當時中國祇是一個很小的參與者。

但中國政府意識到了太陽能的潛力，開始通過廉價融資和其他獎勵方案來支持初創企業，製造業飆升，並供過於求，製造商之間的競爭變得如此激烈，導致中央政府介入，迫使一些公司破產，而其餘的則由國家融資，到了 2011 年，中國太陽能製造商主導了太陽能電池板行業。

當中國決定了它選擇重點發展的任何戰略性產業時，其巨額補貼可以趕走所有競爭，並使其處於領先地位，他們以同樣的方式，開始涉足新疆的矽礦開採，並開始加工多晶硅，這是一個能源密集型過程，涉及在極高溫度下使用化學品純化矽，它被製成晶錠，然後切成薄片，並與其他電子元件，層疊在一起製成太陽能電池板。

運營的最大成本是能源，為這方面中國有很多燃煤電廠，尤其是在新疆。最近，新疆被指控壓迫維吾爾穆斯林少數民族，美國太陽能工業協會建議會員將供應鏈從新疆移出，並建立了一個跟踪系統，以確保他們的產品不是來自新疆。AFL-CIO-American Federation of Labor and Congress，也就是美國勞工聯合會和工業組織大會也呼籲禁止從新疆進口太陽能產品。

中國還主導著多晶矽的全球供應，多晶矽是大多數太陽能電池板用於吸收陽光能量的原材料，新疆生產全球 45% 的多晶矽，禁止使用來自新疆的多晶矽將擾亂太陽能電池板市場。

儘管對太陽能電池板採購的稅收抵免，和進口關稅的增加，可能不會產生任何優勢，但太陽能產業的回流可能是一項昂貴的操作。

First Solar Inc. 使用的大部分零件都是在國內生產的，它在俄亥俄州設有運營工廠，在玻璃上塗上光伏薄膜需要整個過程，將陽光轉化為電能，它通過將塗層分成數百個太陽能電池，使用激光刻蝕每個太陽能電池板，它有一條超過一英里的裝配線，配有熔爐、機器人和電腦屏幕。

玻璃由 Nippon Sheet Glass Co. 提供，該公司使用熱量在 3000° F 的爐子中加熱純鹼、沙子和石灰，並將它們變成比窗板略薄的玻璃，Nippon Sheet Glass Co. 有一個足球場大小的熔爐。

稅收抵免正在與三層製造過程進行討論，以 First Solar 為例，所有零部件均在國內生產的產品應獲得全體的信任，在美國使用外國製造部件組裝太陽能電池板的公司只能獲得部分的認同，而對於那些進口整個面板的公司來說，它們不應該獲得任何的認同。

從太陽能電池板行業的發展方式來看，它正在得到美國政府的推動，它也是可再生能源的一部分，在我們談論替代化石能源時將發揮重要作用。拜登政府設定了到 2035 年實現 100% 無碳排放的國家電力的目標，唯一的解決方案是使用太陽能、風能或核電站，而太陽能、風能或核電站在 2020 年僅佔能源的 40%。

## 日本將氫作為能源的革命性轉變

日本目前是世界第三大經濟體，正試圖從使用進口的化石石油、天然氣和煤炭轉變為使用更大量的氫作為能源。氫氣被認為成本太高且效率低下，並不太現實，但是這一變化很重要，因為該國將在 30 年內消除碳排放。

全世界都在關注日本，看它能否成功地採取行動，如果成功，它可以讓氫作為能源進入，並進一步將石油和煤炭放在第二位。眾所周知，日本在 1970 年代引進了液化天然氣，對於氫氣來說，有一些挑戰需要克服，但目前仍將使用進口化石油來生產氫氣，而且過程會很漫長。

日本是一個實事求是的國家，並且知道僅使用可再生能源無法替代當前的碳排放量，但是氫氣在使用時會釋放水蒸氣而不是二氧化碳。2020 年 12 月，計劃以氫為燃料，到 2050 年將 10% 所產生的電力用於航運和鋼鐵製造。

其最大的電力公司 JERA 已經計劃通過將氫化合物氨混合到其燃煤計劃中來減少其碳排放，它已與世界上最大的氨製造商之一簽署了諒解備忘錄以開發供應，氨已經在全球市場大量生產，主要用於肥料。

