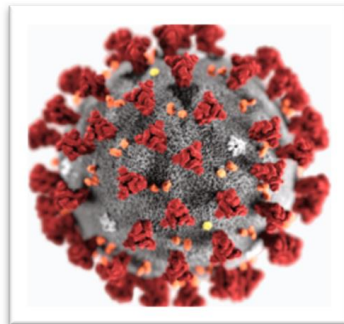


內衣誌

二零二零年四月季刊

Courtesy of: Fortnight in Canada

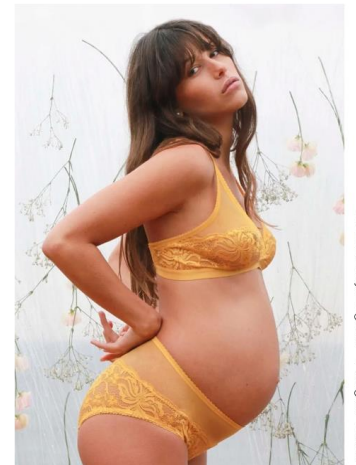


Courtesy of: New York Times

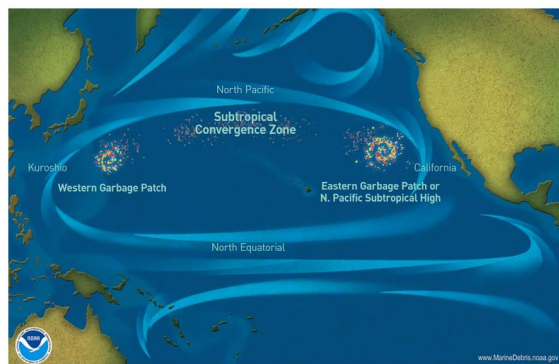
Source: National Geographic



Courtesy of: shutterstock



2017 Lovely Lingerie - Margold Maria



Source: Wikipedia.org



Source: bbc.co.uk/news/Tokyo 2020 Olympic logos



- Technical
- Supply Chain
- Sustainability
- Fashion & Design
- Market Intelligence
- Entrepreneurship

中文版

Chinese Articles



前言

一切都從那一天開始，當時我們仍以“ACE Style Group”為旗幟進行生產運營，當時我從De Montfort大學的首席講師 David Morris 那裡收到了IA Technical Journal。他是我的老朋友，而他的名字在業內許多人中都廣為人知。

我滿懷興趣地閱讀了這本在線雜誌，從頭到尾都很有趣，並欽佩他在技術圖紙和文字方面的處理，我想到的第一件事就是將其轉變為提供技術部門內部使用的培訓材料。在嘗試了不同的方法之後，我們使信息更適合於我們的企業文化，我們發現它成為非常強大的培訓工具，尤其是對於剛加入公司的新員工而言。

那時是2009年，我們的下一個行動是將期刊翻譯成中文，將它引入我們在中國的工廠，並提高在那裡的技術水平。

到了2013年，David再次與我聯繫，希望重新發行該期刊，並將其帶到美國。由於某些原因，David在2011年後停止了該期刊的出版，而當時我也決定退出生產，並決定在教育的領域，從生產和營銷方面貢獻我的知識，我立即接受了該提案，並開始與美國的行業領導者取得聯繫，徵求他們的意見。

我立即發現與技術有關的一切都被視為“禁忌”，並且由於我的背景，我發覺技術人員尚未到達標準化，而這點對我來說是顯而易見的。這也就是為什麼各個品牌的胸罩不能以一致適體的主要原因之一。消費者要根據自己選擇的品牌來決定應該穿哪個尺碼。另外，例如在大學中，沒有一個平台可以教你有關結構和在適合不同體型的信息，在行業內大家一直很固執。

無論如何，我還發現僅憑技術文章是不夠的，我決定在以下領域中添加文章，在以後的日子中，我將其擴展到我們創建的十個細分領域，如下所示：

- 特別報導
- 市場消息
- 時尚設計
- 專業技術
- 市場報告
- 環境持續
- 供應鏈條
- 創業精神
- 讀書報告
- 學術教育

自2014年3月首次推出以來，我們會一直努力不懈持續下去。

2020 April

中文目錄

特別報導

出版者的話 241 - 248

撰寫: Andrew Sia

市場報導

當中國得到新型冠狀病毒，世界也無處可逃 250 - 263

撰寫: Andrew Sia

新型冠狀病毒的危與機 264 - 272

撰寫: Andrew Sia

物聯網的功能 273 - 278

撰寫: Andrew Sia

華為在 5G 領域的霸權 279 - 286

撰寫: Andrew Sia

環境持續

燃燒中的亞馬遜雨林 288 - 291

撰寫: Andrew Sia

巴黎氣候協議進展報告第七部 292 - 300

撰寫: Andrew Sia

名非其實的公平交易 301 - 307

撰寫: Andrew Sia

供應鏈條

非洲大陸地區的透視第七部 309 - 317

撰寫: Andrew Sia

東盟國家的路線圖第一部 318 - 339

撰寫: Andrew Sia

創業精神

專題研究：美泰減庫存的心得 341 - 343

撰寫: Andrew Sia

- Technical
- Supply Chain
- Sustainability
- Fashion & Design
- Market Intelligence
- Entrepreneurship



Andrew Sia

特別報導

Special Report

出版者的話

ANDREW SIA

我們發現，隨著 2020 年的到來，新冠狀病毒的傳播已經在武漢開始，實際上，它是在 11 月首次發現的，但是中國一直等到 12 月底才向 WHO 報告。由於該病毒最初在武漢發生，因此被稱為武漢病毒，WHO 迅速將其更改為 COVID-19。湖北省省會武漢市於 1 月 23 日開始關閉，但蔓延的速度如此之快，在 3 月 7 日，當我第一次寫這篇文章時，全球已經有 103,867 人被感染，導致 3,615 人死亡，已亦傳達 97 個國家。

但是今天，即 4 月 7 日，世界上有 1,421,419 例病例，分佈在 200 多個國家中，有 81,659 人已經死亡，從以前所述的傳染病，現在已被宣佈為大流行病。

美國現在是世界受到感染的第一大國，已知病例 393,782 起，死亡 12,692 人。順序的是西班牙，意大利，法國，英國和德國。

中國的病例已經平息，我們希望情況確實如此，但是在專制國家，你可以期待任何可能性，並且它們往往控制著每條信息。

非常不幸的是，對於一些剛剛被感染該病毒的國家來說，檢測試劑還不夠，但這不僅限於發展中國家，而且在美國也是如此，因為那裡缺少醫療防護服，口罩甚至是醫療設備 手套，整個世界完全都變得措手不及，最不幸的是到現在還沒有找到疫苗。

我們看到了全球股票市場的崩潰，由於勒令關閉以遏制病毒的傳播，所有企業都關門了，人們只被允許外出購買食品和藥品。

辦公室和學校也都關閉了，在家工作，在家學習成為一種常態，我們不知道這將如何改變我們的生活，但我們絕對可以期待一些重大變化。

2020 年的未來取決於這種新冠狀病毒的停止。封鎖城市限制了人們外出活動，人們被通知要在家里以在家中辦公，和在線學習已經取代了所有活動，這導致餐廳，購物中心，電影院，酒店，航空公司都陷入困境。

政治家仍在研究如何做出反應，所有這些不確定因素正在引起社會恐慌，我相信儘管這些都會給我們帶來了不便和無奈，但像我們這樣的普通人將會做出合理的反應，並希望這種情況能早日結束。

我們必須繼續為你提供不同領域的報告和研究，並希望即使在這種不利情況下，你仍然可以發現這些事情會對我們有啟發性和有用性。

特別報導



Global Fashion & Exhibition Calendar April to December 2020 – 當我們在準備好日曆之後，我們很快發現所有展覽和展覽都必須將日期推遲到以後幾個月，這是顯而易見的原因。因為新冠狀病毒的原因，已經阻止了許多會議，人們也不會冒著乘飛機旅行和參加大型會議的風險，我們建議你在計劃旅行之前與組織者聯繫。

我們使用了 Texworld World 徽標，他們的會議通常在紐約 Javits Center 舉行，但這一次，展覽廳面積為 84 萬平方英尺，已經臨時改成醫院可容納 1000 張病床，而展覽中心必須等到新冠狀病毒消除後才能重新開始使用。

The Woes of Hong Kong – 這篇文章可以稱之為香港的哀歌，自去年六月以來，香港一直處於香港人民與政府之間的一場內部戰爭，這場戰爭是用槍枝，催淚瓦斯和警察的殘暴行為。自從今年 1 月開始，又出現了前所未有的大流行病，其規模使 2002 年發生的 SARS 變得相形見拙。

由林鄭領導的政府，效率低下，並且偏向北京，因此沒有採取任何措施，使依賴社會福利的普通公民受惠，令到很多香港人問林鄭月娥和她的十三名官員這種行為的原因。

我們所愛的香港現在已經死了，這座城市仍在被苦難包圍著。



我們開始看到很多企業倒閉，特別是餐館的倒閉，不僅是規模較小的餐館，還有宣布停止營業的珍寶畫舫，這座水上食肆已有 40 年的歷史，它為那些來過香港的人們帶來了許多懷舊的回憶。

市場情報

L Brands - Lost of the Midas Touch - 對於一個自 2000 年代以來如此強大的品牌，我們看到了不利的消息。Terri Fisher 提出了一些非常關鍵的問題，這些問題使我們產生了深刻的回想，對於那些從事女性內衣商務的人來說，仍然會認為該品牌是備受推崇的。

請閱讀本文中 Terri 的內容，該文章是由在該公司工作 8 年的人來撰寫的，我不會將我的判詞放在裡面，因為我覺得所有的企業，無論是哪個行業，都將發現要在 Covid-19 上倖存下來是一項挑戰。



Courtesy of: Wikipedia

Terri 在的零售業分析方面，贏得了眾多的關注者，前幾天，我拿出了她在一月份為零售業的贏家和輸家撰寫的一篇文章，我發現由于新冠狀病毒現在已經在美國傳播，它的已經變得過時了。此刻它對發達中國家的打擊最大，令人很遺憾。

Bralettes are Here to Stay - 我將這與 Mary Phelps Jacobs 在 1910 年發明的第一副胸罩聯繫在一起，方法是將兩塊手帕縫合在一起。但是我也可以將其與千禧一代的文化聯繫起來。我希望你能從中獲得啟發，尤其是當我們向你介紹全球 22 個品牌時，你將有機會看到他們在做什麼。



Courtesy of: Fortnight in Canada

Report on CURVENY - 看到由 InDesign 撰寫的這篇文章感到非常有趣。他們從自己的角度看待這個問題，我相信展覽會的主辦者 Eurovet 也會覺得很有趣。實際上如果我們能夠在設計產品系列時考慮到可持續性，技術，身體積極性和包容性，那麼我們肯定會取得成功。



時尚設計



Courtesy of: brandservice.com

Fashion Quote: John Galliano - 我們引用他的名句是：“風格是在麥當勞穿著晚禮服，穿著高跟鞋踢足球。這是個性，自信和誘惑”。

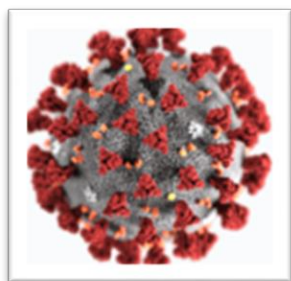
John Galliano 是出生在直布羅陀的英國時裝設計師，他的職業生涯始於 1990 年代，目前，他是擔任巴黎的時裝屋 Maison Margiela 的創意總監，毫無疑問，他是一個行動古怪的人物。

InDigest's Introducing Eberjey, Designer of the Year 2020 - 該品牌於 1996 年由 Ali Mejia 和 Mariela Rovito 創立，她們在國際內衣沙龍獲得了 2020 年度最佳設計師獎，請欣賞她們在設計的筆跡。



Courtesy of: shutterstock

Paying Tribute to the International Women's Day - 這是 InDigest 的另一篇文章。我們可以看到了日常女性的體型，再一次，我們知道當今的女性在所有年齡段的人都表現得非常積極，如果要成功，你將不得不聆聽並敢於說出真相。



Courtesy of: New York Times

當中國得到新型冠狀病毒，世界也無處可逃 新型冠狀病毒的危與機

這兩篇文章應一併閱讀。無論是流行病還是大流行病，對其進行分類的方法都不再重要。這個病毒在武漢開始，所以稱之為武漢病毒，但 WHO 將其稱為 Covid-19，儘管它使中國屈服。不僅如此，我們發現它已經影響了 200 個國家，目前感染的總數已達到 150 萬。該病毒正在悄悄地傳染。

它徹底破壞了海洋郵輪業。它始於在日本橫濱灣隔離的鑽石公主號造成的災難，我們也看到另一艘遊輪，“大公主”號，船上有 3500 多人，正在加利福尼亞海岸附近等候，等待冠狀病毒測試的結果。

同時，我們發現在中國加入世貿組織之後的 20 年中，世界對中國的依賴度過高。我們注意到，沒有具備技能和基礎設施的員工可以與中國競爭，它還擁有頂級的物流網絡，不僅可以帶來最好的產品，而且可以最快的速度推向市場。

這種新冠狀病毒使集裝箱運輸量從 2 月 4 日的 32,500 艘集裝箱船減少到 2 月 26 日的 2,784 艘，這是來自海洋審計海事數據公司的報告有關美國港口的數字。

美國的航空業呼籲為紓困提供 500 億美元。還有其他行業也將要求紓困。

新冠狀病毒正在影響供應鏈，它的需求和就業情況，這個情況是災難性的。

中國宣布今年前兩個月的 GDP 下降了 17%，我認為最可信的是在下降 25% 到 50% 的範圍內。進一步說，中國更說這種大流行是短期的，是可以控制的，我祇有說這根本是不負責和不現實。中國的關注點是在供應方面，因為它是出口導向型經濟，它應該現在更加擔心的是世界的需求。

1 月 15 日，中國與美國簽署了貿易協定的第一階段，四天后，中國宣布了武漢病毒的擴散，這似乎太明顯了。

我們現在必須考慮全球化的發展。



Courtesy of: com-strat.com

物聯網的功能 - 現在它已成為一個非常熱門的話題，物聯網和人工智能就像雙胞胎兄弟。據說到 2025 年，全世界將有 750 億台設備連接到互聯網，而且我們每個人平均擁有 10 台設備，連接性變得越來越重要。如果我們能夠了解客戶的需求，使我們始終領先一步，那麼它可以使我們在競爭中保持領先地位。速度、服務和數據安全性方面的更高性能將始終對我們走向未來有所幫助。

華為在 5G 領域的霸權 - 對我們而言，重要的是要了解歷史以及美國如何失去其電信的領先優勢，中國偷偷摸摸地利用了美國在該領域策略方向的改變，並以較低的價格以更好的產品滲透了在這方面，並有效的利用了中國政府提供的資金。



不僅是 5G，這還包括手機業務，十分之六是在中國公司的手上。對於美國而言，這正在成為一場艱苦的競賽，它不太可能可以獲得失地。

令人不可抗拒的中國第一部 - 從第一任舵手毛澤東到最近的習近平，我們帶領你走過了五代中國共產黨領導人，它經歷了 70 年的歲月，我們感到我們的報告是公正的，並且沒有偏見。



令人不可抗拒的中國第二部 - 該報告與當前的情況有很大的關係，中國今天達到如此規模時，將很難忽略其存在的重要性。

我們從小受到的教導，對事要謙虛，並始終保持低調，但是我們可以看到中國現在正朝相反的方向發展，這與我們所教的內容不符，今天在中國大陸卻充滿了自信，甚至乎自誇，和愛國主義的抬頭。

United Nations - The Specialized Agencies - 引起我們立即注意的是中國在競標領導世界知識產權組織 (WIPO)，在美國的推動下，新加坡的 Daren Tang 擊敗了中國的代表，該機構與貿易有關，尤其是在知識產權方面，這正是中國面臨的主要問題之一。



迄今為止，中國已領導聯合國糧食及農業組織 (FAO)，工業發展組織 (UNIDO)，國際電信聯盟 (ITU) 和國際民用航空組織 (ICAO) 四個機構。

中國努力使聯合國機構更多地參與其中，這反映出它有志指導國際體系以適應其政治和經濟利益，讓中國領導世界知識產權組織 (WIPO) 就像是讓狐狸接管雞舍。

環境持續

燃燒中的亞馬遜雨林 - 對環境的威脅 - 自 2019 年初以來，巴西新任極右翼總統 Jair Bolsonaro 接任辦公室，放棄了打擊非法採伐，牧場和採礦的工作和抵制氣候變化的決心，由於該國的環境政策被取消，本來減緩森林的砍伐，而亞馬遜是世界上最大的雨林，而被新總統認為是阻礙經濟增長的障礙，結果毀林 1,330 平方英里，比 2018 年同期增長 39%。

德國和挪威幫助籌集了 13 億美元的亞馬遜保護基金，但是由於這個新政府的行為，並考慮到此項由非政府贊助的組織，使巴西對亞馬遜擁有主權的相對論，在世界範圍內出現不同的觀點，環保主義者對此非常不滿。

巴黎氣候協議進展報告第七部 - 我們談及到用完瓶裝水之後廢棄的塑料瓶。

我們再次帶出煤炭來進行討論，並談及澳大利亞的煤炭是其經濟的一部分。也許我們可以理解到日本，在海嘯造成的核事故之後，日本將使用煤炭而不是核能。



我們報導了 2020 年東京奧運會現在已推遲至 2021 年。

我們報導了英國，英國經歷到脫歐和更多的問題有待解決，但在減碳方面確是比較樂觀。



名非其實的公平交易 - 它是通過研究所和非政府組織來幫助農業生產者，促進改善貿易條件的，這種貿易條件更加公平，可以改善發展中國家改善農民生計的條件。

我們了解咖啡和可可，但是我們認為，如果紡織業能夠有一定程度的改善，我們應該在這方面有所作為。

我們在各種業務中發現的最糟糕的部分是咖啡，茶，鈷礦開採，補魚行業方面，它們都在剝削勞動力。

儘管公平貿易已經存在了 20 年，但它並沒有取得成功，我覺得我們還有很多工作要做，不應只是說說而已。

創業精神

專題研究: 美泰減庫存的心得：降低庫存在美泰成立 75 週年之際成為公司動力來減少它們 30% 的產品。

內衣的尺碼大小和顏色各異，與其他紡織業務相比，庫存單位 (SKU) 驚人地高。

本文的目的是發出一個提醒，並更好地使用算法來控制庫存，並希望這將成為探討同一主題的系列文章。



供應鏈條



Source: Pinterest_Save by Marilyn DeBoer

非洲大陸地區的透視第七部 - 這次我們使用了 7 張圖片來告訴你有關非洲的更多信息，我不知道你們中有多少人會下定決心去非洲投資，因為它不是進行生產最短距離和最容易到達的地方。

你必須知道，我們總共編寫了 4 篇有關非洲的深入國家報告，另外還發表了六篇有關非洲大陸的文章。

東盟國家的路線圖第一部 - 東盟成立於 1968 年，從那時起，它一直在穩定亞太地區並保持中立政治力量的地位。中國正試圖通過南中國海的九點劃線擴大其地緣政治影響力，並將“一帶一路”倡議擴展到馬來西亞。




我們已經觀察到它對老撾和柬埔寨的影響，但是由於明顯的原因，它對其他國家的影響不太大。

該地區擁有 6.58 億人口，總 GDP 為 8.55 萬億美元。

我指出了社會結構的脆弱性以及它們應對新冠狀病毒傳播的預防能力不足，我希望投資者能夠提醒他們，並採取適當的行動。

無論如何，這是一篇很長的文章，希望對那些在東盟國家投資的人有所幫助。

讀書報告

La Perla Lingerie & Desire - La Perla 也許是我們行業中唯一可以視為奢侈品牌的品牌，他們已經發表了這個聲明，
但老實說，他們從未成功過，因為人們會從實際的角度來考慮它，畢竟這不是每個女人都需要的。

這使我想起了我曾北京的王府井大街上為另一個知名品牌，就是奧地利的 Wolford 做零售的小經驗。店員告訴我說通常是女人帶著男人一起去光顧，花數千元去買內衣，但是第二天她自己帶著商品回來要求退款。Wolford 是以絲襪聞名。

- Technical
- Supply Chain
- Sustainability
- Fashion & Design
- Market Intelligence
- Entrepreneurship