Nippon Yusen Kabushiki Kaisha 等航運公司正在設計運輸氫和氨的船舶，它已經擁有世界上第一艘液化氫運輸船，它是一艘 380 英尺長的船，上面寫著“LH2”的字樣，準備在相距 5,600 英里的神戶和澳大利亞之間進行試航運行。



圖片來源: Phred Dvorak | Photographs by Go Takayama for The Wall Street

世界上第一艘液化氫運輸船 – Suiso Frontier，或“氫前沿”，在日本西南部的神戶港口。

氫擁有關鍵優勢，其中之一是其對現有發電廠和其他旨在使用石油、天然氣和煤炭運行的機械的改進版本。這有助於利用那些在傳統發電方面大量投資的國家的資產，避免在轉向新能源時花費大量投資。

氫也可以在燃料電池中儲存和使用，如電池所佔用的空間，這更適合需要能源供應的飛機和輪船。

國際能源署 (IEA) 已經宣布，如果世界要在 2050 年實現淨零碳排放，氫氣將與太陽能和風能一起包括在內。氫氣也是日本可以領先的技術，日本希望使用它來減少對中國的依賴，要知道它已經是太陽能電池板和電池的主要供應商。

美國、歐盟、韓國和中國等國家正在對我們在前幾期中提到的汽車和加油站的氫氣進行投資，我們在本文前面已經讀到，Airbus 計劃開發三架氫燃料飛機，中國也在計劃為北京冬奧會提供數百輛氫氣公交車。

目前，氫氣是從天然氣或煤中提取的，這些天然氣或煤也會釋放出大量的二氧化碳，長期目標是使氫成為“綠色氫”，使用可再生能源發電可以解決這個問題，我們一再重複目前這個過程是昂貴的。

氫將不得而被壓縮或液化，因為它的存儲佔用了大量空間，為了使其變成液體，它必須冷卻到 - 253° C。

從經濟的角度來看，在日本用純氫發電的成本大約是天然氣或太陽能的八倍，是煤炭的九倍。目前，日本四分之三的電力依賴燃煤和燃氣熱電廠。在製氫技術成熟之前，它正在考慮使用氨，這種燃燒會排放一氧化二氮，也是一種溫室氣體，但其工程師表示，他們可以降低排放量，並可以過濾掉其餘的，以免被釋放出來。

使用氨是另一個昂貴的過程，因為它將使用化石燃料進行生產，並且在過程中的碳排放它回收。轉向“綠色氨”意味著使用可再生能源進行生產，但是日本需要有經濟規模來降低氫和氨的價格，現在是找到可以準備與日本政府走這條路的消費者。

JERA 已經提到，日本將電力轉向可再生能源意味著重建該國的電網，而現有電網只能支持滿足該國一半需求的可再生能源。

政府官員和工業高管估計，如果混入氨，發電的額外成本將比僅燃燒煤高出 24%，這在政府的支持和激勵下是可以控制的。

根據 JERA 的計算，2050 年日本將需要 3000 萬噸氨和 2000 萬噸氫氣。目前，該國正在與進口大部分燃料和化學品的兩家企業集團三井物產和三菱公司合作，展望未來，他們正努力解決氨的運輸問題，為下一次向氫氣邁進的大動作做好準備，但這些都是巨大的努力，日本正在採取世界其他地區從未做過的事情。

回到較早的問題，歡迎你閱讀我們 2021 年 1 月期的文章：

市場報告第 3 部分 – 日本將氫作為燃料，2020 年標誌著歐盟、德國和韓國推出氫戰略的一年

2021 年 4 月號的文章如下：

巴黎氣候協議進展報告: 第 11 部分 – 氫作為一種有效能源

## 野火

這一次，我們注意到全球範圍內爆發了野火，燒毀了以前很少燃燒的地方。從新聞中我們讀到俄羅斯西伯利亞的雅庫茨克，被稱為世界上最冷的國家，由於附近森林中灼熱的熱浪引起的野火籠罩在陰霾中，煙霧遠至阿拉斯加。

在美國，俄勒岡州的 Bootleg 野火已經發展成為一個可怕的綜合體，它有自己的天氣，將濃煙從大陸的一端發送到約 3,000 英里的另一端。

“火災季節越來越長，火勢越來越大，它們比以往任何時候都燃燒得更猛烈，”倫敦經濟學院環境地理學助理教授 Thomas Smith 提到。

雅庫茨克的野火已經消耗了超過 650 萬英畝的森林。在俄勒岡州，到目前為止，八場大火已經燒毀了近 475 英畝的土地。

Bootleg 野火是如此之大和激烈，它產生如此多的能量和極端熱量，以至它正在形成自己的雲和雷暴。

現在已經開始的是，由於剛剛開始的野火，加拿大不列顛哥倫比亞省宣布進入緊急狀態，據報導，近 300 起活躍的野火。

許多因素，例如土地管理不善、氣候變化，使它們變得更加頻繁和劇烈，野火正在造成惡性氣候循環，不僅氣候變化為火災增添了燃料，而且燃燒還會向大氣中釋放更多的二氧化碳，從而加劇危機。

另一方面，受這些火災影響的地區將形成泥炭地，碳將被吸收和儲存，它正在成為一個碳儲存器。

## 洪水

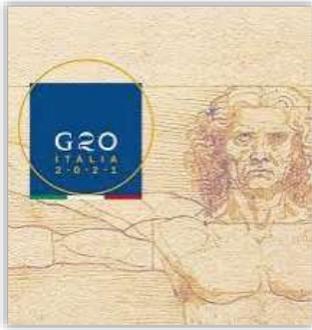
我們已經看到致命的洪水摧毀了德國和中國的生活，這是氣候變化正在使全球天氣變得更加極端的警告。

洪水已在中國中部河南省造成 25 人死亡，德國至少 160 人死亡，比利時至少 37 人死亡。

在歐洲，氣候變化可能會增加大量緩慢移動的風暴，這些風暴可以在一個地區停留更長時間並帶來暴雨，隨著氣候變化導致大氣變暖，它也含有更多的水分，這意味著可以釋放更多的雨水。

它還表明，過去甚至最近建造的基礎設施都可以變為脆弱，尤其是在這些極端天氣變化底下。

## 意大利那不勒斯 G20 會議



今年意大利擔任二十國集團輪值主席國，二十國集團的環境和能源部長在如何實現氣候目標方面進展甚微，一些國家，如巴西、沙特阿拉伯和印度尼西亞，拒絕做出堅定的承諾。

這也是第一次所有世界生產國第一次同意對 85% 的碳排放負責，要知道它們代表了全球生產總值的 80%。

圖片來源: G20.org

## 結束語

最近幾週發生的最新天氣現象，如野火、洪水、熱浪和乾旱，讓氣候科學家們驚嘆不已，他們都說，與大氣模型預測的相比，這些事件的嚴重性完全超出了規模，原因之一是噴射流的行為，當它變得緩慢和不穩定時，高壓系統和低壓系統的數量會增加並保持原位，熱浪和乾旱屬於高壓系統，洪水屬於低壓系統，並且都變得更加持久。

這些極端天氣事件已經超過了全球變暖效應，造成了我們前所未見的大規模自然災害。



圖片來源: researchprofessionalnews.com

世界將轉向於 11 月在格拉斯哥舉行的 COP26，屆時全球氣候商討與談判將繼續進行，不幸的是，G20 未能被視為全球氣候談判之前的中間商討階段，各國在如何支付昂貴的政策以減少全球變暖方面仍然存在分歧。

2009 年，發達國家在聯合國同意到 2020 年每年向較貧窮國家提供 1000 億美元的氣候融資，換言之，為較貧窮國家提供資金以應對海平面上升、風暴和乾旱。

顯然，較貧窮的國家受到新冠狀病毒的打擊，他們更渴望看到債務得到減輕。

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環保持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 書本推薦
- 學術教育