市場報導

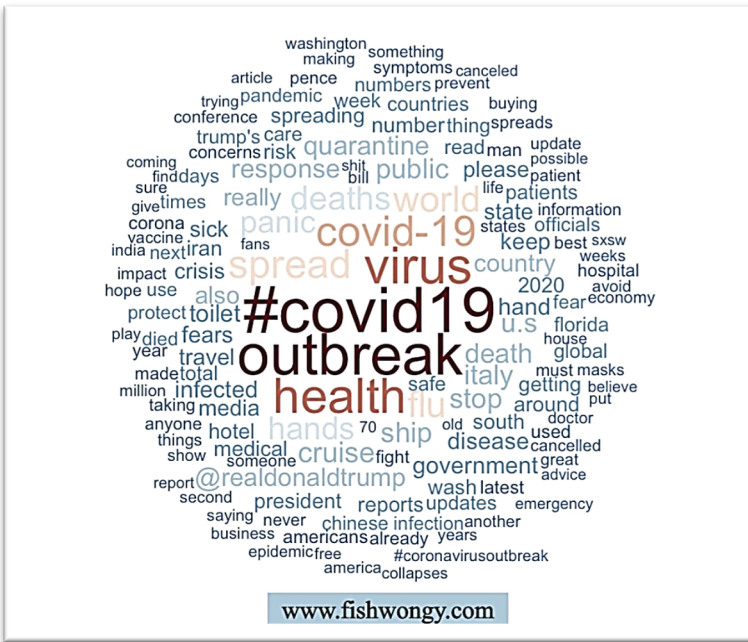
Market Report



當中國得到新型冠狀病毒
世界也無處可逃

ANDREW SIA

介紹 - 經常疾病被用作擴大社會動盪和緊張局勢的好工具，就新冠病毒而言，該病毒於 12 月 12 日首次發現，中國等到 12 月底才向世衛組織報告。習近平於 1 月 3 日才知道，此後中國一直在等待他的指示，最終要等到 1 月 20 日才關閉武漢，這一流行病的發病率從零開始，已經有 500 萬人逃離了武漢，而武漢是中國人口第五大城市，共有 1900 萬居民，其次是溫州，杭州，鄭州，山東，哈爾濱，南京。很快它導致了 64 個城市的封鎖，總共影響了 3 億人口，這進一步擴展到了 80 個城市，但處於不同程度的關閉或嚴格控制其人民流動的城市，整個國家都被這種流行病的進一步擴散所停頓。



全球冠狀病毒要點

首先，截至 3 月 17 日的新冠狀病毒更新快照顯示以下內容：

- 世界：188,611 宗
- 國家：163
- 死亡：7,511 (3.98%)
- 恢復：80,874 (49.2%)
- 如果我們從微觀上看它：
- 仍受感染的患者：70,647 (42.87%)
- 較輕的診狀：93,714
- 嚴重的診狀：6,512
- 已經痊癒：88,385

到目前為止，有八個受到最嚴重感染的國家，我會在後面做報告。我們也知道在 3 月 12 日，世衛組織改變了語調，並宣布 COVID-19 為流行病，世衛組織在這方面害怕冒犯中國。

	中國	義大利	伊朗	南韓
個案總數	80,881	27,980	16,169	8,320
新個案	21	2,651	1,178	84
死亡總人數	3,226	2,158	988	81
新死亡人數	13		97	6
痊癒人數	68,715	2,749	5,389	1,401
普通個案	8,940	23,073	9,792	6,838
嚴重個案	3,226	1,851		59

	西班牙	德國	法國	美國
個案總數	11,409	8,084	6,633	4,752
新個案	1,457	812		89
死亡總人數	509	20	148	93
新死亡人數	167	3		7
痊癒人數	1,028	67	12	74
普通個案	9,872	7,997	6,473	4,585
嚴重個案	563	2	400	12

令人擔憂的是，世界範圍內的新確診病例正在增加，並且在短短幾天之內就可以增加成千上萬的病例，令人震驚的是，我們發現歐洲正在迅速上升，而美國也在緊隨其後。

毫無疑問，這種冠狀病毒正在嚴重影響世界經濟，它暴露了我們社會制度的弱點，不足之處和缺點。

我們根據對不同國家和不同行業的觀察報告我們的發現。

中國



我們必須知道中國有 15 個城市，人口超過 1500 萬。從農村到城市，再到這些一線和二線城市的農民工，其中大多數沒有合法的戶口，這使他們沒有任何社會保障和地位。

對於這 15 個城市，這是根據 CNN 估算的人口數量，它們都是爆發任何流行病的高風險城市。

上海	廣州	北京	深圳	武漢	成都	重慶	天津
34 million	25 million	24.9 million	23.3 million	19 million	18.1 million	17 million	15.4 million
杭州	西安	常州	汕頭	南京	濟南	哈爾濱	總人口
13.4 million	12.9 million	12.4 million	12 million	11.7 million	11 million	10.5 million	260.6 million

在任何時候，我一直對中國這些特大城市的人口數字持懷疑態度，我的印象是，對於作為探訪者，遊客和非法移民的人，你可以隨便地為這些一線城市增加 1000 萬，為二線城市增加 500 萬的流動人口。

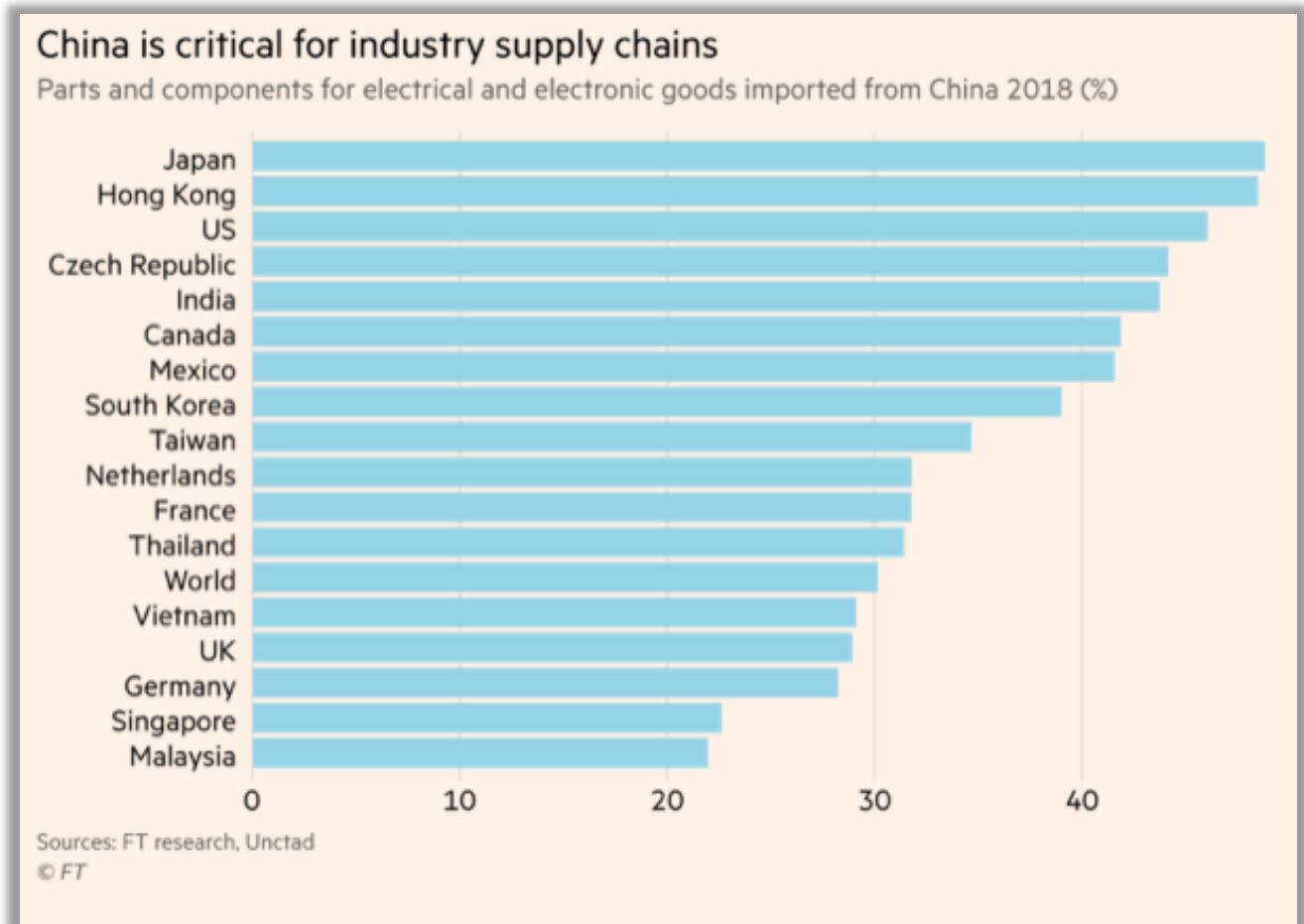
在中國重新開始商業活動 - 今年的農曆新年是在 1 月 25 日，通常工廠關閉一周，它第一次被推遲了一周，北京希望在 2 月 10 日開始生產，但是由於被感染人數一直在穩步增加，延長一周的停工時間並沒有緩解這種情況，區域政府出於擔憂而拒絕重新開始生產。儘管譚德塞讚揚中國對新冠狀病毒爆發的處理，譚德塞是世界衛生組織的總幹事，他是一名埃塞俄比亞人，是第一位非洲人被任命在日內瓦的總部的總幹事。他的評論適得其反，批評人士說，中國對這種疾病的爆發報導得很慢，導致該病毒在中國所有省份蔓延，事件顯示該病毒已經傳播到世界其他地方。



為了使工廠重新啟動生產線，管理層必須面對工人的短缺，運輸中斷，面罩之類的醫療用品急須的問題，更不用說當地政府的官員祇會使這一切變得困難，許多城市已經被封鎖，即使工人能夠上班，也要進行 14 天的隔離，將給業務實體帶來進一步的挑戰，讓中國恢復工作不是政府可以強加給人民的事情。

問題是中國一直在儘力推遲向世界發出警報，他們早在 11 月就已經知道該病毒的爆發，由於一些未知的因素，中國正在積極地掩蓋這一事實，並錯過了為期兩個星期的窗口時期，這本來應該可以抑制病毒傳播的黃金時期。新冠狀病毒可能是因為武漢人以美味為食而吃了蝙蝠而引起的流行病的爆發，而攜帶的病毒是通過人際交往傳播的。

重新開放工廠的延誤給中國政府和商業經營者造成了財政壓力，不僅如此，這還已經動搖了全球經濟，導致金融市場暴跌，擾亂了全球供應鏈，並且由於全球所採用及時生產流程，而影響美國，歐洲，韓國的汽車製造商，據報導由於零件來自中國，因此不得不減慢裝配速度。



武漢已經成為汽車零部件出口的樞紐，在過去的十年中，這個數字增長了三倍，對於汽車發動機和電動機，達到四倍，現在中國的生產線已經停產，這阻礙了全球的生產線。

新興的亞洲國家正處於停工狀態，而中國處於這全球供應鏈的中心，韓國，越南，印度尼西亞和菲律賓的經濟也受到影響。

此外，中國已經在說他們的石油需求可能比去年下降 25%，這相當於全球需求下降了 3%。自今年年初以來，油價已下跌逾 15%，至每桶約 55 美元，OPEC 正在談論減產。

消費者通脹已經達到七年來的最高水平，沒有進一步降低利率的空間，我們等待來看其消費者和生產者價格指數的數字。據說中國人民銀行將提供 1,750 億美元的額外流動性貨幣市場。

2 月初，標準普爾全球評級將其對中國 2020 年生產總值增長的預期從早些時候的 5.7% 下調至 5%。中國的製造業佔其 GDP 的 30%，我認為這個數字是非常不現實的。

目前，只有較大的工廠可以重新開始生產，但是由於全國範圍的旅行禁令和政策仍然存在，一些蘋果的供應商可能會進一步推遲生產，這是遏制病毒擴散的策略，非常有效。即使他們聲稱已恢復生產，但由於原材料供應不足或整個勞動力不足，這些工廠仍處於鬆散狀態。

零售商和相關服務關閉，美國航空，英國航空和法國航空等航空公司已取消飛往中國的航班，來自中國的所有旅行都已停止，預計國際旅遊將受到嚴重影響。這個行業每年為 1.5 億中國遊客提供服務，這也意味著總收入為 2790 億美元會受到影響。在本季節受影響最大的國家是韓國，日本和泰國，去年同期中國在泰國的遊客人數為 1000 萬名。

郵輪航行也被取消，並且已經有幾艘郵輪，由於乘客感染了冠狀病毒，而限制遊客上岸，繼續在船上停留。

所有亞太股票市場和貨幣均下跌，韓元，新加坡元，澳元和泰銖均下跌，實際上全球股市已經暴跌。

除非能夠控制新冠狀病毒，否則世界將繼續受到困擾，不僅中國的金融增長將受到影響，而且所有國家也受到影響，並將擴展到全球，已經證明這正在導致全球衰退，並且這將比 2008 年的上一次金融衰退更為嚴重。

在中國他們可以追蹤民眾的活動，當局利用電子支付和社交媒體應用程序中的個人數據，來追蹤民眾的動向並估計其感染的機會。我必須提到的是，在韓國，這與政府提供的應用程序類似，該應用程序可以報告正在隔離並能夠追蹤其活動的人員，而且政府還定期探望，這種的監控行為，其他民主國家將很難接受。

人們對隔離檢疫的看法有所不同，有些人會認為重要。但是在中國，由於威權政府的存在，一旦宣布要封鎖這座城市，它將動用軍隊進行執法，與西方國家相比，在中國遏制該病毒是一項容易的任務，中國向世界展示了它可以遏制疫情，我們已經看到，新病例的數量已大大減少，這是學校關閉的結果，所有公共交通以及社會和經濟活動均已停止。

中國					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	80,796	80,824	80,849	80,880	80,881
新個案	+3	+11	+25	+36	+21
死亡總人數	3,170	3,189	3,199	3,213	3,226
新死亡人數	+1	+13	+10	+14	+13
痊癒人數	62,850	65,573	66,931	67,819	68,715
普通個案	14,776	12,062	10,719	9,848	8,940
嚴重個案	4,257	3,610	3,226	3,226	3,226

中國的總病例數仍位居世界第一，但我們可以看到新病例的增長速度有所放緩。如果我們看到該數字已停止，那麼大流行將被遏制，我們希望這一天快點到來。

意大利

這個國家的疫情發展速度如此之快，它已使到每個鄰國都措手不及。

人們懷疑新冠狀病毒的感染來自 2 月 18 日至 24 日舉行的米蘭時裝週的參與者，此後離開的成千上萬與會者將病毒帶到了自己的國家。當然，義大利公民指責回國的中國人，他們帶回來了病毒。

我必須指出，當我第一次去意大利旅行時，當地的義大利人告訴我所有的絲綢領帶都是住在當地的中國人製造的，顯然米蘭地區周圍有很多中國人。然後在十九世紀九十年代變得更加顯著，我觀察到已經有一個集群，他們主要來自浙江省溫州，他們在托斯卡納生活，開設了工場，製作衣服和皮革製品，意大利時裝公司開始將工作分包給他們，該業務在普拉托市開始展開。

溫州人蜂擁而至，不久他們甚至創造了所謂的“pronto moda”或“快時尚”，方法是從中國進口廉價衣服，並增加一些飾物，然後在露天市場或通過低端零售商，還有一些中國移民工人最終在名牌時裝公司工作。

普拉托最終成為僅次於巴黎的歐洲第二大中國人口，也是意大利最大的移民人口。

我記得在 90 年代我與一家意大利公司合作生產轉移打印紙，我看到每天下午三點鐘，一個中國人會開車到他的工廠去收取印好的聚酯圍裙的裁片，並在第二天上午 10:00 送回完成的圍裙，他們的工作速度很快。

一般而言，約有 20% 的意大利是屬於個體經營者，通常他們無權享受帶薪病假。有人告訴我，他們在這種大流行病疫中和住院的醫療費用都是由國家承擔的，至少這還是一個較好的安排。

我與你分享我記錄來自意大利的新冠狀病毒病例數，很遺憾的告訴你，意大利是排名第二。

日期	義大利				
	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	15,113	17,660	24,747	27,980	27,980
新個案	+2,651		+3,590	+3,233	
死亡總人數	1,016	1,266	1,809	2,158	2,158
新死亡人數	+189		+368	+349	
痊癒人數	1,258	1,439	2,335	2,749	2,749
普通個案	12,839	14,955	20,603	23,073	23,073
嚴重個案	1,153	1,328	1,672	1,851	1,851

我對意大利的擔憂是，感染的人數正在迅速增加，這不是一個好兆頭。而且由於這種病毒使世界措手不及，因此它的挑戰是在於醫院病床和醫務人員的不足。我們必須祈禱，一旦天氣轉暖，希望這種大流行病將告結束。

冠狀病毒在其他國家的地位

我們與你分享以下被認為是最嚴重的國家。

伊朗					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	10,075	12,729	13,938	14,991	16,169
新個案	+1,075	+1,365	+1,209	+1,053	+1,178
死亡總人數	429	611	724	853	988
新死亡人數	+75	+97	+113	+129	+135
痊癒人數	3,276	4,339	4,590	4,560	5,389
普通個案	6,370	7,779	8,624	9,548	9,792
嚴重個案					

西班牙					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	3,146	6,023	7,798	9,428	11,409
新個案	+869	+791	+1,407	+1,440	+1,457
死亡總人數	86	191	292	342	509
新死亡人數	+31	+58	+96	+48	+167
痊癒人數	189	517	517	530	1,028
普通個案	2,871	5,315	6,989	8,556	9,872
嚴重個案	190	272	272	272	563

南韓					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	7,869	8,086	8,162	8,236	8,320
新個案	+114	+107	+76	+74	+84
死亡總人數	66	72	75	75	81
新死亡人數	+6	+5	+3		+6
痊癒人數	333	714	834	1,137	1,401
普通個案	7,470	7,300	7,253	7,024	6,838
嚴重個案	93	59	59	59	59

德國					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	2,745	3,953	5,813	7,241	8,084
新個案	+779	+278	+1,214	+1,428	+812
死亡總人數	6	8	11	15	20
新死亡人數	+3		+2	+2	+3
痊癒人數	25	46	46	65	67
普通個案	2,714	3,899	5,756	7,161	7,997
嚴重個案	9	9	2	2	2

法國					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	2,876	3,661	4,499	6,633	6,633
新個案	+595		+30	+1,210	
死亡總人數	61	79	91	148	148
新死亡人數	+13			+21	
痊癒人數	12	12	12	12	12
普通個案	2,803	3,570	4,396	6,473	6,473
嚴重個案	129	154	300	400	400

美國					
日期	三月十三日	三月十四日	三月十五日	三月十六日	三月十七日
個案總數	1,716	2,340	3,329	4,294	4,752
新個案	+415	+93	+386	+614	+89
死亡總人數	41	50	63	75	93
新死亡人數	+3	+1	+6	+7	+7
痊癒人數	30	48	59	73	74
普通個案	1,645	2,242	3,207	4,146	4,585

如果一起看這八個國家，就會發現中國和韓國的確診個案正在減少，在過去的三周中，意大利的發展迅速，我們還可以看到西班牙，德國和法國的個案越來越多，因此我們可以看到這些國家的邊界尚未關閉，這樣可使病毒跟隨旅客一起傳播。

對於美國來說，情況正在等待惡化，如果仍然沒有堅定的政策，在大約兩週內，恐怕數字還會惡化。

澳大利亞受到的影響最大 - 隨著最大貿易夥伴中國的崛起，澳大利亞經歷了三十年的經濟增長。該國還因自身災難性的野火，再加上受到新冠狀病毒爆發的影響，其實在 2019 年第四季度野火爆發之前，加上中國經濟已經面臨挑戰，澳洲前三季度 GDP 祇增長 1.7%，而去年同期為 2.8%，這也是由於中國消費者的疲弱。

這場大火燒毀了數百萬英畝的土地，使 GDP 損失了 0.3%。

2018 年，澳大利亞和中國之間的貿易額為 1,450 億澳元，新冠狀病毒已經引起其股票市場的恐慌，其匯率跌至十年來的最低水平。

中國是澳洲龍蝦的一個大市場，每年的這個時候，澳大利亞海鮮出口商每天空運 5-10 噸的龍蝦往中國，由於安全措施，今年中國的新年宴會已取消，食品市場也已經關閉。

野火已經造成中國遊客取銷行程，這裡的損失是 30 億美元，並且由於缺乏中國遊客，零售業也受到了影響，現在還無法預測新冠狀病毒爆發造成的損失。

俄羅斯關閉了邊境 - 病毒在武漢爆發後，俄羅斯立即關閉了它 16 個陸路過境點，這可能為其與中國的關係帶來經濟和政治影響，當兩國遭受與世界其他地區的關係惡化之時，這將使兩國之間停止價值 1100 億美元的貿易。

俄羅斯停止了簽證的發放，遊客也被拒絕於邊境外。朝鮮也採取同一樣的措施，它也是中國僅有的幾個朋友，像俄羅斯也關閉了與中國的邊境通道。

這兩個國家本應是中國的親密盟友，他們卻對中國關上了大門。

新冠狀病毒正在影響石油工業 - 英國石油公司已經警告說，由于新冠狀病毒，石油需求會下降 40%，現在的石油價格是每桶 29.05 美元，從 68.75 美元的高處跌下。

國際能源機構說，石油需求預計將以自 2011 年以來的最低年增長率增長，從最初的每日增加消耗量的 120 萬桶，到現在估計為每天 82.5 萬桶。

新冠狀病毒正在影響奢侈品行業 - 我們了解到英國傳統品牌 Burberry 最近發出了關於新冠狀病毒對奢侈品市場影響的緊急警告，這使得 LVMH, Kering 和 Richmond 的股價暴跌。

Bulgari 的母公司是 LVMH，在中國市場有史以來最好的一年，該公司擁有 51 家零售店，在此期間，為應對這場可怕病毒的爆發，這些商店中有一半已關閉。

中國經濟佔全球 GDP 的 16%，約佔奢侈品市場的三分之一，這將受到中國一線城市關閉的影響。由於旅行被削減，這將影響中國以及其他國家的奢侈品市場。全球奢侈品市場規模為 3050 億美元，據估計，中國人佔這一行業的 40%，我們必須注意，這仍然是一個正在增長的市場。

現在的首要任務是不要把錢花在奢侈品上，而要在健康和人身安全問題上，如果可以控制病毒，這種情況將持續到六月份。

新冠狀病毒正在影響國際貿易展覽會 - 全球最大的智能手機交易會 GSMA 預計在二月 24 日至 27 日在巴塞羅那舉行，由於對安全與健康的關注，在二月在最後一刻決定取消。儘管一開始它說要採取一切預防措施，禁止握手，準備衛生凝膠，還對護照進行了審查，以查看參加者過去兩周是否到過中國。在新冠狀病毒的陰影下，索尼，NTT DoCoMo，亞馬遜，Amdocs，康普，LG，愛立信，英偉達等公司一早就已經退出了展覽。

這是智能手機最重要的展覽會，在通常的一年中，有 100,000 人參加，至少 6,000 人直接來自中國，數千人來自其他亞洲國家。

新冠狀病毒對公眾健康構成了嚴重而迫在眉睫的威脅。我們確信，至少在 2020 年上半年，許多國際貿易展覽會都將被取消。

冠狀病毒正在影響時尚供應鏈 - 在時尚供應中，鈕扣，拉鍊，縫紉線甚至標籤都可能危害整個供應鏈。這是一個業務規模達 2.5 萬億美元的全球企業，主要的供應商，都是那些為百貨商店提供產品的較小企業。

如今，這些較小的製造商，其中有些是設計師，都正在受到威脅，因為在生產過程中缺少任何組件，都會導致延遲向零售商交貨。危機源於供應鏈的延遲和任何形式的關閉，無論是國家，城市，還是城市中的某個地區，都會對產品減少需求。現金的流動將會開始威脅到小型企業的現金流，如果與大型集團相比，小型企業的現金儲備都不是那麼充裕。

對於那些已經在 2020 年秋冬系列投入大量資金的設計師，與及在紐約，倫敦和米蘭主要時裝週展出的品牌來說，這尤其是非常困難。

突然之間，由於不可預測的未來，來自中國的大訂單，而須求亦變得越來越不穩定，該業務影響著大小企業。

我已經看到了多米諾骨牌效應，因為崩潰將從供應鏈的開始，現金流的限制，零售業的戲劇性變化，而所有這些都是由於新冠狀病毒的爆發而引起的，而新冠狀病毒既是對生命有威脅，並破壞了消費者及其對消費的欲望。

新冠狀病毒導致郵輪危機



遊輪就像一個迷你城市，例如 Carnival Cruise 的 Aida Nova，可以運載 6600 名乘客，與及船上 1000 多名船員，由 LNG 供應動力，就像任何小城市一樣。

但是新冠狀病毒的爆發顯示出郵輪的脆弱性，特別是當流行病爆發時，遊客不太願意出國旅行到往其他地方，我們必須知道，這也是預訂遊輪的旺季。

到 2020 年，郵輪業可容納 3200 萬，較早期的郵輪業，在 2004 年僅為 1300 萬乘客，它一直是旅遊業中增長最快的一個項目。

大型遊輪造價 5 億美元，船隊每年增長 7%，由於競爭，它限制了郵輪假期的價格，每年的投資回報率約為 5%，這導致股票以折扣價交易。

在這項業務中有兩個缺點，第一個是重油的排放，該燃油將大量污染物排放到空氣中，而且由於遊輪所走的路線，這會危害沿途人類的健康，然後就是遊輪上的遊客，湧往沿途城市，而引起居民的敵意，現在因為新冠狀病毒，這是另一個負面影響。

鑽石公主號和超級明星水瓶座的乘客身上，已經發現了兩例新冠狀病毒，儘管將病人從船上帶走並送往醫院，但其餘乘客卻被拒絕上岸，他們被告知要在船上隔離 14 天，基本上成了囚犯。

早些時候，我們聽說在一對中國夫婦表現出新冠狀病毒症狀之後，這艘遊輪在意大利港口停泊。

中國旅客僅佔他們經常光顧的郵輪的 5% 的總營業額，例如皇家加勒比海，嘉年華和挪威郵輪。

目前，美國郵輪公司的股價下降了 8-14%，但是業界對該行業的復甦抱有樂觀的態度。

新冠狀病毒會引起仇外心理 - 一般來說，亞洲人感染流感後會戴口罩，這可能是他們在上次流行病 - SARS 之後形成的經驗和習慣，SARS 被稱為嚴重急性呼吸道綜合症，經過那次的疫情，他們比以前更注重個人衛生的其他行為和習慣，例如，使用公筷，飯前自行清潔碗和盤子，他們不僅要戴上口罩來做預防，特別是在流感季節。

這與日本人的慣常做法不同，口罩的佩戴者告訴大家他們感染了流感，口罩用於防止細菌傳播。但是最近，日本人也在考慮採取預防措施，我曾經在考慮戴口罩的禮節定義，但是與日本人談論之後，我也就放棄了。

在這段時間裡，壞消息傳得很快，由於新冠狀病毒起源於中國武漢，因此全世界將充分警惕，在某些情況下，它也被稱為武漢病毒。

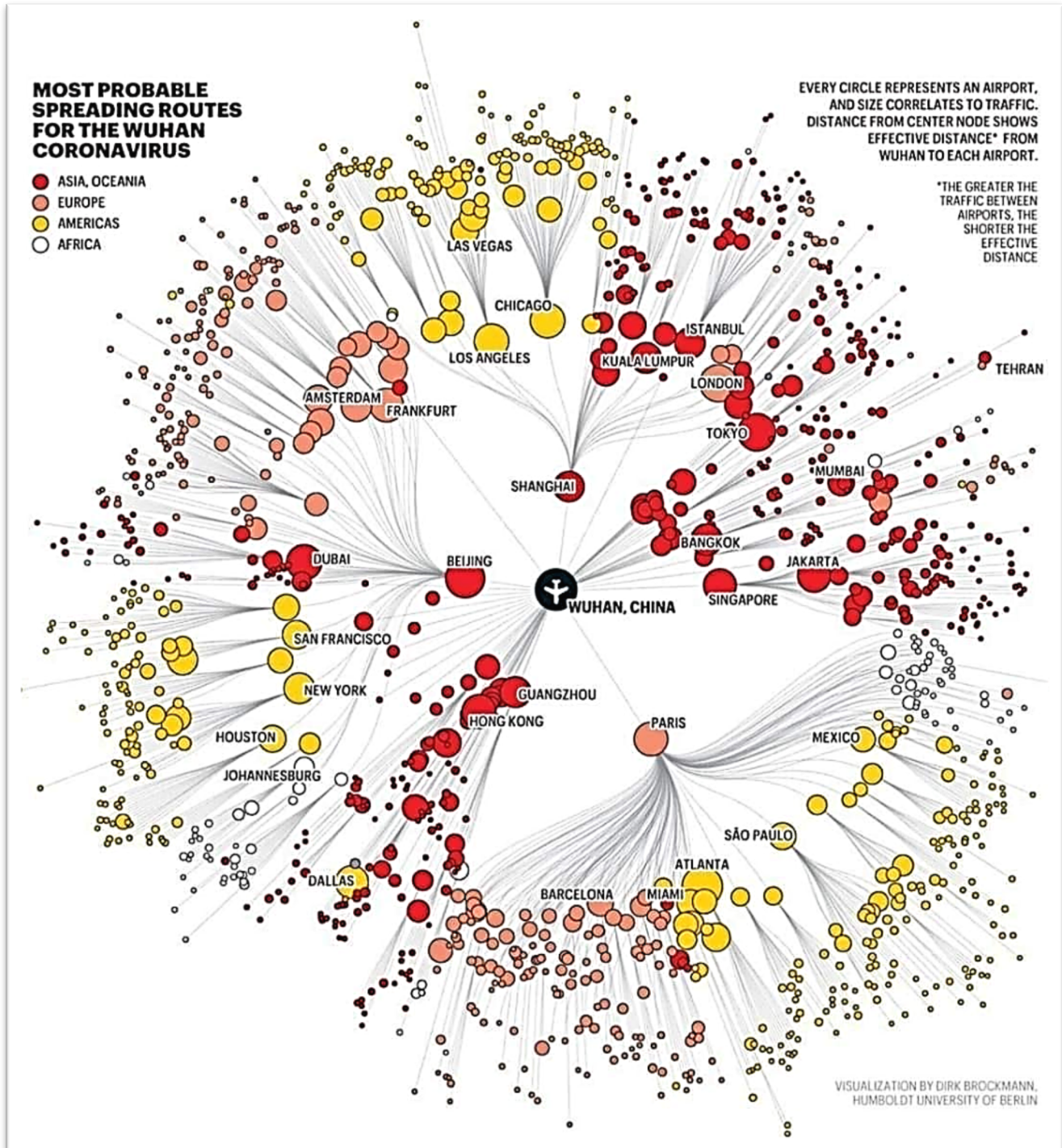
西方人害怕疾病擴散，他們對中國人的反應，尤其是戴著口罩的人，會引起他們不安心，有時甚至出現恐慌症是不可避免的。

不僅航班已經停止飛往中國城市，而且邊境的入口也會對中國旅客採取更為嚴格的預防措施。

沒有更好的建議，而是更多的接受能力和更多的合作來消除其他人的戒備，注意個人衛生，努力來過一個負起責任的生活是絕對重要，並且還要求理解和認識，因為新冠狀病毒可以影響到各行各業，如果我們能夠共同努力，我們可以與之抗爭。

結束語

在結尾的時候，我用了一張圖片顯示了武漢這個城市是這場流行病的中心，你可以看到該病毒如何傳播到亞洲，歐洲，美洲和非洲四大洲的世界城市，由於病毒結束的日子遙遙無期，這幅畫片仍在擴大。



最初世衛組織的譚德塞表示：“發現少量冠狀病毒病例可能是星星之火而變成大火，但就目前而言，這只是一個小火花，我們的目標仍然是要來遏制。我們呼籲所有國家利用機會之窗，來防止更大的火災。”同時他派遣了一批世衛組織醫學專家前往中國，協助了解疫情。

首先，我不能同意在中國爆發冠狀病毒只是火花，相反，它在開始的時候已經是一個冲天大火災，除非我們不知道確切的景象，否則會有更大，更激烈的事情在等待爆發。我也很想知道疫情爆發的原因，如果這是人為失誤，是否可以讓人們了解此事件？英國航空公司已經取消了所有飛往北京和上海的所有航班，直到4月1日。所有亞洲國家都在採取預防措施，台灣禁止香港和澳門的公民進入。

SARS 發生在 17 年前，其死亡人數為 774。

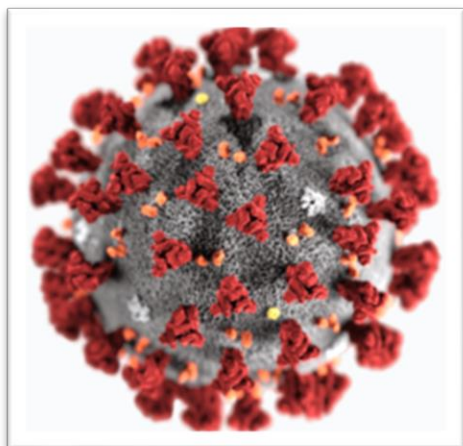
2月14日確認的冠狀病毒感染在全世界範圍內被讀出為 64,170 例，死亡 1,486 例，僅在 28 個國家中傳播。但是今天，3月17日，我注意到全世界的總數為 188,611 例，有 7,511 例死亡，分佈在 163 個國家。在短短一個月的時間裡，病例數上升了 193.9%，死亡病例數上升了 405%，而這些國家/地區增加到 482%。在這個階段，我可以說數字將繼續增加。

最後，我想說的是，早在 11 月，吹哨人李文亮醫生就目睹了許多對正常治療無反應的未知肺炎病例，在與他的醫學院同學的在線群聊中發出了警報，結果他和其他七名醫生在半夜被警察逮捕，被迫簽署供詞並保證不再散佈“謠言”。最終李醫生染上了這種病，他死了，並引起了社會媒體的軒然大波。世界應該認真對待這場冠狀病毒，並應嚴格關閉四個星期，並停止從一點到另一點的所有交通或旅程，以阻止這種病毒的散播，最後希望我們能夠在這場大流行病中團結一致。

新型冠狀病毒 的危與機

ANDREW SIA

介紹



Courtesy of: New York Times

當我們第一次聽說這種流行病時，已經是 1 月 25 日左右，它最初被稱為武漢冠狀病毒，後來被更名為 COVID-19。它始於病毒，人們將其與 SARS 進行了比較。SARS 於 2002 年在中國出現，並很快得到遏制。但是這種新冠狀病毒已經在很短的時間內傳播到了 70 多個國家，其規模如此之大，以至於人們將其與 1918 年的西班牙流感進行了比較，它持續到 1920 年 12 月，估計感染了全世界 5 億人，約佔世界人口的三分之一，估計造成 2000 萬至 5000 萬人死亡。

我們查看了字典，找到了流行病與大流行病之間差異的解釋：

流行病 - 在特定時間在社區內廣泛傳播的傳染病。

大流行病 - 病毒爆發影響整個大洲，甚至整個世界，它的規模更大。

我們將 SARS（嚴重急性呼吸道綜合症）稱之為為流行病，而 AIDS 為獲得性免疫缺陷綜合症，是一場大流行病。

如前所述，它剛開始時是在武漢，當人們聽到新冠狀病毒傳開的時候，就馬上開始搶購口罩，也就立即引起了恐慌。我們必須知道，武漢是湖北省的省會，它位於中國的中部，那裡所有的公路和火車都經過該市到達其他省份，這在春節前，工人和商人正趕回家過農曆新年，當病毒爆發時，它透過人們的恐慌，也就將消息向四處傳開。

眾所周知，1 月 23 日武漢有 1100 萬人被封鎖，尚未找到疫苗，不幸的是，這次暴發是來自武漢這個大城市。

突然之間，蘋果，現代汽車和許多印度製藥公司等全球公司發現其零件和材料，都停止從中國運出。這種錯綜複雜的供應鍊是最近才發展起來的，並且顯示出它的脆弱性。

具有專用組件或稱為中間產品或半制品的汽車和電子工業聚集在一個國家，在此情況下是中國，或其他幾個較小的國家中，並且正變得越來越受脆弱。

對於那些難以更換的材料，我們馬上可以指出製藥行業的化學藥品正受到威脅。

現在說這如何影響世界的供應鍊和全球經濟為時尚早。我們還需要指出的是，對於那些手頭現金少於三個月的中國中小型公司而言，他們生存的機會也受到威脅。

冠狀病毒引起的威脅

這是因為暴發首先發生在湖北省的省會武漢，該省也是中國的中心，而且當時是在春運期間，它造成了嚴重的破壞和恐慌，壞消息也因此而迅速傳播。

我們一直等到 2 月底，才與讀者一起研究這項研究給我們帶來的威脅。

旅遊行業 - 它不再是區域性的，也不一定特定於中國的，甚至這已經不祇是亞洲的問題，因為它已經擴展到全球。

當我們開始編寫本文時，它是 2 月 29 日，我們注意到了以下的數字：

新冠狀病毒感染了 62 個國家，近 8.6 萬人被感染，39,500 例康復，2,950 例死亡，致命率是 3.43%。我們是從 www.thewuhanvirus.com 獲得此信息的，並且自爆發以來一直每日都有更新。

3 月 2 日，我們注意到了以下情況，這次我們換了 www.worldometers.info 所提供的資料，並且我們獲得了以下內容：

新冠狀病毒感染了 71 個國家，被感染 89,856，恢復了 45,636，死亡 3,069。致命率是 3.42%。

我們與你分享了截至 3 月 2 日與一些特定國家/地區有關的發現：

歐洲

- 意大利：1,704 例，死亡 41 例
- 德國：150 例
- 法國：總共 130 例，死亡 2 例
- 西班牙：120 例
- 英國：40 例
- 瑞士：24 例
- 挪威：19 例
- 荷蘭：18 例
- 奧地利：16 例
- 瑞典：14 例
- 聖馬力諾：8 例，死亡 1 例
- 比利時：8 例
- 克羅地亞：7 例
- 希臘：7 起
- 芬蘭：6 起
- 丹麥：4 例
- 捷克語：3 例
- 冰島：3 例
- 羅馬尼亞：3 例
- 葡萄牙：2 例
- 盧森堡：1 例

東歐洲：

- 俄羅斯：2 起

中東：

- 伊朗：1,501 例，死亡 66 例
- 科威特：56 例
- 巴林：47 例
- 伊拉克：21 例
- 阿聯酋：21 例
- 黎巴嫩：13 例
- 以色列：10 例
- 阿曼：6 例
- 卡塔爾：3 例
- 埃及：2 例
- 約旦：1 例

北美：

- 美國：88 例，死亡 2 例
- 加拿大：24 例
- 墨西哥：5 例
- 多米尼加共和國：1 例

南美洲：

- 厄瓜多爾：6 例
- 巴西：2 例

中亞：

- 中國：80026 例，死亡 2912 例
- 韓國：4,335 例，死亡 26
- 日本：274 例，死亡 6 例，再加上“鑽石公主”號為 705 例，死亡 7 例
- 新加坡：108 例
- 香港：100 例，死亡 2 例
- 泰國：43 例，死亡 1 例
- 台灣：41 例，死亡 1 例
- 馬來西亞：29 例
- 越南：16 例
- 澳門：10 例
- 菲律賓：3 例，死亡 1 例
- 印度尼西亞：2 例
- 柬埔寨：1 例

南亞：

- 印度：5 例
- 巴基斯坦：4 例
- 尼泊爾：1 例
- 斯里蘭卡：1 例

大洋洲：

- 澳大利亞：33 例，死亡 1 例
- 新西蘭：1 例

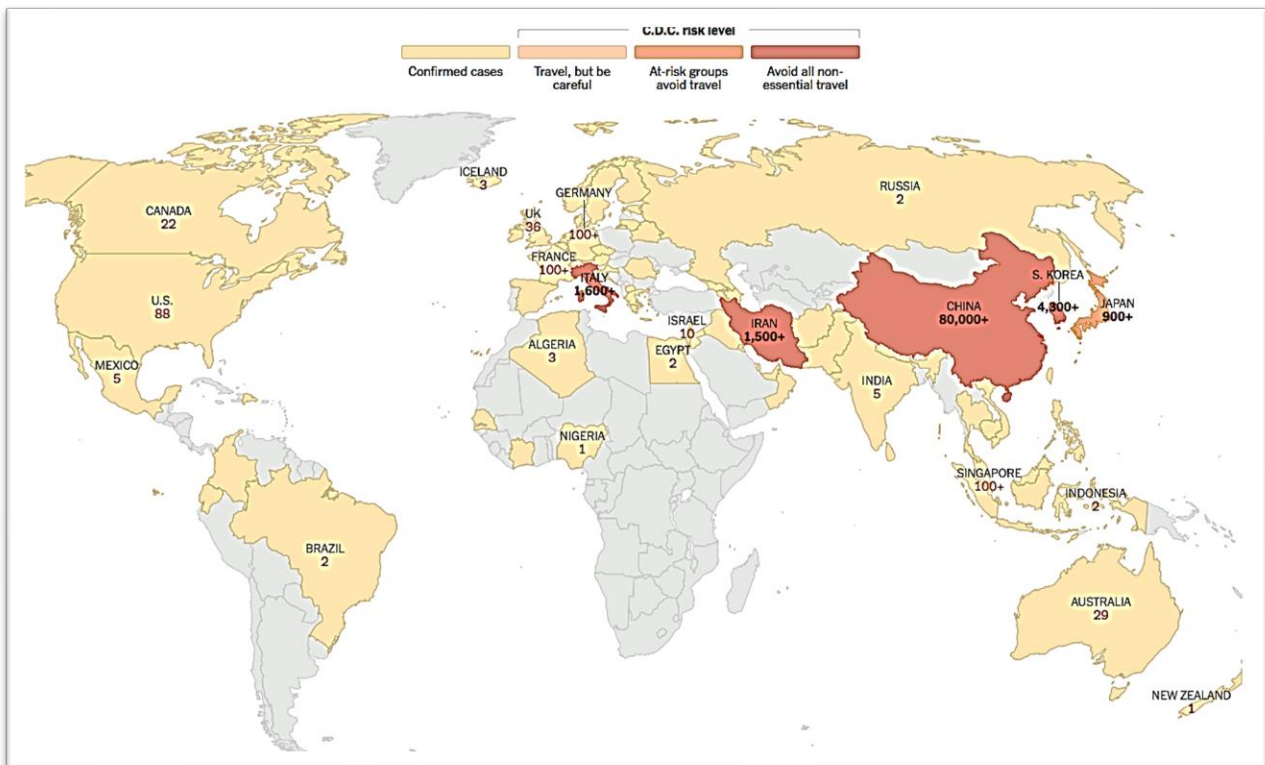
非洲：

- 埃及：2 例
- 尼日利亞：1 例
- 突尼斯：1 例

最終這使世界衛生組織總幹事譚德塞承認為傳染病，而世衛組織的流行病學家確認這種 COVID-19 處於高傳播風險。

據美國疾病控制中心 (CDC) 告訴我們，這是急性呼吸窘迫綜合徵致至死的原因，疾病預防控制中心 (CDC) 禁止所有不必要的旅遊前往中國，韓國，意大利和伊朗，並警告那些年紀大和有風險的旅行者避免日本。