# 供應鏈條

## Supply Chain



# 全球化的重新佈局

## 第二部

ANDREW SIA

## 介紹

四年前，我們做了一個 20 頁的研究關於全球化的內容，從那時起，這個話題就經常被重新審視，我們建議你在 2018 年 1 月的期刊中查找名為“從全球化中我們可以學到什麼”的文章，我們仍然發現當時提出的許多觀點在當今世界仍然適用。

我們相信，全球化，就像所有國際倡議一樣，始於善意，不幸的是，每當世貿組織、國際貨幣基金組織、世界銀行、世界經濟論壇、七國集團和二十國集團等國際機構開會時，它就被反全球化運動的激進分子以其破壞性策略破壞，聯合國已成為必須不時介入，並進行仲裁的組織。

我們可以看到反全球化運動會繼續走得更遠，反對許多不同層次的全球化，他們會與工會、環保主義者、無政府主義者、土著和人權合作。

還有經濟合作與發展組織 (OECD) 等機構也受到嚴厲批評。

過去四年，以特朗普政府為首的美國製造國家分裂，並帶來不可修復的關係給跨太平洋夥伴關係 (TPP)、北美自由貿易協定 (NAFTA)、跨大西洋貿易投資夥伴關係 (TIPP)、世界貿易組織 (WTO)、北大西洋公約組織 (NATO) 等國際上的組織。

今年年初，我們看到英國進入了脫歐，我們開始看到它給這個國家造成的裂痕。

似乎所有這些還不夠糟糕，自 2020 年初以來，我們看到了新冠狀病毒的爆發，它迅速成為大流行病，並很快影響了整個世界，在全球範圍內，由這種流行病造成的死亡人數已經超過四百五十萬人。

這場大流行進一步暴露了我們供應鏈的弱點，而這正是我們全球化的動力，我們正在努力找出我們是否可以找到改進的方法，因為我們一直在自從 1980 年代開始引入全球化以來積累的錯誤中吸取教訓。

## DHL 全球連通性指數 2020

毫無疑問，這是第一次幾乎所有國家都關閉邊界以限制旅客，這導致客運航空公司停飛和遊輪停航，並產生了人們從未經歷過的影響。

DHL Global Connectedness Index 2020 提供了對大流行期間全球化的評估，並聲稱大流行不太可能導致全球化崩潰。

DHL 全球連通性指數根據貿易、資本、信息和人員的國際流動來衡量全球化，在貿易和資本流動方面，一開始就暴跌，但現在已經開始復蘇，信息，我們指的是數字信息，隨著人們和公司急於保持在線聯繫而激增，我們從未見過如此大規模的信息，但對於人們來說，由於前所未有的封鎖，國際流量已經崩潰，因此，2020 年指數有所下降。



與我 2018 年的報告相比，聯繫最緊密的十個國家，我發現排名第一的國家仍然是荷蘭，而排名第二的國家仍然是新加坡，愛爾蘭這次從第 3 位跌至第 5 位，而第 3 位的比利時之前是第 6 位。

DHL GLOBAL CONNECTEDNESS INDEX 2020

## EUROPE IS THE WORLD'S MOST GLOBALLY CONNECTED REGION

Singapore and the United Arab Emirates are the only non-European countries in the top 10 most connected countries



#DHLGCI

For more information visit: [dhl.com/gci](https://dhl.com/gci)



從上面我們開始意識到歐洲是世界上聯繫最緊密的地區。

DHL 繼續評論說，儘管全球地緣政治和貿易面臨強勁阻力，但全球連通性指數近年來顯示出驚人的彈性，大流行使人員流動暫停，但貿易、資本和信息流動有助於保持世界聯繫。

## 我們從 Covid-19 的影響中學到了什麼 – 服裝製造商的觀點

2020 年 2 月和 3 月，我們遇到了流行病，世界被封鎖，但很快新冠狀病毒就被升級為大流行病，它讓世界陷入恐慌。

隨之而來的是訂單取消，但有道德的客戶會暫時中止這些訂單，而不是取消訂單，那些甚至採取停止付款的客戶使廠主進入困境，並使工人陷入最困難的財務狀況。

我們在這裡對發生的事情以及如何遇到和處理問題進行審查。

中國在新冠狀病毒危機最嚴重的時候，訂單無一例外地被取消，中國的實體店已經關閉，因此網上商店仍然開放以滿足市場需求。

訂單被取消，影響了上游供應鏈的訂單預測，因為一切都停止了。由於缺乏服裝廠的指示，紡織機被停止，這給紗線和織物廠、紡織印刷商和那些配件的製造商帶來了很大壓力，他們都被迫停產，直到市場重新開始。