我們複製了《紐約時報》的地圖，向大家展示了在世界各地發現冠狀病毒的那些國家。



Courtesy of: New York Times

從我們準備的報告中，我們注意到，對於赤道附近的國家而言，感染最少。同樣，如果人們居住在人口稀少的國家的集群中，那麼感染病毒的機會就會更加減少。

進一步對旅遊業的影響 - 由於 COVID-19 的廣泛流傳，它使航空公司和旅行社的客流減少，從而導致大量航班取消，它已經反映出旅客的減少。

在發生任何流行病的情況下，鑽石公主的事件證明了遊輪的弱點，當遊輪在日本海邊隔離後，船上有 1045 名船員和 2666 名乘客，其中 706 人被污染，有 6 人死亡。

意大利的爆發 - 它爆發的時候幾乎是很突然，我們知道意大利正遭受亞洲以外最大規模的爆發，立即它引發了全球對新冠病毒在 2 月 24 日傳播的擔憂，據報導，從三天前，也就是說從 2 月 21 日的首次感染開始，已感染了 152 人。

到目前為止，歐盟當局仍然沒有計劃在實行封關政策，而在它其中 26 個國家還可以自由進出，但是有些國家已經分別採取了自己的措施。

歐盟委員會宣布了一項 2.32 億歐元的計劃，用於在全球範圍內對抗這種疾病的蔓延。

股市和商品市場 - 據報導布倫特原油下跌 5.4%，至每桶 55.38 美元。而且由於中國的經濟放緩，它將影響對大宗商品的需求，市場立即做出了反應。

汽車工業 - 全國停產三週後，中國各地的汽車製造商開始運營，但是供應鍊和銷售受到打擊，將使該行業修改其對 2020 年的預測。根據我的觀點，預測今年上半年下降 10%，總年度下降 5% 實在是幾乎不太可信。

據報導許多工人仍在家中被隔離，無法返回工作崗位。即使他們報到上班，每個工人每天也應該消耗兩個口罩，而口罩已經很短缺了，這是管理層必須首先要來解決的事情。

由於供應鍊的關閉，缺少零件，小到甚至是螺栓或螺母，都可能導致整個組裝線停運。

2019 年，中國出口了價值 600 億美元的汽車零部件，其中 80% 的汽車生產涉及和零部件。

汽車工業有一個完整設立好的循環，汽車經銷商需要從汽車製造廠運送汽車到他們的陳列室，另一方面，他們需要消費者購買汽車，如果可以越早控制新冠病毒，情況就越好，畢竟這對中國來說是非常重要的行業。我們聽說北京已敦促工廠早日恢復工作，甚至準備向當地政府釋放財政援助，但我懷疑當地政府資金短缺，無法向買家和經銷商提供補貼，情況就會變得更絕望了。

製藥業 - 中國在全球藥品供應鍊中扮演著至關重要的角色，印度是世界上藥品的出口國之一，它依賴 70% 由中國提供藥品的成分，中國工廠的關閉對許多用於藥品用途的藥物成分產生了影響。

自 1 月中旬爆發以來，價格總體上漲了 50%，許多重要的抗生素和退燒藥，被用於減少發燒的藥物，對中國的依賴性為 100%。

湖北和河南的化工公司在疫病重省，它們都沒有獲准開工，而它們的運輸取決於目前停駛的濟南卡車司機。

玩具業 - 這個產業被中國中斷了供應，儘管紐約玩具展於 2 月的最後一周舉行，但玩具公司正在延遲發貨並放慢新產品的發布。

我們必須知道，世界上約有 85% 的玩具是中國製造的，隨著工廠的關閉，對於那些復工的工廠，由於工人短缺以及遭遇到為生產準備好原材料和模具供應上的困難，它們的產能只能發揮很小的作用。

這種破壞正威脅到生產計劃，並將最終影響交貨，進一步它會影響庫存量，並可能開始在零售商店的架子呈現空置的情況。

近年來，玩具業一直受到關稅威脅的挑戰。我們看到像玩具反斗城這樣的主要零售商破產了，儘管這可能不是受到美國征收的關稅的影響，而是因為不適合市場的產品分類和其他錯誤，可能導致玩具零售商的垮台，我們必須知道，去年玩具銷售下降了 4%。

這次，該病毒給供應鏈帶來壓力，這可能會使實力較弱的公司淘汰。

對韓國在整個供應鏈上影響 - 儘管韓國是中型國家，但它還是重要的出口中心，該國的出口相當於其國內生產總值的 44%，在主要發達經濟體中僅次於德國。

該數字低估了該國對全球工業經濟的重要性，因為該國的出口商品中很少有製成品，而其他國家或地區的製造商所需要的半成品則至關重要。

例如，這類半成品約佔德國出口的 55%，佔中國的 62%，但對韓國來說，佔其出口的 90%。

韓國在電子領域擁有主導的地位，並在某些類別中佔據重要地位，例如計算機芯片和顯示器。在 2015 年韓國出口了 3,820 億美元的半成品，任何貿易停擺，來控制新冠病毒傳播，它所有的貿易夥伴都將感受到威脅。

機會的出現

在任何情況下，我們都可以找到相反的結果，我們可以把它作為可能出現的機會，由於它在不利的處境，而物極必反，希望這可以幫助我們更積極地看待事物。

空氣污染 - 我們從美國國家航空航天局（NASA）看到的第一件事，就是向我們展示了中國的污染已大大減少的圖像，這是新冠病毒對經濟放緩的證據。

已經發現，大氣層中的二氧化氮的水平下降了，二氧化氮是機動車和工業設施排放的有毒氣體，這也是數以百萬計的人口進入隔離的現象。

二氧化碳的排放量也隨著製造和商業活動的減少而減低了，因為許多在交通上和生產都停滯了，我們傾向於看到晴朗的天空，這也將有助於在 2050 年之前實現 + 1.5°C 的極限。我們可以從這個機會中學到縮減工業產出的方法而進一步來減少碳排放。

原油 - 由於需求下降，因此降低了原油價格，業界可能會更好地研究可再生能源並找到替代能源。

這將幫助我們實現《巴黎氣候協定》所規定的要求。

時裝業 - 此外時裝業正意識到，它是僅次於石油的第二大污染行業。世界開始認識到有必要遏制我們的碳排放並實現到 2050 年實現零淨排放的目標。

虛擬會議的流行 - 我們已經注意到大型會議由於形勢嚴峻而取消，使用視像會議來主持會議的目的是避免空中旅行，減少使用會議設施，不用接待海外旅行者，並替他們預訂酒店房間，避免接待和用餐，減少任何本地旅行等。

虛擬會議可以接待來自不同國家的數百名與會者。

而且由於新冠狀病毒的存在，為了避免學生的聚集，我們發現在線教學和在家中學習將很快成為常態。使用家庭辦公室的方法同樣是避免乘坐公共交通工具，並在最大限度來增加工作機會，但將任何病毒污染的機會降至最低。

送餐 - 突然之間，由於越來越多的人在家工作，送餐市場整體增長了 26%，這甚至沒有加進到新冠狀病毒的威脅。DoorDash, Uber East 和較小的運營商已經在當地社區開展業務，可以看到業務的增長。

最後的話

一切的情況下都有優點和缺點，我相信所有這些情況最終都將結束，我們能夠恢復正常生活，但是我們必須改變我們的生活方式，那就是要更加注重衛生和健康，否則我們將重返洞穴的原始生活，這是極不可能的。

我們必須全力以赴，並希望能夠開發出應對這種新冠狀病毒的疫苗。

在這種極大不便的情況下，我們將用來改善我們的生活方式，並使之更加可持續。畢竟總有一個原因使我們經歷這種非常不便和令人恐懼的情況。

特別要指出的是，我想與我的讀者分享我從某人那裡得到的消息，我相信他在中國的經歷是值得信賴，我希望你可以用它來與你實際的觀察來做比較。

我將與你分享這一點，並提到這些是它們並沒有告我們中國與新冠狀病毒搏鬥的方法。

中國正在試圖以一種組織得很好的方式來恢復該國的秩序，他們正在有序地將勞動力帶到各省。利用預訂了的特定運輸工具的火車，以進行大規模運輸，為了避免感染，乘客以非常寬鬆的方式來分隔就座，避免任何接觸。

在每個檢查站量取體溫，因為購票時使用的是在手機上登記的實名，因此可追溯，它並可以追溯到那個人的身份和他詳細的活動，一旦如果發現到感染新冠狀病毒，則可以確定來源。

當該人到達目的地後，將進行 14 天隔離，隔離可以在他自己的家中，宿舍或酒店內進行，並且禁止所有接觸，此人必須限制在房間內，等待食物被送到房間。

當他被允許進入工作場所時，他將通過減少與同事之間不必要的互動或交談來獨自工作，工作場所和食堂將被密封以供個人使用，以避免任何感染。

如果這個過程可以持續三個月，我相信該病毒的傳播將能夠得到遏制，通過採取這種紀律措施，可以控制新冠狀病毒。

現在這種嚴控的情形，僅可在一個專制國家才可施行，在自由世界的人們會批評缺乏人權，但是我認為這種紀律處分絕對是必要的，因為這是與這種致命病毒作鬥爭的唯一方法，而在許多情況下，人權的含義被濫用。

有人告訴我，進入 2020 年，從三線到五線城市正在迅速崛起，中國市場肯定在尋求改進，也許一線和二線城市已經飽和，為改善這些城市的民生而向下移動仍然是一個機會。這些城市的市場不僅在增長，而且就業機會也在增加，他們更願意僱用外籍人士，他們渴望人才和技能。

在這段時間裡，它一直在推動更多業務走向在線，人們更願意，甚至更敢於花錢，因為他們對未來沒有太多的考慮。對於年輕人來說，為今天而活是一種哲學，而且人們再次意識到個人衛生的重要性。

物聯網的功能

ANDREW SIA

序言 - 今天，我們需要準備通過物聯網（IoT）進行連接，我們必須知道當今的物聯網是用來獲取信息，相等於電力是用來啟動，和煤是用來推動火車頭。



Image sourced: educational-certificates-based-on-blockchain-in-malta

物聯網可以分為兩個但又相互關聯的領域，第一個是消費者所謂的物聯網，其中包括物聯網設備，例如家用智能設備，聯網汽車和可穿戴設備以監控我們的健康狀況。第二個是物聯網的工業應用，正在改變業務領域，例如工廠運營和供應鏈，簡而言之，它就是我們一直在談論的工業 4.0。

物聯網（IoT）正在改變現代生活的幾乎所有方面，它涵蓋了我們可以想到的整個範圍，從我們所做的事情或考慮到執行的，IoT 設備正在為實現目標並不斷改進，由於一個人平均使用十個電子裝備，它們之間那種的連接是我們以前幾乎無法想像的。現在通過可靠且安全的連接，可以連接數以十億以上的設備時，每天可創造大量數據，令人難以置信。

物聯網正在成為運營和業務流程的重要組成部分，無論我們是有意還是無意，它都正在成為引導我們朝著這個方向前進的驅動力。

到 2025 年，估計將有超過 750 億個設備連接到互聯網，這也代表著地球上每個人的 10 個物聯網（IoT）設備。

我們向你介紹物聯網可以為我們做什麼，請參考以下內容：

- 它從不同的輸入中學習。
- 它基於經驗。
- 機器學習利用機器智能消除情緒，思維和決策。
- 做出的決定將非常有效，並且僅以結果為導向。
- 人類智能仍然可以增長，但是繼續使用它將會更具挑戰性。

學習的定義

當你與科學家交談時，你會遇到很多術語，它們會嚇倒我們，我在這裡試圖做的是用更簡單和日常的方式來解釋一切。

如今，物聯網已分為兩個獨立的領域，即消費者物聯網，例如家庭智能設備，聯網汽車，可監控我們健康的可穿戴設備。第二類是物聯網在工業領域的工業應用，例如工廠和供應鏈的轉型，這被稱為工業物聯網，在這種情況下亦被稱為工業 4.0 的版本。

我們必須找出互聯網上的“事物”，我們需要識別每個設備，它在做什麼，誰在使用它，現在我們要懂得去使用物聯網（IDoT）。當我們有幾台設備連接到互聯網時，則易於管理。但是當我們需要擴展任務時，設備數量將成倍增加。大多數物聯網設備用於特定活動，功能或流程的數據。我們需要管理生成的數據，並僅將其設計給那些應對數據以及將與數據交互的系統操作者來使用。

物聯網（IDoT）可以有效地識別個人，系統和事物之間的生態系統中不同的關係和功能，以實現互連和數據共享。

可以將公司中的專有信息分配給員工，另一方面，必須保護公司網絡免受來自外部的任何惡意攻擊，必須建立用於保護信息的防火牆，來識別身份和所說的識別管理（IAM）的使用，旨在授權和驗證個人識別和使用系統的權限。

這些術語，物聯網（IDoT）和身份與識別管理（IAM）對企業而言並不是什麼新鮮事物，因為我們已經在系統中構建了它們，但是我們使用的名稱可能不同。

我們傳統的身份和識別管理（IAM）是指公司網絡上的用戶標識，在每個用戶與公司應用程序和系統之間設置安全性。

物聯網（IDoT）對於任何物聯網基礎架構來說都至關重要，以確保安全的連接性並建立對物聯網設備數據的信任。

在介紹事物的身份（IDoT）時，我們必須提出以下問題：

- 我們如何識別每個設備？
- 我們如何知道發生了什麼？
- 我們如何知道誰在使用它？

具積極性的補給

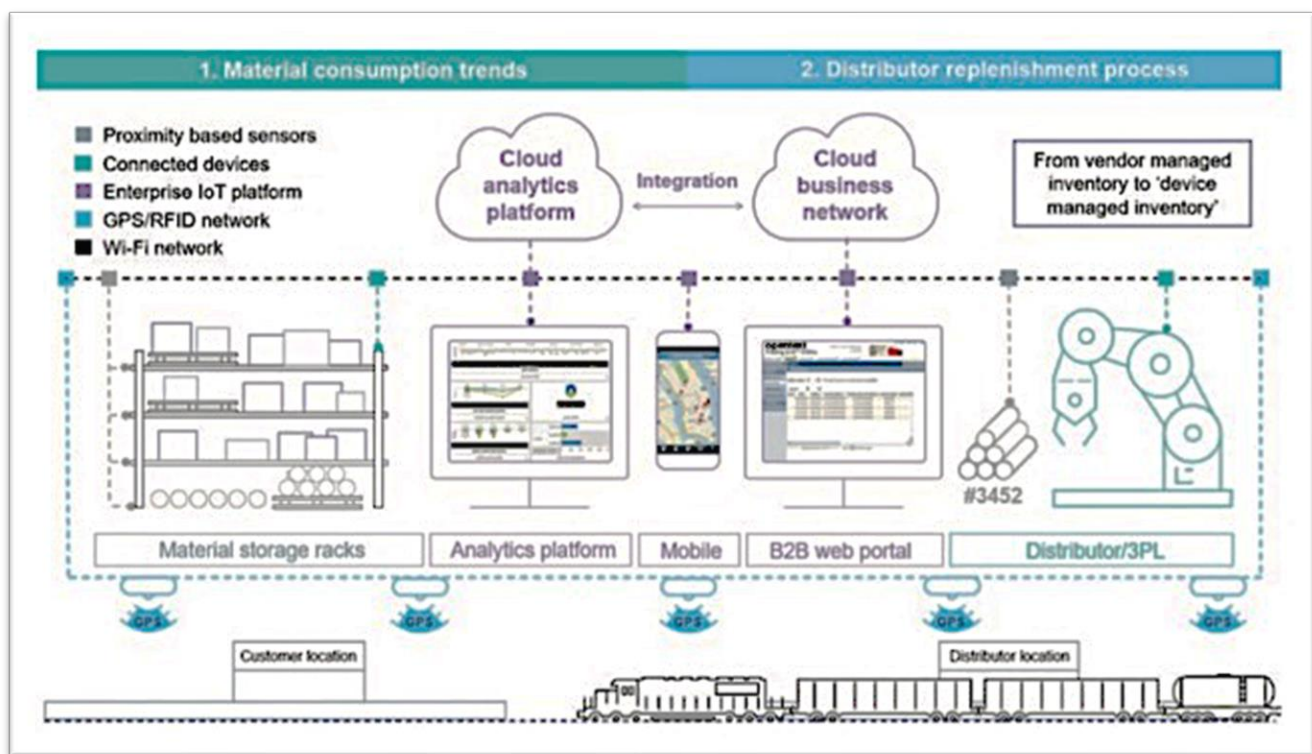
物聯網正在越來越多的地方與供應鏈一起使用，以提供對存貨水平的實時監控，並能夠與供應商啟動自動補貨流程，它可以使我們毫不費力地監視整個供應並為我們提供全面的庫存報告。物聯網設備與人工智能和分析技術相結合，通過預定機制激活補貨流程來監控產品和材料的消耗模式。

通過物聯網網絡與企業資源規劃（ERP）或倉庫管理系統（WMS）之間的集成，可以監控整個供應鏈中的庫存，並使其與消費者需求緊密結合，以減少庫存，同時確保連續性產品可用性。

此 IdoT 可以提供以下解決方案：

- 提供對供應鏈中所有庫存狀態的端到端可見性。
- 提供各種各樣的物聯網設備。
- 管理所有物聯網設備，無論連接到你的生產還是產品。
- 來自多個數據來源的安全數據流。
- 收集不同數據格式的數據，並將其納入分析功能以改善決策。
- 快速授權物聯網上的系統和事物以採取行動。

你將獲得的收益是生產率的提高，並使你可以集中和自動化管理流程以涵蓋網絡中的人員，系統和事物。



它可以自動執行大多數配置，身份驗證，管理，吊銷和取消配置流程，並提高安全性，從而降低成本，而無需管理員直接參與，這也減少了手動處理的錯誤。

你可以觀察到改善的業務和運營績效，因為來自 IoT 設備的數據可提供你對以前的工作方式的全新見解，可見性和控制級別，它改善了你的供應鏈功能，並反應了客戶對公司和產品的需求。

撰寫這篇文章的目的

近年來，我們一直關注人工智能（AI）和物聯網（IoT），並試圖將它們構建到當今的商業世界中，這與我們的公司文化有關，因為在那時，我們一直專注於與業務相關的事情，並且我們試圖超越競爭對手。

在亞洲那邊的世界，西方的客人將訂單帶到了我們的家門，其中包括樣品，紙樣，工作流程，時間分析表，我們祇須要報價，而不必說的是最低的報價就能得到訂單。如果你的客戶是那些品牌，那時候他們也在經營自己的生產，並且他們渴望知道在哪裏他們能夠從市場上獲得的最低成本，對於在加勒比海國家那些進行生產的大眾品牌的制造商尤其如此。

他們將整個生產團隊一起帶來，並希望與你的工廠合作，而且因為它們是品牌，所以它們的業務類型是批發，並且它們不得不承擔另一層成本，而他們可以付給你的價格會更低，他們甚至有可能付給你的價格要比自己的工廠來得更低，你已經可以想像到他們只能支付的價錢。

在那些日子裡，我只專注於百貨公司的生意，而我則致力於他們的自有品牌業務，他們會不時地給你那些最暢銷的品牌款式，並要求你來做些修改，我們通過進行一些更改來巧妙地避免了那些侵犯版權的問題，但在外觀和功能儘量保持不變。

我們還通過提供設計來進行產品開發，買家會從我們手中購買它們，換句話說，我們必須提供作為利基市場的完整服務，這樣可以令我們能夠獲得更好的價格。

然後市場發生變化，百貨商店開始僱用他們自己的設計師，其中一些人更僱用那些技術人員來掌握服裝的乘身性，當他們從不同的來源購買產品時，我能夠理解這一部分，他們希望保持外觀和適合度，並且需要在這些技術上進行投資，但是我記得我也告訴過他們不要重複我們所做的事情，否則會增加成本。

我在 2012 年放棄生產後，發現價格已經更向下調整，但這次確實下跌了很多，但是我也能夠看到產品是犧牲質量和工藝，他們更把業務帶到了孟加拉國，柬埔寨和越南，那裡的生產技術達不到標準，但是經過多年來，他們總會學習到的。

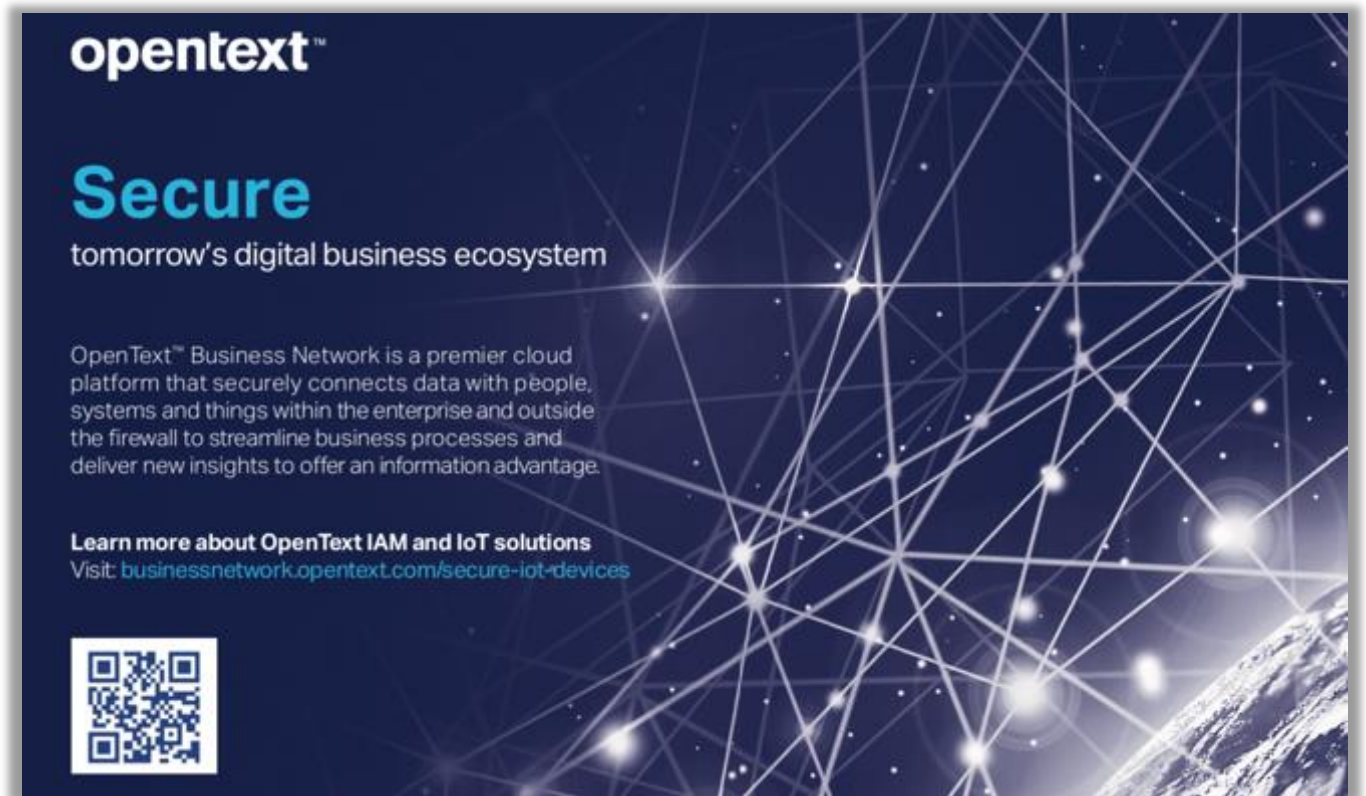
無論如何，我剛剛得知這些品牌意識到他們無力僱用整個技術團隊，現在他們已將角色轉移回工廠，但是許多工廠已經會失去技能，因為它們已經習慣於遵循的技術指導，因此需要重新來學習。

展望未來，我認為製造商要了解整個供應鏈中，零售商如何對市場做出反應，而這是製造商應該學習的東西，如果他們還想留下並成為有影響力的供應商。這也就是為什麼物聯網將派上用場的原因，希望這可以幫助他們可以賺取到更多的錢，並保持業務健康。

選擇合適的 IDoT 提供商

我建議你與以下的專家交談。

OpenText™ 業務網絡是一個雲端的平台，可以安全地將數據與人聯繫起來，來針對企業內部和防火牆外部的系統和事物，我把剩下的給你去研究。

The graphic features a dark blue background with a network of white lines and glowing nodes, resembling a digital or IoT network. In the bottom right corner, there is a partial view of the Earth from space. The text is white and blue, providing information about OpenText's secure business ecosystem.

opentext™

Secure
tomorrow's digital business ecosystem

OpenText™ Business Network is a premier cloud platform that securely connects data with people, systems and things within the enterprise and outside the firewall to streamline business processes and deliver new insights to offer an information advantage.

Learn more about OpenText IAM and IoT solutions
Visit: businessnetwork.opentext.com/secure-iot-devices



華為在 5G 領域 的霸權

ANDREW SIA

電信業的歷史



我們必須自問，為什麼美國會失去了這個至高無上的地位，那將不得不追溯到 1990 年代中期，當時美國通過了一項電信法案，該法案削弱了美國的地位，令到朗訊科技開始解除其在前 AT&T Technologies 的業務部門。AT&T 公司的總部，其中包括 Western Electric 和 Bell Labs。由於其利潤率在國內受到削弱，並且由於朗訊在股票市場的投機行為，收購價格低於 10 美元，而結果一度高達每股 86 美元，這吸引了許多新加入者，例如加拿大的北電網絡和法國的 Alcatel 進入美國市場。

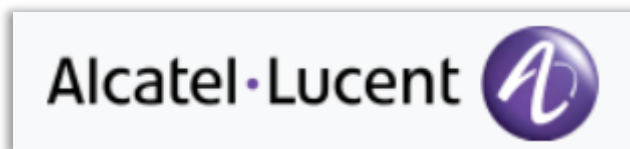
由於利潤面臨壓力，朗訊發現了快速發展的中國市場，以助於支撐低迷的股價。那是在 2000 年初，朗訊的泡沫破滅了，但北電和 Alcatel 等競爭對手仍然表現強勁。與中國的交易，條件是要求朗訊將其技術和知識移交給其中國合作夥伴。而技術和生產線也正在本地化，這被認為是開展業務的條件，它亦符合朗訊公司對中國市場做出長期承諾的目標，它立志幫助中國發展本地產業成為世界一流的電信業是一廂情願的。



當時華為是受益者之一，任正非只是剛剛才入行。

當北電網絡在 2009 年申請破產時，其研究團隊轉為被華為僱用，而構成華為當前 5G 基礎的許多知識產權，再加上渥太華的北電頂級的科學家一同加入。

朗訊在 2006 年的失敗，並最終與法國電信設備公司 Alcatel 合併，並命名為 Alcatel-Lucent，這樣一來，北美市場就沒有了強大的電信設備供應商，但後來 Alcatel-Lucent 的一部分現在變成了芬蘭的諾基亞。



美國不僅失去了利基市場，而且美國的人才和勞動力也一度成為電信行業的領頭羊。

中國成為世界貿易組織成員後不久，世界開始轉移到那裡去的製造，以獲取無限的勞動力來源和最低的勞動力成本，這些活動很快發展成配件和關鍵部件，而不僅僅是裝配線，很快供應鏈就建立了，中國變得不可替代。

從手機到智能手機的演變



實際上這一切都始於 1980 年代，當時我們首次被引入手機領域，我們經歷了摩托羅拉，摩托羅拉是第一家推出手機的公司，它是手持式設備，體積龐大，相對於現代智能手機而言是比較重。

我們可以將以下內容稱為移動電話演變的不同世代：

- 模擬的 1G 於 1981 年首次推出。
- 2G 已經在數字傳輸中，並於 1992 年推出。
- 2001 年推出的 3G 已經獲得了多媒體的支持。
- 4G 與全互聯網協議（IP）一起使用，於 2011 年推出。
- 5G 將從 2018 年開始推出移動超寬帶。

我們可以看到，每一代的發展大約需要十年，而 1G 大約是 40 年前。

美國對華為發動的戰爭

美國已禁止使用華為的 5G 移動網絡，將華為列為安全系數風險，並一直要求歐洲盟友也有這樣做。我們生活在一個怪異的歷史時期，因為美國是針對私人實體而不是國家，並且感到受到威脅。



但是美國公司渴望繼續向華為出售產品，他們利用了一個漏洞，允許他們在國外沒有政府許可的情況下將產品賣給華為。一開始華為皺著眉頭，聲稱他們的業務將下降 30%，但相反，其 2019 年的銷售額增至 1200 億美元，比上年增長 18%。由於產品中某些類型的美國零件敏感內容含量不到 25%，因此成為可行，美國供應商仍然可以繞過禁令，更不用說華為也已經被列入了實體名單。現在這已經引起了美國商務部的關注，五角大樓官員正在推進對華為的更嚴格控制，並研究擴大其對海外製造產品的授權。

這項研究將零件敏感內容含量從 25% 進一步限制為 10%，但是美國政府可能還沒有意識到華為可以從日本，韓國和台灣輕易獲得相同或兼容的軟件，芯片和其他組件，而華為用在其智能手機和電信網絡。美國半導體行業協會和全國製造商協會告訴美國政府，這將進一步削弱美國科技公司，並影響其競爭力。像英特爾，美光，高通和谷歌這樣的科技公司告訴政府，這將嚇退華為，從長遠來看，這會使華為在商業和軍事領域都具有優勢，這是適得其反，並將削弱而不是維持技術進步。

此外這將阻止人們購買美國技術並進行離岸採購，對美國國家安全的擔憂將超過美國的經濟領導地位。

特朗普一直勸說英國，德國和印度不使用華為，但沒有任何證據表明華為正在構成威脅。華為還保證其網絡是安全的，並且不會替對中國政府進行間諜活動，但特朗普表示，華為是中國共產黨的屬下機構。

華為是僅次於蘋果和三星的第三大芯片用戶，它的內部半導體部門，海思已經開發出了一些先進芯片的替代品，並且能夠生產沒有任何美國組件的智能手機。

William Barr 的怪夢

最近，我們聽說美國總檢察長 William Barr 建議美國收購愛立信和諾基亞，並與美國私人公司財團抗衡華為。愛立信和諾基亞是華為的主要競爭對手，它們在全球 5G 市場上的共同份額與華為相似。愛立信的股權為 290 億美元，諾基亞為 240 億美元，但與華為的研究相形見绌，因為競爭對手似乎擁有不受限制的支出，由基金和國有銀行提供廉價融資。華為還擁有許多 5G 專利。眾所周知華為在 2018 年和 2019 年的研究費用超過 150 億美元。

華為之所以能夠如此之快，和超前地成長，另一個原因是因為廣闊的中國市場，中國在許多領域設立限制其他國家進入國內市場，而電信就是其中之一，這為華為提供了很多優勢。

愛立信和諾基亞都被視為各自國家的王牌和戰略資產，到目前為止，這兩個國家都沒有表示他們的興趣，可能這祇是 William Barr 的胡言亂語，這很快就會被人們遺忘。此外，歐盟決策者也很難維護歐洲的技術主權。

瑞士局勢



Source: Pixabay.com

由於健康問題，瑞士無限期暫停使用其 5G 網絡。除了看到其他歐洲國家的角逐之外，令人驚訝的是瑞士人有別的想法。

瑞士是歐洲最早採用 5G 的國家之一，在過去的一年中，它已經製造了 2000 多個天線來為其網絡做好準備。瑞士環境署告訴政府有關天線輻射的信息，但是沒有國際標準可用來對研究結果進行基準測試，儘管 5G 的運行頻率與目前的 4G 相似，但是健康風險的不確定性仍被一群在伯爾尼，蘇黎世和日內瓦反 5G 團體的組織抗議使用，當引入任何新技術時，這也是一個普遍的恐懼，而總部設在日內瓦的世界衛生組織尚未能證明這一點，當前世界衛生組織現在正受到冠狀病毒的困擾。

瑞士電訊是該國最大的移動運營商，那些無線蜂窩塔可能使瑞士人感到恐懼。5G 網絡不能像 2G，3G 和 4G 那樣傳送，後者依靠大型發射站，而發射站具有非常強大的天線，可以覆蓋許多平方英里。5G 網絡正在使用較小的發射站，但是它們之間的距離更近，它們之間必須相距 800 至 1,000 英尺，它在較短範圍內具有較高頻率的無線電波，可以提供 10 到 100 倍的更快速度，這些單元也可以放在任何地方，例如建築物，路燈柱，電線桿上，並且看起來不那麼可怕。

我能理解瑞士人的懷疑和憂慮，因為沒有任何證據可以證明，而且輻射的健康標準尚未建立，在我們盲目接受任何技術之前，需要做的工作和首先要製定的規則。

新聞中的華為

在紐約州布魯克林的聯邦法院，華為因財務欺詐和違反美國對伊朗的製裁而面臨起訴。此外，華為因從六家美國技術公司竊取知識產權而受到起訴，確定的三家公司是思科技術公司，T-Mobile 和摩托羅拉。實際上，自特朗普進入白宮以來，這類指控一直在發生，而且這種說法一直在進行，但美國公司仍然在向華為出售零件。

美國情報部門通過專為執法部門使用的“後門”，不斷發現華為在全球範圍內秘密得到手機網絡的能力，他們聲稱，這類機密的信息下，他們已經知道了十多年了，直到現在才告訴德國和英國。

公開了通過電信設備製造商，將開關設備，基站和天線之類的硬件連接到蜂窩電話載體，這些蜂窩電話載體組裝成網絡以實現移動通信和計算。但是根據法律，這些要求僅具有合法目的才能使主管機構進入網絡，這也稱為“合法攔截接口”，受每個國家和地區的法律和協議約束。

美國官員聲稱，華為製造的設備在運營商不知情的情況下秘密保留了通過這些接口進入網絡的能力，這使華為能夠獲取這些敏感的個人信息並將其出售，這些發生在 2009 年的 4G 初期。

儘管特朗普政府進行了遊說，但英國祇同意在其 5G 擴建的非核心部分使用華為設備，他們甚至提到，美國披露的信息並不是什麼新鮮事物，他們已經將使用華為電信設備可能造成的威脅考慮在內。華為也否認了這一指控，並提到合法的截取接口受到嚴格管制，並且只能由網絡運營商的認證人員才能進入。

特朗普政府與德國總理安格拉·默克爾提供了相同的信息，後者正在將所謂的國家安全威脅與高質量的裝備和有競爭力的價格相提並論。德國將投票決定允許華為完全進入其 5G 市場，並且正在為安全考慮尋求全面保證，同時三家德國最大的網絡運營商都在使用華為設備。

兩國同意，沒有證據表明未經授權可以進入其網絡，並且只有具有安全許可的公司員工才能使用合法的啟動系統，實際上，對私人電子通信的任何進入都受到限制，要進入私人電子通信，將需要手令或法院命令。



英國人同意使用華為是其有爭議的決定，因為擔心電信網絡可能遭受網絡攻擊。從歷史上看，英國電信運營商，例如 BT 和 Vodafone，已經依靠華為提供 4G 基礎設施。英國電信下屬的 EE 已將華為用於其 4G 無線電設備的三分之二。5G 技術使用現有的 4G 設備作為基礎，並且連續性也是商業決策。

英國對華為在 5G 中的市場份額設置了 35% 的限制，這將導致部分多餘的華為 4G 設備要從英國電信商的投資剝離出來。

毫無疑問，華為擁有更先進的技術，因為它在 2019 年花費了 150 億美元用於研發，這遠遠超過了愛立信和諾基亞的總和。

頂級智能手機供應商

我們希望與你分享以下頂級智能手機供應商：

- 韓國三星
- 中國的華為
- 美國的蘋果
- 中國的小米
- 中國的歐普
- 中國的步步高
- 韓國 LG
- 中國聯想
- 芬蘭的諾基亞
- 中國的 Tecno

在暢銷榜上，我們看不到瑞典的愛立信。

我們重點介紹前五家公司的業務，以供你參考：

三星 - 連續八年保持全球智能手機行業最大的市場份額。它的業務包括消費電子產品，信息技術和移動通信，設備解決方案和 Harman。

消費類電子產品涵蓋數字電視，顯示器，空調，冰箱。

信息技術和移動通信包括手機，通信系統，計算機。該細分市場中手機銷量的 95%，它佔總銷售額的 40%，但在 2019 年上半年佔 49%。

設備解決方案部門是指半導體業務中的存儲器和代工廠，顯示器業務中的 LCD 和 OLED 面板。

Harman 部門包括聯網汽車系統，視聽產品，企業自動化解決方案。

三星的營業利潤率從 2018 年的 10.1% 縮小至 2019 年上半年的 7.2%，這是由於高端智能手機型號的需求疲軟以及中低端市場領域的激烈競爭。結果是利潤緊縮。



華為 - 2018 年售出智能手機 2.06 億部，2019 年售出 2.4 億部，增長 17%，其業務分為以下幾個部分。

消費細分市場涵蓋手機，筆記本電腦，平板電腦，可穿戴設備，業務細分交換機，路由器，無線和固定網絡。

被美國列入黑名單並將華為列入實體名單，但對公司績效的影響尚待觀察。

蘋果 - 它仍然是利潤的領導者，iPhone 的銷量在 2019 年下降，並輸給了三星而成為第二名。對消費者而言，蘋果只有 iPhone, iPad, Mac 計算機，可穿戴設備和服務。蘋果的客戶看不到任何升級可以提供任何增量價值來證明其合理性，在此階段，其客戶基礎仍然很強大。



小米 - 在香港聯合交易所上市，它是 2019 年第二季度智能手機公司第四大銷售品牌，它僅在 2010 年成立，小米在 2019 年上半年銷售了 6000 萬部智能手機，其智能手機占公司收入的 65% 和毛利率的 32%，它還有另一個品牌紅米，專注於大眾市場。

歐普和步步高 - 這兩個品牌是 BBK Electronics 在中國的子公司，成立於 1998 年，其主要業務是 BBK 品牌的消費類電子產品，在俄羅斯，白俄羅斯和一些歐洲國家廣受歡迎。它以低廉的價格而聞名，其電器涵蓋了 LED 電視，DVD，無線藍牙揚聲器，CD / MP3 迷你系統，無線電話，微波爐，電烤箱，廚房電器和家用電器。



歐普和步步高分別於 2008 年和 2009 年推出了智能手機，它們分別位於 40 個國家，各自佔領了全球市場的 7.4%。

LG - 擁有 3% 的市場份額，同比下降 26%。

聯想 - 2018 年市場份額為 3%，包括摩托羅拉，同比下降 23%。

諾基亞 - 它佔有全球市場的 1%。

Tecno - 增長 32%，佔全球市場份額的 1%。

歷史回顧

不久之前，其實我們在 2019 年 7 月號中，我們分享了電信業的歷史記錄，我們想再次與你分享。

- 1837 年 - Samuel Morse 發明了電報機。
- 1876 年 - Alexander Bell 發明了電話。
- 1877 年 - Bell 電話公司成立。
- 1885 年 - Bell 成立了美國電話電報公司 (AT&T)，在美國建立並運營長途電話網絡。
- 1928 年 - Galvin 製造公司成立，後來更名為摩托羅拉。
- 1973 年 - 摩托羅拉向世界展示了第一台手持便攜式電話。
- 1980 年 - 三星收購了 Hangku Jeonja Tongsin，並涉足電信硬件領域。
- 1987 年 - 華為在中國成立。
- 1995 年 - AT&T 將業務分為三部分，其中一項成為朗訊科技。
- 1996 年 - 朗訊科技分拆並在紐約證券交易所上市。
- 1997 年 - 華為發布了基於 GSM 的無線技術。
- 2001 年 - 朗訊技術公司被發現進行不正確的帳戶操作，股價暴跌。
- 2004 年 - 華為與荷蘭運營商 Telfort 簽訂了歐洲第一份重要合同。
- 2005 年 - 華為的國際合同銷售額超過了其國內市場。
- 2006 年 - 朗訊與法國巨頭 Alcatel 合併。
- 2007 年 1 月 9 日 - 蘋果推出了 iPhone，與 AT&T 合作，並在銷售的 30 小時內聯同電訊服務合同一起售出 270,000 部手機。
- 2010 年 - 芬蘭諾基亞收購了摩托羅拉。
- 2012 年第一季度 - 三星電子的銷量超過了自 1998 年以來一直位居領導地位的諾基亞，從而成為全球最大的手機製造商。
- 2016 年 - Alcatel-Lucent 加入諾基亞集團。
- 2018 年 - 全球最大的電信設備公司華為，實現管業額收入 1000 億美元。

總結

到目前為止，華為在全球已獲得 65 份使用其 5G 設備的合同，其中近 50% 的合同是結中在歐洲國家，其 5G 智能手機也是暢銷的，而美國手機蘋果尚未發布其 5G 推出市場的消息。

華為聲稱擁有 87,000 項專利，年度研究預算為 150 億美元，在現階段來忽略它已經太晚了。



在這項技術上的競賽中，我們已經可以看到美國正在輸掉了，自 3G 首次推出以來，它就一直在市場上沒有影響力，毫無疑問，美國擁有最好的研究所，世界一流的實驗室和商業環境，它仍然是許多領域的領先國家。

為了繼續追求企業家精神，並利用其資源來培養人才，培養其科學家，不要在政治問題上浪費時間，而是將時間花在積極思考上，美國仍然會吸引其他國家的人才，希望他們加入這個大熔爐，再次追求美國夢，畢竟它仍然是地球上最偉大的國家。

- Technical
- Supply Chain
- Sustainability
- Fashion & Design
- Market Intelligence
- Entrepreneurship

環境持續

Sustainability



燃燒中的 阿馬遜雨林

ANDREW SIA



Source: Wikipedia - Amazon Rainforest

亞馬遜被稱為“地球之肺”，並且每天都在燃燒並且在縮小，我們必須知道這將會帶來的後果。

首先，亞馬遜擁有 300 萬種動植物，是地球上生物多樣性最強的地區上的廣闊雨林。它的 4000 億棵樹每年吸收數百萬噸二氧化碳，這對於減緩氣候變化至關重要，最重要的是，它釋放了地球 6% 的氧氣。

樹木還要通過從地面吸收淡水並將其循環到空氣中來產生水分，從而調節，從而再降雨回到地球上。例如，美國中西部地區嚴重依賴亞馬遜的水資源。

在過去的半個世紀中，大約五分之一的熱帶雨林被砍伐了 300,000 平方英里的森林，它是德克薩斯州的大小。科學家已經說過，如果再損失 10%，該生態系統將不可逆轉地變成枯竭，整個雨林將被轉化為稀樹草原，對我們星球的後果將是毀滅性的局勢。