通常這些紡織品製造商都是資本密集型的，他們聘請的勞動力比服裝廠少得多，這些服裝製造商面臨的壓力是另一種壓力，因為工人來自農村地區，並且更有可能要將他們送回農村，直到業務恢復。

中國政府很清楚這個問題，為了維護政治穩定，他們首先要考慮的是人民，也就是農民和工人，他們注意到供應鏈的穩定性，金融將保證國家的穩定。

在他們的“十四五”規劃（2021–2025）中，他們的目標是將服裝生產向西推進到具爭議的新疆省，並擴大國內市場，利用其服裝、鞋類和完整的上游製造的技能和生產設施。

將服裝和紡織品生產向西轉移是有道理的，因為是中國 80% 的棉花都是來自新疆那個省份，該地區被認為是貧窮和不發達的，我們可以看到那些天然纖維、低成本勞動力以及越來越多地進入巴基斯坦等鄰國的潛在優勢，巴基斯坦也是紡織業的強國，最終成為“一帶一路”倡議的門戶，而紡織品可以作為商品交易的地方。

這可以讓沿海省份在出口市場上發展設計、研發、技術、創造品牌、營銷，強調“綠色轉型”，這可適用於浙江、江蘇、福建三省，以上海為時尚潮流中心，推動產業向更高層次發展，引領高端產業，成為發展先進材料和時尚消費品的樞紐。

而由於訂單取消，中國上游紡織品和輔料生產受到依賴中國供應的國家的影響，例如，孟加拉國、斯里蘭卡、越南、柬埔寨和緬甸等國家，他們要學會了攜手並進，經歷這些他們從沒有遇到過的困難局面。

儘管孟加拉國宣布將期待韓國出口區 (KEPX) 的 5 家最先進的紡織工廠投入運營，其中 3 家正在建設中，另外 2 家已經開放生產滌綸紗線和麵料，這些都是人造纖維 (MMF) 業務，但我只能看到韓國人會先滿足他們的需求，

如果產能過剩，他們會考慮供應給其他服裝製造商，對於孟加拉人來說，如果說韓國的五個新設施可以滿足孟加拉 MMF 總需求的 25%，這就太樂觀了。

孟加拉國服裝製造商和出口商協會 (BGMEA) 主席 Faruque Hassan 說，由於生活方式的改變，消費者正在尋找易於護理和可持續的產品，以及對人造纖維的需求，這是正確的發展。據他介紹，2007 年至 2017 年間，人造纖維在服裝中的份額上升至全球貿易的 45% 左右，這具有 5% 的複合年增長率 (CAGR)，他繼續說，在 2017 年，基於人造纖維的服裝在全球貿易價值中值 1500 億美元，當年孟加拉國在該業務中佔有 5% 的份額。

我驚訝地發現孟加拉國有 430 家紡紗廠，據他說只有 27 家以合成纖維和腈綸為基礎，其餘的都是棉紡廠。

在我看來，這種評論有點不可思議。

## 馬薩諸塞州港務局正在為新泊位做好準備



圖片來源：Scott Eisen/Bloomberg News at WSJ

有一天，我看到了這條新聞，發現在一艘船上放置三台巨大的起重機，它本身就是一個絕妙的設計。

三台高 205 英尺、起升高度 160 英尺的巨型起重機從上海抵達波士頓港，根據馬薩諸塞州港務局康利集裝箱碼頭的公告，它已準備好使用新泊位和加深的港口來處理更大的船隻。

它是東海岸的主要集裝箱港口之一，2015 年，該港口處理了 237,000 個標準箱集裝箱、60,000 輛汽車和 121,000 公噸水泥，它並處理石油、液化天然氣 (LNG)、石膏和鹽。