森林的大部分都在巴西境內，其份額為 60%，其次是秘魯的 13%，哥倫比亞的 10%，以及少量在委內瑞拉，厄瓜多爾，玻利維亞，圭亞那，蘇里南和法屬圭亞那。南美洲的亞馬遜流域面積為 700 萬平方公里或 270 萬平方英里，雨林覆蓋了 550 萬平方公里或 210 萬平方英里。我們要知道當恐龍在地球上漫遊時，這個雨林已經存在了至少 5500 萬年。

亞馬遜發生了什麼事？

在整個 2019 年中，亞馬遜大流域發生了數萬場大火，已經燒毀了 460 萬英畝不可替代的雨林。從太空上可以看到的濃濃黑煙從地面吹來，使巴西最大的城市聖保羅陷入了白晝變成黑夜，醫院正在救治呼吸困難的患病者。

據巴西航天局稱，大部分受災地區位於巴西西北部的羅賴馬，阿克，朗多尼亞和亞馬孫州。

這是不自然的現象，伐木工人和牧場主試圖正在清除土地，而造成了超過 90% 的火災，這是在巴西政府的支持下，森林砍伐已達到十年來的最高水平，其速度每分鐘相當於三個足球場之大。

為什麼變得如此糟糕？

首先，現任巴西總統 Jair Bolsonaro 是一位極右翼親商人的上尉，上任時曾承諾要開放森林並促進發展。

當他進入辦公室時，他將在雨林中生活了數千年的數百萬巴西土著逐出，將對土著領土的责任移交給了農業部以促進耕種和放牧。他因執行環境法律而解雇了大多數員工，這導致雨林的火災次數增加了 84%。

總統將亞馬遜視為最大的可利用資源，也借此振興陷入困境的巴西經濟，他不信任環保主義者，並說他們是想要控制巴西的外國殖民者所使用的技倆，他甚至聲稱非政府組織放火燒毀了他的辦公室。

Bolsonaro 試圖促進牛肉和大豆產業，而特朗普與中國的貿易戰幫助了巴西向中國出口最大宗的大豆，達到每年 260 億美元。清除亞馬遜森林中的農田是最快的方法，但是亞馬遜土壤貧瘠且生長季節很少，就很快就會枯竭。

Jair Bolsonaro 自 2019 年 1 月 1 日起擔任巴西第 38 任總統，他的任期將在 2023 年結束，在他上任的很短時間內，他已經對環境造成了巨大破壞，威脅著整個世界。

但是他和他的盟友將雨林視為等待開發的自然資源，他們將國際社會對亞馬遜的關注視為一種掩飾不住的努力，以阻止巴西許多貧困人民的發展，其實富國也已經破壞了他們的許多自然棲息地。

亞馬遜正在燃燒引起全球的反應

全球對因森林大火造成的森林砍伐感到憤怒，這使該國的外交政策，特別是與歐盟和一些南美國家的貿易協定處於危險之中。法國總統馬克龍 (Emmanuel Macron) 已經威脅要把歐盟從南方共同市場 (Mercosur) 中拉出來，這項大規模的協議經過 20 年的談判才得以達成，並於 2019 年 6 月簽署。

由於各種原因，巴西的 Bolsonaro，美國的特朗普，中國的習近平，俄羅斯的普京和沙特阿拉伯都非常反對巴黎氣候協議。巴西本應於 2019 年 11 月在巴西主辦 COP25，但借用經濟原因，Bolsonaro 拒絕了主持該會議，令到它最終要在西班牙馬德里舉行，而在智利政府的領導下舉行。顯然，Bolsonaro 不敢面對成員國，他怕被問及亞馬遜森林火災時，他會處於一個非常說不過去的位置。他還以藉口為由，說是他的政治對手在森林放火，為了使他在國際上聲名狼藉。

德國和挪威正準備停止耗資 12 億美元的亞馬遜森林保護計劃，這個計劃的目的是須要確定始終如一地來用於降低毀林率的目標去努力。

歐盟與巴西，阿根廷，巴拉圭和烏拉圭之間的貿易協定 (Mercosur)，正在等待環境活動家的抵制，環保主義者在此問題上向立法者施壓。

亞馬遜森林的祖先

100 萬土著人稱亞馬遜森林為家，他們幾代人都是森林的管家。軍隊獨裁者對他們的待遇很糟糕，軍政府殺死了 8300 多名土著人民。由於大火已經燒毀了森林，但土著領導人提議開放其土地進行經濟發展，而無需砍伐樹木，他們想將亞馬遜的生物多樣性用於醫學研究和生態旅遊，他們想促進農業綜合企業擴大可持續的糧食作物，如巴西莓，巴西堅果和水果。

根據科學家的說法，拯救亞馬遜的方法

有一群商人，科學家和活動家認為，隨著技術的進步，這可能是促進雨林可持續發展和森林砍伐管理的關鍵。

他們將亞馬遜視為具有經濟效益和環境價值的土地保護，它既是最大的生物多樣性資源庫，又是數萬億美元生物經濟的潛在基礎。

我們之前提到過，當亞馬遜地區遭到破壞時，也就是達到 40% 的森林被砍伐了，這種循環水的生態系統將無法運作，並會將整個雨林變成熱帶草原，目前我們已達到已夷為平地的雨林的 17%。如果我們再不注意的話，也就是說我們現在正處於邊緣。

與人工智能研究人員，大數據專家和生物化學家合作，並利用衛星幫助農民提高土地產量。衛星可以確定使用除草劑，並使用自動無人機去除雜草，使用最小量的除草劑來清除雜草，也是意味著最小的污染。

意識到環境敏感性，並提高耕種效率和抵禦惡劣天氣，可以使到農民來採用合適的技術。

亞馬遜雨林被認為是世界上生物多樣性和最豐富的生態系統，科學家對此仍然知之甚少。科學家可能只對叢林中複雜生物的 DNA 的 1% 進行了測試，這意味著利用這些信息的巨大機會可以帶來更大的經濟機會，並將其最終發現的來產業化。

植樹造林是重新造林，並且是非常複雜，種植樹木時，要考慮陽光和陰影，樹木的類型以及混合是否會干擾生長，對混合樹的種植來進行仔細研究變得很重要，生物多樣性的棲息地也是很重。

根據《巴黎氣候協定》的條款，巴西已承諾到 2030 年再造林 1200 萬公頃，再過十年，如果按照目前的速度，這是一個漫長的過程，要建設一個既健康又具有生物多樣性的森林，將需要進行非常周密的計劃。

還有為木材所培養的人工林，這也是一項業務，需要徹底規劃。這讓我想起了日本的林業，該國的土地被 70% 的樹木覆蓋。

亞馬遜可持續發展基金會是一個非營利組織，為當地社區提供可可，堅果和漁業生產的機會。該組織正在重新教育農民，使他們認識到他們可以通過可持續利用資源來改善生活，建立信任在現階段的合作中是非常重要的。

改變養牛者的心態非常重要，他們要懂得土地有退化的情形，目前他們祇是繼續前進到新的土地上，他們將需要知道如何在不進一步毀林的情況下，來滋養現有的土地。

實際上農民是通過燒毀森林來清理土地的，這是普遍的方法，幾乎全世界的農民都是這樣做的，這是對他們進行再教育，並了解可持續性的問題。

對於亞馬遜森林，建議從居住在其“家”中幾代人的土著人民那裡找到建議，他們知道大自然會為他們提供什麼，並且在森林中有規則和介命。

巴黎氣候協議 進展報告 第七部

ANDREW SIA

開場白

預計碳排放量將在 2019 年增加 0.6%，低於 2018 年的 2.1% 和 2017 年的 1.5%，但是與 2015 年簽署《巴黎公約》時相比，它仍高出 4%，增長放緩的原因是美國和歐盟的煤炭用量下降以及中國和印度的經濟表現疲軟。

巴黎公約旨在通過控制全球升溫低於 2°C，更理想的是控制在 1.5°C 來限制全球變暖。

這次，我們將繼續關於煤炭開採以及不同國家所持態度的調查結果。但是首先我們決定讓讀者了解瓶裝水及其在不知不覺中對我們造成的影響。

瓶裝水



Source: National Geographic - How the plastic bottle went from miracle container to hated garbage

首先，到 2020 年，瓶裝水全球業務規模將達到 3050 億美元，並且預計每年將以 6.6% 的速度增長，2020 年人均銷費為 41.04 美元。

每個地區瓶裝水的收入如下：

北美 - 838.64 億美元，其中美國為 675.7 億美元

東亞 - 615.64 億美元

中國 - 549.6 億美元

中西歐 - 354.87 億美元

瓶裝水通常可以代替自來水的不足，清潔或可飲用水的可用性令人懷疑或擔心，然後人們轉向瓶裝水。

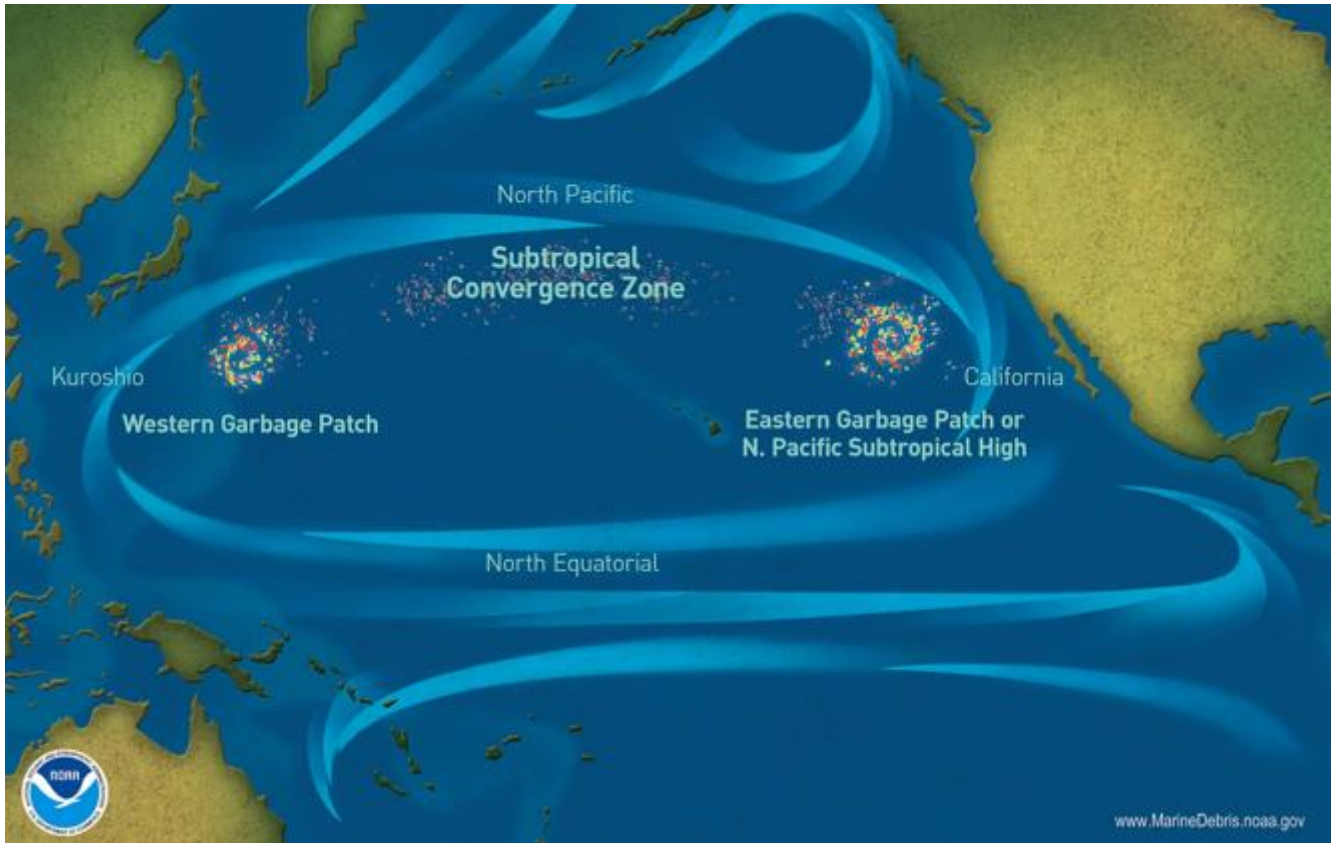
瓶裝水行業正面臨全國的反對，不同的立法者正採取行動禁止瓶裝水公司去採取自然的水源，環保主義者正在反對這種做法。

在華盛頓州，一項阻止新許可證從自然來源取水裝瓶的法案於 2 月通過，一旦該法案獲得了其他民主黨在華盛頓政府的批准，這將是美國第一個全州範圍的禁令。

全國各地的激進主義者正試圖限制瓶裝水的生產和使用，因為它會破壞天然泉水和水生生物，並給使用後的塑料瓶造成全球性問題。在市政當局和校園中，有幾項瓶裝水禁令顯示出人們的擔憂，例如浪費，交通運輸，塑料垃圾和對受影響的含水層造成的破壞。

已經有 82 所高中，大學和大學禁止了它們。

使用塑料是因為其堅固耐用並且重量輕，但是塑料是由化石燃料製成的，它們在環境上留下了很大的生態足跡，塑料不易分解，一份報告告訴我們，丟棄的塑料瓶將需要 450 年才能分解。



Source: Wikipedia - Plastic Pollution

最糟糕的部分是塑料瓶每年以 800 萬噸的速度丟棄到海洋中，這個造成了太平洋超大垃圾堆，這是源自環太平洋的塑料和漂浮垃圾的集合，其中包括亞洲，北美和南美，這裡有兩個垃圾堆，東部垃圾堆位於夏威夷和加利福尼亞之間，西邊地區是從日本到夏威夷。在大西洋上也發現了另一種類似的漂浮塑料碎片，稱為北大西洋垃圾堆。

垃圾堆的密度低，每立方米約 4 個粒子，這使得它很難被衛星檢測到。據估計該垃圾堆覆蓋 1.6 平方公里，塑料濃度估計為每平方公里 100 公斤。估計有 87 公噸塑料居留於該垃圾堆中，總計有 1.8 萬億個。該垃圾堆已經存在了 50 年，由牙刷，塑料打火機，圓珠筆，水壺，奶瓶，手機，塑料袋等物品組成，每年造成 1 億噸。

這正在影響海洋生物和人類，我們已經看到在海洋動物的胃中出現塑料殘留的情況，當海洋生物吞食塑料時，它將進入食物鏈，當被捕食者吞食時，它可能會進入其他生物。

我們還看到海洋動物被塑料網困住並造成死亡，這在海龜和大到鯨魚的種類中很常見。同樣魚和鯨魚也可能錯誤地將塑料當作食物來源，還有一些被水母吃掉那些含毒素的塑料塊，再被魚吃掉，而最終被人類吃掉。

談到瓶裝水，我們不能不說中國，因為中國每年消耗約 2800 萬加侖的瓶裝水，佔世界供應量的四分之一以上，它幾乎可以消耗第二大市場美國的兩倍，按人均計算，每年仍然相對較低，為 20 加侖或大約 150 瓶常規尺寸的瓶裝水，當它的中產階級擴大時，它有消耗更多的趨勢。

中國的水資源有限，中國占世界人口的 20%，但僅佔世界食水的 7%，由於工業生產和農業，約有四分之一的水源被污染。

現在全球 10 家最大的瓶裝水公司中有 4 家是中國公司，他們已經在新西蘭擁有了自己的公司，他們從當地的含水層中抽取水源作為高端泉水，去年它抽了將近 300 萬加侖的泉水。在該地區，OnePure 和其他六個瓶裝水運營商正在開採含水層。新西蘭人從未料想過這種瓶裝水生產規模會達到如此之大，並且開始引起當地優質葡萄酒產區的關注。

新西蘭以出售瓶裝水的原始環保形象而聞名。幾年前，當地政府鼓勵投資者購買土地並開發資源，但是如今，他們變得不情願。新西蘭的原住民毛利人部落最近反對中國投資者收購當地一家裝瓶廠的計劃。

煤炭

澳大利亞 - 幾十年來，煤炭的開採令到澳大利亞致富，它以經濟聞名。它位於亞洲快速發展且能源消耗大的經濟體中，煤炭已成為澳大利亞最大的出口產品之一。

在過去的十年中，隨著人們對氣候變化的日益關注，煤炭已成為澳大利亞政治中最有爭議的話題，我們已經看到該國飽受干旱，叢林大火和熱浪的襲擊，這些都與氣候變化有關。作為一個民主國家，大多數民意選民都要求一個更強硬的政府來停止採煤。但是保守派政客警告說，突然放棄煤炭生產會破壞澳大利亞的經濟，對昆士蘭州東北部的澳大利亞煤炭區來說，這將是災難性的。



Source: Mining Technology - Countries with the biggest coal reserves with Image courtesy of Beyond Coal and Gas.

這次是澳大利亞東北部尚未開採的廣闊煤炭儲備，從那裡向印度的 Adani Group 頒發了許可證，從來自澳大利亞的 Carmichael 的項目所生產的煤炭，將被運往印度到一個新的燃煤電廠，它的電力將出售給孟加拉國。

儘管發達國家的煤炭須求一直在減少，但亞洲對煤炭的需求卻在增長。二十國集團國家中，近年來，燃煤電廠的補貼幾乎增加了兩倍。

Adani Group 是一家擁有 140 億美元資產的企業集團，在能源，農業綜合企業，房地產等諸多領域擁有權益，已經能夠獲得印度政府的大力支持，以建設其最新的燃煤電廠。

在全球範圍內，煤炭面臨可再生能源的巨大挑戰，而可再生能源的價格越來越便宜，投資者迴避涉及煤炭的新項目。污染使最貧窮的人吸入被污染的空氣，被灰燼污染的飲用水使其成為不可飲用。由於 Carmichael 產生的電力將出口到孟加拉國，並且不會使印度當地村民受益，這使你更想知道這項投資的真正含義以及從印度政府獲得的補貼。

這個項目聽起來像是三個國家的故事，分別是澳大利亞，印度和孟加拉國。

像 BHP 集團這樣的澳大利亞礦業公司正在尋找退出和尋找其他選擇。澳大利亞競爭對手 Rio Tinto 於 2018 年放棄了其最後的煤炭資產。冶金煤用於 BHP 從鐵礦石開採中冶煉鋼鐵，但用於火力發電廠的動力煤僅佔其 BHP 的 4%，稱為稅息折舊及攤銷前利潤 (EBITDA) 的基本收益。

此外，煤炭生產商必須處理環境，社會和治理基準，因此對煤礦開採不再具有吸引力。

但是對於澳大利亞人而言，因為當中國電信公司，中興通訊和華為為其 5G 的爭端時，引起了對中國的出口市場的消失，再加上中國從澳大利亞的煤炭進口大幅下降，它正在成為一種經濟和政治的角力。

日本 - 根據《巴黎氣候協定》，日本承諾到 2030 年將溫室氣體排放量與 2013 年的水平相比減少 26%。有人批評這是不足夠的，日本在氣候變化也受到嚴重的影響，兩年前，該國遭受熱浪襲擊，造成 1,000 人死亡。在過去的十年中，東京的水溫也上升了 1°C，破壞了那裡的魚類資源。



Source: [bbci.co.uk/news/Tokyo 2020 Olympic logos](https://www.bbc.com/news/health-55888888)

隨著將在東京舉行的 2020 年奧運會的召開，國際奧委會必須將奧運會的馬拉松比賽項目轉移到北部，約 700 英里的涼爽城市來舉辦，日本政府表示，奧運會的電力將來自可再生能源，它正以此來促進低排放的奧運會。2020 年東京奧運會將於今年 7 月 24 日開始，由於冠狀病毒，我們必須抱著一個樂觀的期待。

大約十年前，東京地區的地震和海嘯引起的核電站事故使日本感到恐懼，日本仍無法克服這場災難的影響，現在取而代之的是，我們最近讀到它有 22 個新建燃煤電廠的計劃。近年來，在日本等這些最先進的經濟體對此是聞所未聞。

已經有環保主義者反對核電，現在，他們不得不將反對意見轉向新的燃煤電廠。

與其他發達國家相比，英國將在 2025 年之前逐步淘汰燃煤發電，法國將在 2022 年或更早關閉其燃煤電廠。即使美國的公用事業公司也正在迅速關閉燃煤電廠，並且沒有計劃再來建新燃煤電廠，儘管特朗普在上屆總統競選一直在推廣煤炭礦產。

日本擁有多種能源，因為 80% 仍來自天然氣和化石燃料，可再生能源和水力發電約佔 16%，而以前的 33% 的核電現在僅降至 4%，在福島發生不幸的事件後，日本人確實在設法擺脫核能。

日本正面臨來自燃煤電廠附近居民的抗議，它不僅會產生碳排放，還會降低當地的空氣質量，並因氣候變化而危及當地社區。儘管政府正在討論怎可能收集碳排放以清除空氣污染，但該技術尚未能商業化。

對於日本的環保主義者來說，建造燃煤電廠不是一個好消息。

英國 - 它是一個以煤炭和殖民主義為基礎的行業先驅，現在它正在擺脫化石燃料，全心全意地尋求可再生能源。即使是在英國脫歐中，這種氣候變化行動也許是唯一沒有兩極分化的事情。

從歷史上看，英國碳排放量是世界第五位，但該國決心在 2050 年之前實現零淨排放。儘管目前經濟萎縮，但該國仍準備投資國內生產總值的 1% 來達到零排放的目標。

在過去的十年中，該國在能源排放量已減半，英國依靠風能和天然氣，目前僅依靠 5% 的煤炭，到 2025 年它將關閉其剩餘的燃煤電廠。

英國將不得不對那些舊的建築物來做些改良，至於新的建築物，它們必須滿足更嚴格的規則，並且將使用新的碳排放標準。但是目前最大的挑戰是現有的 2700 萬套房屋，其中許多房屋在寒冷的冬天既舊又透風，尤其是在東倫敦的公共住房項目，那裡的窗玻璃需要更換和密封以避免暖氣的流失，許多老房子由燃氣鍋爐供暖，將需要用新的電動熱泵代替。

倫敦市政府正在逐步淘汰市中心較舊的柴油動力汽車，並在每個工作日向駕駛員收取 30 美元的費用。現在所有新的出租車都將是電動的，它們正在 Coventry 的汽車廠生產，因為是電動汽車的原故，出租車變得越來越安靜，聽起來不像帶有柴油發動機的舊出租車，而是要讓你知道它在你的附近，並避免行人犯任何粗心大意的錯誤，更是要使它發出像貓“咕嚕咕嚕”的聲音。

到 2040 年，所有燃燒化石燃料的汽車銷售都將被禁止。



An electric taxi at a factory in Coventry, England.
Tim Jamieson for The New York Times

在城市上下班時間，使用自行車已經很普遍了，倫敦的辦公室現在通常為通勤者的自行車提供存放處，私人車庫也可以提供。

除了所有這些變化之外，英國還在植樹造林，並且正在將起伏的山坡上變為牧場，以養牛和綿羊以及種種新的森林。



Source: en.wikipedia.org

今年，他們將在格拉斯哥主辦聯合國氣候變化大會，也就是 COP26。

英國將不得不來決定他們是否會擴大核電生產，他們會否擴建希思羅國際機場的第三條跑道嗎？從航空的角度來看，最後一個將造成更多的碳排放。

美國 - 我們記得特朗普在 2016 年競選總統時，他承諾將復興煤炭，他為懷俄明州和蒙大拿州的礦工帶來了希望，但由於煤炭在電力領域的市場份額逐漸喪失給天然氣和太陽能和風能等可再生能源，煤炭開採因此停止生產，整個地區陷進破產的時期。如今煤炭所佔比例不到 25%，而五年前為 40%。

根據美國能源信息署（EIA）的數據，美國電力公司已經停止 546 座燃煤發電廠的生產，在過去十年中這些發電廠發電量達到 102,000 兆瓦。僅在 2019 年，美國的碳排放量就下降了 2.2%，這是由於煤炭消耗量減少所致。

森林火災

印度尼西亞 - 從 6 月開始，這是印度尼西亞的又一個烈火季節。新一個厄爾尼諾季節隨著 2015 年的最後一個季節，導致全國森林和泥炭地被燒毀。火災迫使學校關閉，數百萬人遭受呼吸系統疾病困擾，並激怒了鄰國。這使他們懷疑印度尼西亞是否可以減少森林砍伐，而來避免這一個災難。



Source: The Pacific Community

我們要提到世界資源研究所（WRI），它是一個非營利性組織，致力於促進環境的可持續性，經濟機會，人類健康和福祉。它與地方和國家政府，私人公司，上市公司以及其他非營利組織合作，提供的服務包括全球氣候變化問題，可持續市場，生態系統保護以及對環境負責的治理服務。其總部位於華盛頓特區，在中國，印度，巴西和印度尼西亞都設有外國辦事處。

根據世界資源研究所（WRI）的數據，印尼在過去幾個火災季節有所改善，但 2019 年更炎熱，更乾燥。

完整的森林和健康的泥炭地可以存儲大量的碳，並將其與大氣隔離。目前，對於印度尼西亞已經失去的森林覆蓋率仍然未知，他們仍在等待對衛星圖像進行分析，但森林大火燒毀了六百五十萬英畝，造成了 150 億美元的財務損失，並在整個地區造成了空氣污染危機。

它一直要等到 9 月底的雨季開始時才可以撲滅大火。

在印度尼西亞，小農民和大地主有意的來使用火來清理土地和森林，並抽乾濕的泥炭地來種植棕櫚油。但是政府近年來進行了改革，並採取了更加嚴格的禁令，禁止砍伐森林。

印度尼西亞還是挪威為發展中國家制定的保護森林以減少碳排放的計劃的受益國之一。

澳大利亞 - 2019 年 12 月的大火導致成千上萬的澳大利亞人逃離家園，它影響了人口最多的新南威爾士州。澳大利亞的野火燃燒了兩個多月，而新南威爾士州的野火則是歷史上最嚴重的野火。軍方部署了直升機，飛機和軍艦，以幫助被困在大火中的人們，他們甚至要求美國和加拿大的更多消防員提供幫助。

野火還襲擊了昆士蘭州，南澳大利亞州，西澳大利亞州和塔斯馬尼亞州。人們普遍認為，這是全球變暖和減少碳排放的罪魁禍首。但是澳大利亞是最大的煤炭出口國，其銷售的化石燃料佔全球碳排放量近 4%。

澳大利亞證券交易所列出了 633 家金屬和礦業公司，Glencore, BHP 和 Yancoal 名列澳大利亞三大煤炭生產商。他們向澳大利亞投資者以及向其國家養老金支付的大型養老基金提供了重要的股息。但是，這些公司似乎沒有為過渡到低碳經濟做好準備。

在 2018-19 年度年會季節中，最大的投資者甚至未能支持澳大利亞上市公司的任何解決氣候變化的方案。只有 Rio Tinto 和 Whitehaven Coal 以及其他三家公司通過了此類決議。

此時，世界各地看到了激增的氣候活動家，而澳大利亞人民與他們的政府分歧很大。民意調查顯示，各年齡組的澳大利亞人都對氣候變化表示關注，並表現出政治傾向。在 9 月，澳大利亞研究所的一項調查發現，有 81% 的澳大利亞人認為氣候變化將導致更多的干旱和洪災，三分之二的澳大利亞人同意政府應計劃有序淘汰煤炭，40% 的澳大利亞人表示，澳大利亞應在 2050 年之前實現淨零排放目標。



Source: Wikipedia

你可以找到由 Extinction Rebellion 組織的澳大利亞抗議活動，這是一個全球性的環境運動組織，其既定目標是利用非暴力的公民抗命來迫使政府採取行動，以避免氣候系統的轉折點，生物多樣性的喪失以及社會風險，和生態崩潰。抗議者走上大城市的街道，指責政府實際上無視《巴黎協定》。總理 Scott Morrison 決心鎮壓激進主義，不理會席捲全國的熱浪，乾旱和野火，保守的國民政府拒絕讓步，並依靠警察驅散異議人士。

科學家已經發出警告，在沒有結束對燃燒煤炭的能源依賴的情況下，世界幾乎沒有機會宣稱可以改變氣候。遠在英國在澳洲定居後不久，煤炭就定為政府在經濟來源的記錄。今天澳大利亞仍然是世界上最大的煤炭出口國和天然氣的主要出口國，使其成為資源驅動型經濟並扼殺了企業家的精神。

根據哈佛大學的研究，該大學將澳大利亞的經濟複雜性方面排名第 93 位，甚至落後於哈薩克斯坦，烏干達和塞內加爾。

十月份，澳大利亞研究所進行了一項民意調查，結果表明澳大利亞人認為煤礦開採佔澳大利亞經濟產出的 12.5%，並僱用了 9.3% 的勞動力。實際上，它僅佔其 GDP 的 2.2% 和其工人的 0.4%。因此這一切都是一種感知，這正是澳大利亞政府希望其公民知道的。

不幸的是，澳大利亞與煤礦開採之間仍然存在著情感上和歷史上的聯繫，繼續影響著該國的政治。

結束語

我們這裡有一個惡性循環：煤炭是化石燃料之一，被用來發電。燃煤發電廠向大氣排放碳排放，並導致全球變暖，因為全球變暖導致乾旱，洪水和造成野火。野火產生的碳排放會再次排入大氣層，並繼續地令到全球變暖。這種影響是由於溫度上升而由全球變暖引起的另一個生態系統。除非我們能夠停止使用煤炭，否則我們將永遠無法解決這個問題，更不用說煤炭和其他化石燃料的工業燃燒也引起了酸雨，這是我們還沒有提及的。

回到開採礦業，我認為這是對自然資源的開採，如果我們不小心監管自然資源，我們將有一天會將這些自然資源耗盡。對於那些國家，特別是非洲國家來說，這些國家富含礦物質，一旦他們採盡了蘊藏的礦產，投資者將離開一個什麼都沒有的國家，它們更沒有其他可以繼續發展的技術和技能，這些國家正在等待悲劇的發生。

名非其實的 公平交易

ANDREW SIA



Source: en.wikipedia.org

公平貿易是一種制度上的安排，旨在幫助發展中國家的農業生產者來實現更好的貿易條件，公平貿易行動的成員，主張向生產者和出口者支付更高的價格，並改善社會和環境標準，它特別關注某些商品或產品，通常從發展中國家出口到發達國家。

僅舉幾例產品，例如咖啡，可可，巧克力，紡織品，葡萄酒，糖，新鮮水果和鮮花。它通過提供更好的貿易條件來確保發展中國家那些邊緣化的生產者和工人的權利，從而促進可持續發展。

公平貿易遵循三個核心信念：第一 - 生產者必須有權表達與消費者的團結。其次，國家之間目前存在財富分配不均的問題。最後 - 與傳統的慈善和援助相比，以公平的價格從發展中國家的生產者那裡購買產品更為可取。

自由貿易網絡中有四個非正式協會：國際公平貿易標籤組織（FLO），世界公平貿易組織（WFTO），歐洲研討會網絡和歐洲公平貿易協會（EFTA）。通過對話，尊重和透明來尋求國際貿易中的平等。國際公平貿易組織正在使用標籤認證約 34 億歐元的產品。



咖啡 - 以咖啡為重要商品，它也是一種受歡迎的飲料，發展中國家有數以千萬計的小生產者以種植咖啡為生，據說每天全世界消費超過 22.5 億杯咖啡。現在超過 90% 的咖啡產量來自發展中國家，尤其是南美。在巴西，全世界三分之一的咖啡都來自巴西，有五百萬咖啡農在種植和收穫超過 30 億咖啡樹，它比甘蔗或畜牧的勞動力為大。

巴西是咖啡的主要生產國，其次是越南，印度尼西亞，哥倫比亞和埃塞俄比亞。

未經焙燒的咖啡豆在紐約貿易委員會，紐約商品交易所，紐約洲際交易所和倫敦國際金融期貨和期權交易所的期貨合約中作為商品進行交易。

順便說一句，星巴克所提供的所有咖啡的公平交易仍然只有 3%。寶潔，雀巢，好時公司，全食，美體小舖，綠山咖啡等公司也加入了。

紡織品 - 紡織品與我們的行業更相關，它們主要來自公平貿易棉花，我們想在這方面強調更多。

到 2015 年，發展中國家約有 75,000 名棉農獲得了公平貿易認證。設定了最低價格，並允許棉農獲得報酬以改善他們的生計。

印度，巴基斯坦和西非是公平貿易棉花的主要出口國。但是在棉花的紡織品生產中，它不僅被視為農產品，而且被視為工廠內部的生產，對於廉價的勞動力來源，通常可以發現使用童工，印度為此而臭名昭著。



勞動密集型是我們可以描述的紡織品，使用婦女是主要的勞動力來源，包括從棉田摘棉花，或在工廠內擔任縫紉操作員等角色，即使在零售店裡，我們也可以找到很多在零售行業工作的婦女。

婦女很難在她們所承擔的各種角色之間進行工作，例如農業工作，紡織工作以及承擔家庭責任，婦女需要在社區中處於弱勢地位的聲音得以表達。

與集體種植咖啡和可可豆相比，公平貿易的棉花和紡織品更加複雜。在我看來，公平貿易棉花和公平貿易紡織品只能說是名稱，而且做法可能非常複雜，因為加工過程不是直截了當的，這甚至不是我們可以命名為公平貿易的商品。

我們不應將血汗工廠的經營和公平貿易的棉花和紡織品與童工混為一談。我們必須知道，血汗工廠不僅存在於發展中國家，而且存在於許多移民和非法移民的發達國家，發達國家的企業主管經常與人口販子為伍，並利用他們從欠發達國家或發展中國家帶來的非法移民，這些非法勞工沒有任何法律文件可以支持自己的居留，被迫接受任何低於最低工資的收入。

特別是在專制國家中，包括監獄內的囚犯，強迫他們工作是普遍的，基本上他們幾乎什麼工錢都收不到，但是他們必須在監獄內工作。

紡織品和服裝生產只能通過調整操作來改善狀況，首先，必須像其他農業產品，如咖啡和可可豆一樣，處理棉花的種植和相關的密集勞動，他們可能做得并不完美，但是我認為可以改進。

對於紡織品，需要對棉花的梳棉，紡紗，針織，織造，染色，印花，後整理以及其他的處理，例如刺繡等進行監管。由於使用了化學物質和染料，許多化學物質和染料會散發出危險，甚至有毒的排放，如果長時間暴露在這種環境下，這會導致呼吸道傷害。即使廢水經過了污水處理，我們也不應忽視廢水的排放，它們不僅會繼續造成健康威脅，而且還會破壞環境和污染水源。

對於主要在熱帶國家，如孟加拉國，斯里蘭卡，柬埔寨，越南，印度尼西亞和馬來西亞設立的製衣廠，其全年的溫度均在 30°C 以上，並且濕度較高，工廠裡擠滿了工人，縫紉機緊緊地挨著放，工人和縫紉機都產生熱量，導致工人在工廠內暈倒，隨著新鮮空氣的流入不暢，再加上紡織面料會散發出危險的化學物質，這將使工作環境變得非常不良。

所有這些都可以通過增加通風以允許吸入和循環新鮮空氣來改善，而且更好的是能夠安裝空調以保持一定的溫度，這可以提供更有利的工作環境。但是這將需要以恆定的方式供電，或者在出現電源故障時能夠提供備用發電機，但是還需要考慮經濟因素。

對於這一部分，紡織和製衣業如果要被歸類為公平貿易，仍需付出大量努力，這可以是採用合規範的團隊和第三方審核員的一部分，將所有的研究總匯在一起，畢竟公平貿易也意味著以良心方式進行貿易。

鈷礦開採 - 勿忘在採礦業中使用強迫勞動，我們讀到了非洲的鈷礦開採和來自戰區的血腥鑽石，這些戰區通常是在進行內戰的國家，需要錢來為叛軍提供資金，這是非法的交易。

我想請你注意到鈷，它是一種銀灰色材料，其中 60% 以上是在剛果民主共和國開採的，鈷是用於智能手機以及電動汽車的電池的離子材料。

電池通過智能手機，筆記本電腦，電動汽車為我們的數字現代數碼生活提供動力，並幫助存儲可再生能源，這可以幫助我們擺脫對化石燃料的依賴，並幫助我們改善碳排放量。



使用氧化鈷製造所謂的可再充電電池和鈷的鋰離子電池，可防止電池過熱和令它達到穩定性，使電池可以重複充電，但是鈷由於需求而變得昂貴，而且它是蘊藏在剛果，以不正當的方法開採，它正在驅使人們減少使用，並最終將取代它。

儘管剛果的鈷資源豐富，但該國仍然是世界上最貧窮的國家之一，大約 80% 的國家沒有電，由於整個供應鏈都在尋求確保供應的需求激增，該國還受到腐敗的困擾，這導致缺少推動電池行業發展的戰略。

不久前，實際上是在 2019 年 12 月，特斯拉，蘋果，微軟，戴爾和 Alphabet 被剛果民主共和國的 14 個家庭起訴，並由國際權利倡導者 (International Rights Advocates) 代表對強迫勞動起訴，該工作導致勞工們的死亡或永久受傷，當中有些童工，最年輕的只有 6 歲，他們每週必須工作 6 天，每天的工資只有 1.50 美元。

根據歐盟的報告，預計全球對鈷的需求將從每年的 7-13% 增長。

在鈷的較輕鬆的一面來看，鈷化合物已經使用了數個世紀之久，它為玻璃，釉料和陶瓷帶來了豐富的藍色。公元前 300 年，埃及雕塑和波斯珠寶中發現了鈷，而它在中國唐代也被廣泛使用，公元 618-907 年間在中國著名的青花瓷器中大量的使用。



海鮮 - 這種情況發生在東南亞，由於海鮮行業缺乏透明度和可追溯性，美國公平貿易組織製定了捕撈漁業計劃，公平貿易漁業從 2015 年開始在全球銷售。

儘管該計劃將要求漁民按照保護基本人權的標準進行採購和貿易，禁止強迫勞動和童工勞動，建立安全的工作條件，以規範工作時間並進行負責任的資源管理。

我們了解到泰國的漁業，該漁業位於東南亞印度支那半島的中心，北部與緬甸接壤，東部與柬埔寨，南部與泰國灣和馬來西亞接壤，西部與安達曼海。它的海上邊界包括越南與泰國灣的東南部，在安達曼海的西南部有印度尼西亞和印度，它的海岸線總長為 2815 公里，它在 2017 年漁業總產量為 240 萬噸。



泰國以奴役漁民而臭名昭著，它不僅對那些本來自泰國的工人，而且來自緬甸和柬埔寨的工人。

泰國是世界第三大海鮮出口國，也是最大的罐裝金槍魚生產國。在該行業工作的 650,000 名工人中，有一半來自緬甸和柬埔寨。

泰國漁業每年的出口總收入為 70 億美元，它是該國主要的外匯收入來源，食品佔出口總額的 10%。

勞動力是漁業成本的主要部分，推動利潤增長最大程度上是減少勞動力成本，而這可以通過儘量地來打壓那些最弱的人群來實現，向當局來賄賂，使漁業中的人口販運蓬勃發展，因此許多未經監管，未經舉報和非法活動是在沒有監控的海面上來進行。來自緬甸和柬埔寨的無證移民構成了奴隸工人的大部分。與轉運船和深海作業的漁船一起使用，並將作業的漁船永遠留在海上，用轉運船將其漁獲運送到港口，並將補給品運回公海。這些非法勞工被囚禁在船上，他們被束縛，無法交流，也無法逃脫。捕撈業對強迫勞動的剝削是極端的，以非法勞動沒有得到報酬而著稱，他們被船長毆打，並威脅要把他們丟到船外，有些甚至最終被留在無人居住的島嶼上，由其自生自滅。

這引起了人權觀察組織（HRW），勞工權利保護網絡和非政府組織的注意，以實施國際勞工組織的《捕魚工作公約》。還有許多工作要做，魚的公平貿易標籤變得非常必要，儘管已經制定了一些法律，例如將勞動者的最低年齡設定為 16 歲在船上工作，減少每天的工作時間以提供充足的休息時間，並向工人在岸上銀行帳戶支付工資，但是實施方面仍然難以追查，我們必須知道它們處在無人監視的海洋中，其覆蓋面是如此之廣。

案例研究 - 非洲南部馬拉維高地的 Satemwa 茶和咖啡莊園看起來像烏托邦式的工作環境，在 2019 年它是一個美麗的莊園，其修剪整齊的茶生長在馬拉維的山丘上。在 Satemwa 每天工作 8 個小時，為孕婦提供診所，享有產假 12 週，並為 900 名兒童提供一所學校。



國際公平貿易組織今年將慶祝其成立 25 週年，公平貿易並且在 2007 年將 Satemwa 認證為良好僱主。因此，Satemwa 有資格以公平貿易價格（大約溢價 25%）出售其茶。這筆額外的錢用於學校助學金，艾滋病諮詢和工人委員會確定的其他領域。

但是市場不願意向 Satemwa 支付公平貿易溢價，它去年的產量為 225 萬公斤，所售茶品的價格不是以公平貿易的價格出售。而茶是按照公平貿易標準進行挑選和加工的，並通過定期拍賣，但是以非公平貿易的價格出售了全部茶，它們害怕失去市場份額給較小的公司，因為這些公司可以講述有關其採用類似於公平貿易的方式的故事，從而已經可以影響了消費者。

公平貿易正成為巧克力，牛肉或咖啡生產商在市場營銷中使用的名稱。

非洲工人正在以低工資工作，例如咖啡種植者只能從一杯咖啡中以每杯 2.50 英鎊的價格獲利 1 便士。每年通過馬拉維範圍的集體談判進行談判之後，Satemwa 的採茶者每天可獲得 1,500 克瓦查，或按當前匯率計算的 1.70 美元，這低於國際貧困線。目前世界銀行於 2015 年 10 月將國際絕對貧困線（全球絕對最低標準）更新為每天 1.90 美元。換句話說，馬拉維的採茶者仍然生活在國際貧困線以下。

由於塔塔（Tata）和聯合利華（Unilever）的壟斷，因此公平貿易變得毫無意義，它們在茶葉行業的實力如此之大，並且不會接受到任何的挑戰或批評。

結論 - 僅依靠致力於這一領域的公平貿易組織和非政府組織是不夠的，我們幾乎到處都可以找到不公平的勞工惡行。我們在此期中刊登了一篇題為“英國人口販運假地方的悲劇”的報告，告訴你非法移民正在為進入發達國家尋找，並付出高昂的路費，一旦他們通過販運者的帶領，他們就會被派遣到那些準備通過最低的報酬，來加以剝削的企業，他們得到了最不理想的工作，並且須要長時間工作，一周中沒有任何一天可以休假。具有諷刺意味的是，因為他們所收到的錢仍然高於他們從原籍國獲得的錢，這也就是非法移民從不短缺的原因。