此外，在 2016 年約有 114 艘船的郵輪停靠，載有 328,305 名郵輪乘客。

## 全球化正受到新冠狀病毒的圍攻

深圳於 5 月 21 日在深圳爆發首例新冠狀病毒病例，該城市擁有 1200 萬人口，雖然本地傳播病例不到 24 例，但已經對居住在鹽田集裝箱港口附近的 23 萬人進行了檢測，並禁止所有的員工和水手之間任何的接觸，港口員工被阻止回家，並被安置在碼頭的臨時棚屋居住。

結果，世界第四大鹽田港的運力只能發揮其能量的 30%，等待運往歐洲、北美和世界其他地區的集裝箱船排長隊，不得不在深圳和香港拋錨，因為這些船需要長達 16 天的時間才能停靠鹽田，發現使用配備自有起重機的駁船在碼頭和停泊在海中裝載的集裝箱船之間穿梭，是繞過鹽田延誤的唯一途徑。

根據記錄，鹽田港，也稱為深圳港，在 2019 年處理了 25,770,000 個標準箱。

8 月，中國寧波舟山港的一個主要港口集裝箱碼頭因一起新冠狀病毒病例而關閉一周，寧波舟山港是世界第三大港口，2019 年處理 2753 萬標準箱，這進一步耽誤了數十艘為年底購物季做準備的西方市場裝載貨物的船隻。

寧波舟山港預計在 8 月底之前不會恢復全面運營，海運已經分流到香港港和上海港，這種連鎖效應將導致亞洲至歐洲和跨太平洋航線沿線的港口可能進一步減緩貨物流動，這也將影響像沃爾瑪和亞馬遜這樣的大型零售商以及小商店的經營，他們將不得不處理延遲交貨，並承擔更高的運輸成本。

已經估計寧波舟山港的停運將造成兩週的延誤，通過這個港口，家具、家居用品、玩具和汽車零部件出口到世界市場。

積壓的貨物已擴展至太平洋對岸的兩大港口，世界第 16 位的洛杉磯港，2019 年處理 933.7 萬標準箱，世界第 21 位的長灘港，處理 763.2 萬標準箱，據南加州海洋交易所稱，這次有 37 艘集裝箱船停泊在這兩個港口外，早些時候，在 2 月蘇伊士運河事件期間，有 40 艘船在這兩個港口外等候。

就好像 3 月初在蘇伊士運河發生的集裝箱船 Ever Given 的阻塞還不夠嚴重，這一次，我們看到新冠狀病毒正在對全球航運業產生影響。

倫敦德魯里海事研究中心已經在統計上比較這兩起事件，這使到運輸成本增加了四倍，美國和歐洲的商店發現自己的貨架庫存不足，產品成本更高，他們必須在旺季之前提貨，而且我們已經聽說美國大型零售商正在租用自己的船舶，而不是通過船運公司預訂貨箱，沃爾瑪和家得寶已經在這樣做了，他們需要租用船隻並確保第三和第四季度的航運。

從中國到美國西海岸的運費為每箱 16,425 美元，而年初為 3,886 美元，從亞洲到歐洲的運費為每集裝箱 14,038 美元，而 1 月份為 5,662 美元。

美國東海岸其他擁擠的港口是紐約和薩凡納，歐洲也好不到哪裡去，歐洲第一大港口、世界第十大港口荷蘭鹿特丹港吞吐量 1481 萬標準箱，比利時安特衛普港 2019 年世界十三大港口吞吐量 1186 萬標準箱，正遭受擁堵。

## 結束語

這一次，我們的世界經歷了許多我們以前從未經歷過的不同挑戰，這些挑戰主要是由新冠狀病毒大流行引起的，但這還沒有結束，我們必須觀察和記錄任何補救措施，並研究可能的辦法給我們帶來的改善，因為我們的工作方式、生活方式、學習方式和放鬆方式都將發生變化，即使它是輕微的，它可能已經意味著很多了。

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環保持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 書本推薦
- 學術教育

# 創業精神

## Entrepreneurship & Business



# Zara 如何來跋涉 這場疫情

ANDREW SIA

## 介紹



圖片來源：themds.com

Zara 是 Inditex 集團皇冠上的明珠，以其快速的供應鏈而著稱，從設計批准到上市僅需三週時間，生產在伊比利亞半島進行，其 700 名設計師僅在他們位於加拉西亞地區的 Arteixo 的總部工作，它每年生產 65,000 種新款式，每周至少兩次向其商店網絡提供最新的服裝。

## 大流行期間 Inditex 經歷了什麼

在新冠狀病毒爆發之初，也就是 2020 年 3 月 9 日，該公司停止了所有新貨色的購買，但遵守了所有現有訂單的合同精神，一周後，它註銷了 2.87 億歐元的庫存並暫停派息，在截至 4 月底的三個月裡，該公司自上市以來首次虧損 4.09 億歐元。



圖片來源：seekingalpha.com

4 月中旬，Inditex 開始履行其商店的在線訂單，而商店則保持關閉，結合其跟踪系統和快速供應鏈，它能夠通過在線經營業務。

Inditex 以其在全球 6,700 家門店的運營而聞名，但在新冠狀病毒期間，幾乎所有實體店都關閉了，在那段時間裡，和其他人一樣，Inditex 完全依賴在線銷售。該公司每年處理 10 億件衣物，他們正在使用 RFID，更廣為人知的射頻識別，來讀取隱藏在 Inditex 的工廠車間，和固定在服裝上的安全標籤中的微小電路和天線。

Inditex 通過將其在線業務與實體店相結合，將其門店轉變為小型分銷中心，此操作減少了庫存，使商店能夠以極具成本效益的方式完成在線訂單，擁有超過 6,000 家門店網絡，相當於 6,000 個區域倉庫，可以非常高效地運送訂單。

這種操作系統擴展到其姊妹品牌 – Massimo Dutti、Pull&Bear 和 Stradivarius，並於 2019 年完成推出，看起來正好趕上了大流行。

Inditex 於 2010 年進入在線業務，2019 年在線業務僅佔其 280 億歐元總銷售額的 14%。但在 2020 年，這一在線部分躍升至 32%，並利用其商店的後台包裝和配送，從手機和電腦上獲取的 12 億歐元訂單。

# iApparel Journal

到 2020 年底，Inditex 在線收入飆升 77%，是全球在線服裝和鞋類市場整體增長 22% 的同行的三倍多。

Inditex 已成功將其在線銷售與其實體店銷售相結合，去年，其在線銷售額達到 66 億歐元，成為在線時尚領域的全球領導者。

它正在使用“拉”系統而不是“推”系統，它是要生產銷售的產品而不是銷售生產的產品，這也就是“拉”和“推”的分別，據說每天有 2000 萬人在其應用程序或社交媒體上，在線查看 Inditex 產品。

顧客仍然更喜歡參觀 Zara 商店的黃金地段，而這正是 Inditex 的核心所在，它的創始人 Amancio 曾經說過，櫥窗是最好的廣告地方，它的主要商店就有這個優勢。

以下是 Inditex 首席執行官 Pablo Isla 告訴我們的：“Inditex 戰略的本質與以往一樣：我們商業模式的靈活性就是物流、製造和設計的整合；生產近在咫尺；以及不時做出反應的能力。現在加上數字和實體的融合，從各個角度來看，2020 年都是公司戰略轉型的關鍵一年。”



圖片來源: [fashionretail.blog](http://fashionretail.blog)

近年來，Inditex 和其他快時尚公司都面臨著環保人士的批評，可持續發展的關鍵領域之一是快時尚服裝可能只是穿了兩次，這更多是那些快時尚追隨者的行為，也是很難解決的問題。

與所有品牌一樣，Inditex 可以減少染色用水、停止使用一次性塑料、使用可生物降解紗線以提高可持續性等方面，來強調其可持續性。

最近，勞工活動人士對製造業的地點表示擔憂，此刻，法國檢方對 Zara 和其他三個時尚品牌展開調查，指控他們在中國新疆省的穆斯林少數民族維吾爾人使用強迫勞動，從那裡生產棉花，對此，Inditex 不敢發表任何聲明，而是保持沉默。大多數時尚品牌都觀察到 H&M 在那裡發生的事情，他們面臨著來自中國政府和消費者的壓力。我們必須知道 Inditex 在中國大陸那裡有 320 家商店。

展望未來 Inditex 仍在計劃進行重大投資，例如在三年內在商店上花費 17 億歐元，在技術上花費 10 億歐元。該集團 15% 的收入仍來自西班牙，但該國經濟正不斷受到大流行的影響，增長必須來自其他市場。

在此期間，Inditex 的許多競爭對手關閉了他們的商店，更多的在線零售商提供更低的價格和更廣泛的產品。競爭對手之一來自中國的 Shein，他們的產品範圍更廣，而且售價非常低。與 Zara 自己的供應鏈相比，Shein 可以在更短的時間內完成產品的周轉，從產品設計到交付。

## 我個人對 Inditex 商業模式的看法



圖片來源：themds.com

我覺得這個也是時候表達我對 Inditex 的看法了，我想分享我的分析如下：

Inditex 旗下有多個品牌，其中最著名的品牌是 Zara、Massimo Dutti、Pull&Bear 和 Stradivarius，它們都已經經營了二十多年，這些品牌中的許多都服務於相對更成熟和富裕的一群客戶，他們更關注可持續性、道德認證，並希望他們能夠以更高的價格購買具有更高價值的產品。

隨著新快速品牌的出現，社交媒體和在線市場的廣泛使用，以及他們自己沒有庫存的商業模式，他們的業務對“閱讀和響應”做出反應，這沒有錯，但只會更快、更敏銳，這群時尚零售商我們可以稱之為“更快時尚”。

我們還看到了 Asos 和 Boohoo 等在線零售商，他們正在涉足實體店，兩者都宣布與美國的 Nordstrom 和中東的 Alshaya 建立合作夥伴關係，想法都很好，但在實際操作中，他們可能會遇到需要處理的問題，線上線下的關係在消費者眼中被一條很細的線隔開，尤其是在疫情期間，門店的更衣室還沒有完全運作，退貨可能會陷入混亂。或者，如果顧客可以進入更衣室，在那裡他們可以試穿衣服，但可以回到家中才購買，而無需商店排隊付款。然後總是有退貨的問題，我們注意到有顧客在網上購買但又回到商店去退貨，我不太相信這兩個業務分開的公司在這種處理可以無縫地工作。

我們不打算談論二手衣服和出租，我不喜歡在這裡比較商業模式。

我即將結束這篇文章，Inditex 的商業模式已經非常令人欽佩，我非常驚訝地發現，他們可以在 2020 年的第一年從大流行中走出來的反應越來越強烈，他們似乎能夠很好地利用他們的實體店，並將其轉變為在線訂單的付貨方面產生功能，其實工作很複雜，他們似乎以他們喜歡的方式運作，這非常重要。

如果 Inditex 可以變得更精簡，並開始認真看待可持續性，並通過條形碼或二維碼與客戶溝通，讓他們感到聯繫，重要的是要告訴客戶我們在一起，可持續發展是共同努力。

我特別喜歡他們的“拉動”系統，它的目的是製造它所銷售的東西，而不是出售它所製造的東西，這是所有零售商都應該遵守的原則。

最後，將產品賣得更高，將促銷忘記，除非你想與客戶分享全新的體驗。畢竟，我們來到這個世界是為了享受和寵愛自己，我們不是來佔便宜的。但是請記住，要與其他不幸的人分享我們多餘的東西。

## Inditex 創始人 – Amancio Ortega

以下是 Inditex 創始人 Amancio Ortega 的背景，他已經 85 歲高齡，仍然擁有近 60% 的股份，他是世界上最富有的人之一，淨資產估計接近 700 億美元。他通過他的個人投資工具 Pontegadea 持有大部分資產，這家公司專門從事世界各地的優質房地產，他於 2011 年卸任 Inditex 主席一職。

Inditex 首席執行官 Pablo Isla 已經掌權超過 15 年，他每天都與創始人保持聯繫。



iApparel Journal

2021 October

[internationalappareljournal.com](http://internationalappareljournal.com)