一旦他們安頓下來，他們就會知道哪個發達國家的薪水更高，並可以獲得社會福利，這些信息在他們之間流傳，其中一些人會決定冒第二次的險，轉移到他們可以獲得更高工資的國家。

在美國，無論邊界之間的巡邏多麼緊密，來自墨西哥的非法移民都從未停止過。

為了開始做一些事情來改善這種情況，我想建議使用區塊鏈，區塊鏈可用於通過使用密碼術連接記錄列表來鏈接記錄列表。區塊鏈是一群人在 2008 年發明的，他們使用中本聰（Satoshi Nakamoto）這個名字作為加密貨幣比特幣的公共交易分類賬。

從設計上講，除非得到大多數人的共識，否則區塊鏈可以抵抗數據的修改。它用作分佈式分類帳，並且區塊鏈由對等網絡共同管理，該對等網絡共同遵守用於節點間通信和驗證新塊的協議。分佈式分類帳將以可驗證且永久的方式有效記錄兩方之間的交易。

我們將必須開始為我們的行業，紡織品和服裝製定出區塊鏈的構成，以便能夠以最合乎道德的方式追蹤和開展每筆交易，以維持公平交易，而不僅僅是為了說說而已。

我們希望我們能找到一些合作者和可以獻身於該行業的人來進行這個使命。



Sourced: educational-certificates-based-on-blockchain-in-malta

- Technical
- Supply Chain
- Sustainability
- Fashion & Design
- Market Intelligence
- Entrepreneurship

供應鏈

Supply Chain

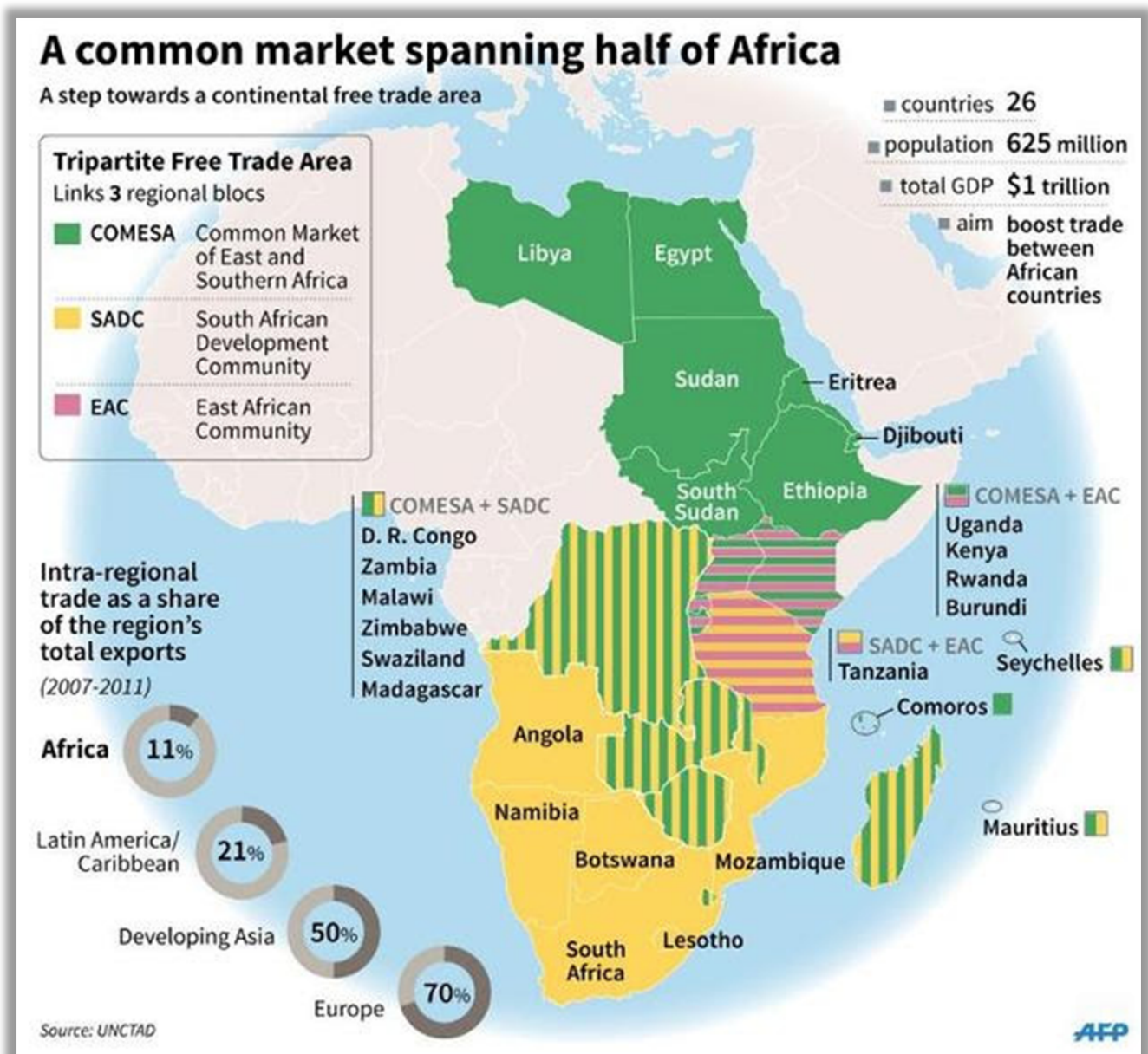


非洲大陸地區的透視

第七部

ANDREW SIA

跨越非洲一半的共同市場



26 位非洲領導人於 2015 年 6 月簽署了一項自由貿易協定，以建立一個覆蓋從開羅到開普敦整個非洲大陸一半的共同市場。目前需要對三方自由貿易區（TFTA）進行微調和批准，並設定 5 年上限，以建立優惠關稅框架，以緩解該地區 6.25 億人口的貨物流動。

分析人士說，這可能對非洲經濟造成巨大影響，非洲經濟可佔全球貿易的 2%。

根據國際貨幣基金組織的數據，2017 年各大洲的全球名義 GDP 可以參考以下內容：

世界 - 85.52 萬億美元
亞洲 - 31.58 萬億美元
北美 - 24.43 萬億美元
歐洲 - 21.79 萬億美元
南美洲 - 3.64 萬億美元
非洲 - 2.45 萬億美元
大洋洲 - 1.63 萬億美元
南極洲 - 不適用

這個三方自由貿易區（TFTA）在紅海度假勝地沙姆沙伊赫簽署。它是由埃及總統 Abdel Fattah al-Sisi，津巴布韋總統 - Robert Mugabe 和蘇丹總統 - Omar al-Bashir 。

三方自由貿易區（TFTA）由三個區域集團組成 - 東部和南部非洲共同市場（COMESA），南部非洲發展共同體（SADC）和東非共同體（EAC）。在 54 個主權國家中，它們總共有 26 個國家。

在非洲大陸，他們有 13 億人口，在 26 個州有 6.25 億人口。根據 2019 年的數據，非洲的名義名義 GDP 總額為 2.45 萬億美元，而 26 個國家為 1 萬億美元。

東部和南部非洲共同市場（COMESA）- 由 19 個國家組成 - 安哥拉，布隆迪，科摩羅，剛果民主共和國，吉布提，阿拉伯埃及共和國，厄立特里亞，埃塞俄比亞，肯尼亞，馬達加斯加，馬拉維，盧旺達，塞舌爾，蘇丹，斯威士蘭，烏干達，坦桑尼亞，贊比亞和津巴布韋。

南部非洲發展共同體（SADC）由安哥拉，博茨瓦納，剛果民主共和國，萊索托，馬拉維，毛里求斯，莫桑比克，納米比亞，塞舌爾，南非，斯威士蘭，坦桑尼亞，贊比亞和津巴布韋的 14 個國家組成。

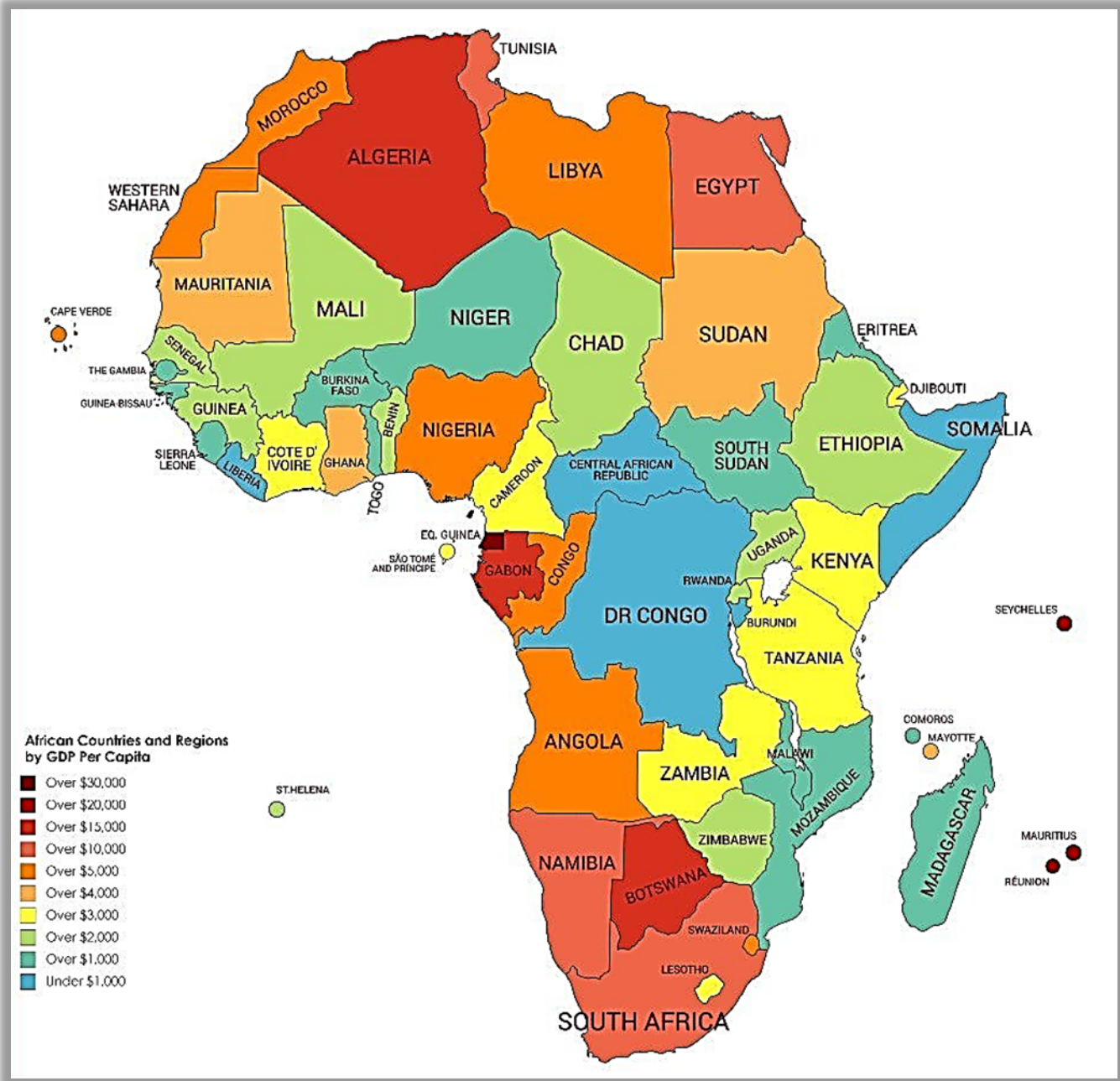
東非共同體（EAC）由布隆迪，肯尼亞，盧旺達，南蘇丹，坦桑尼亞和烏干達 6 個國家組成。

非洲的商務語言

你會發現英語仍然是非洲最常用的商務語言，儘管在某些地區法語是有用的。

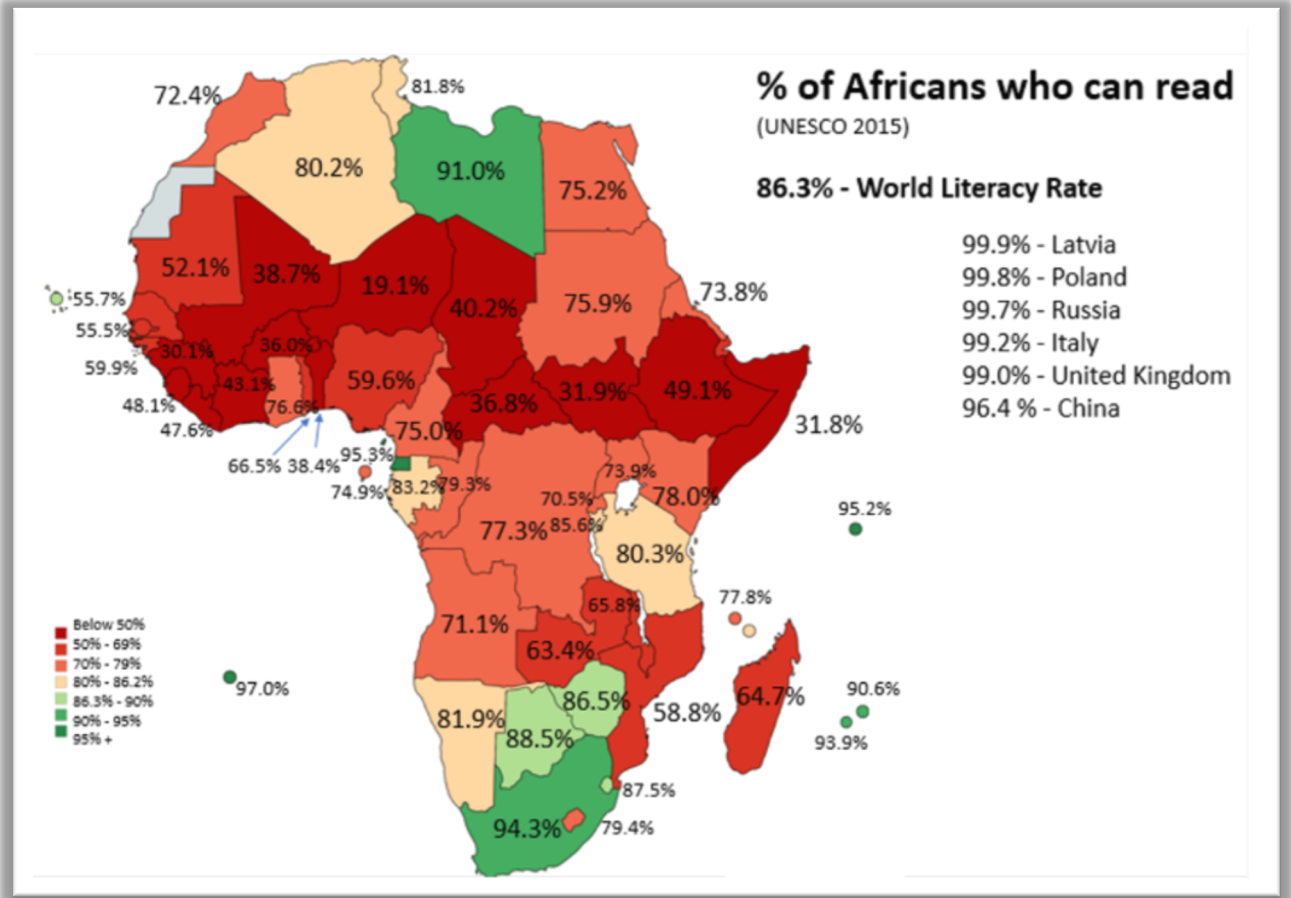


非洲國家人均 GDP



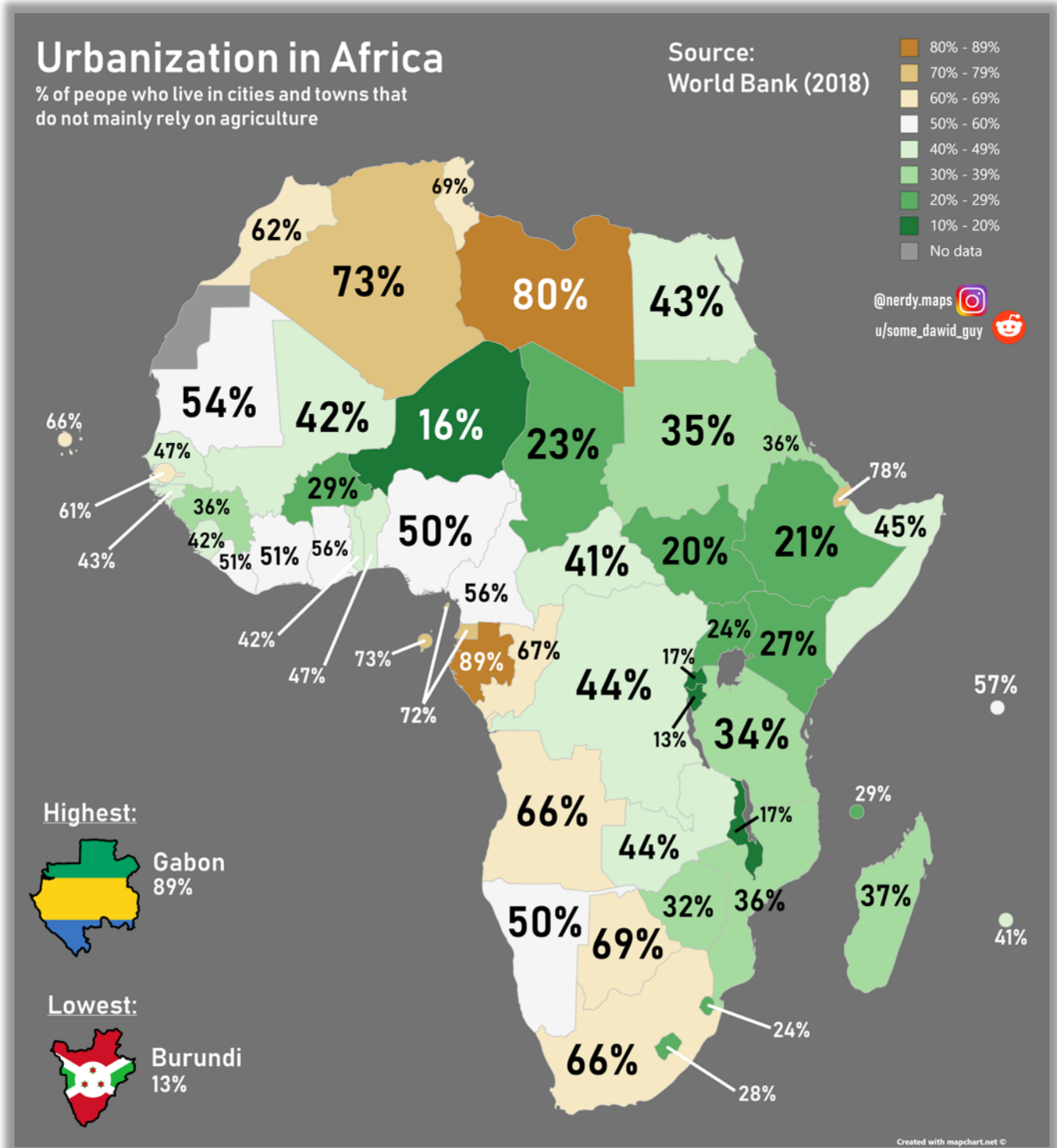
Source: Pinterest - save by Infographic TV

非洲國家的掃盲



Source: riddit.com

非洲國家的城市化



非洲大陸上的異國動物



Source: Pinterest_Save by Marilyn DeBoer

東盟國家的路線圖

第一部

ANDREW SIA

介紹



東盟是根據 1968 年 8 月 8 日簽署的《曼谷宣言》所建立的，該宣言由 5 個東盟創始國：印度尼西亞，馬來西亞，菲律賓，新加坡和泰國表示支持，以反對越南的共產主義擴張和自己境內的共產主義叛亂。它闡明了東盟的基本原則：合作，友好和不干涉，並將 8 月 8 日定為東盟日。

自從我們的創刊以來，我們一直在進行國家/地區報告，並且專注於東盟國家/地區，並且涵蓋了越南，緬甸，老撾，泰國，柬埔寨，印度尼西亞和菲律賓。這一直是對中國製造業高成本的反應，也是對單個國家過度依賴的一種反應，我們已經預見到在 2010 年代初期已經存在風險。

我們感覺到迫切需要在中國以外再找一個生產地，以切實地對“中國+1”做出配合，我們一直打算將中國產品留在中國市場，不僅要使我們的業務多樣化，而且還要使我們的生產基地多樣化，以尋求“中國+1”來達到平衡。

我們刊物的目標讀者是參與製造業的人員，以及在供應鏈中經營者。當鄧小平於 1978 年開始“中國的改革開放”時，我們當中的許多人已經抓住了機會，外國投資者也首次被允許將其業務帶到中國，我們去那裡是為了補充足夠的勞動力和降低成本。中國於 2001 年加入世界貿易組織（WTO）之後，從世界市場開始受益更多。但是當多纖維協議於 2005 年被取消時，隨著中國大陸製造商試圖進出口市場，我們已經感到它們以低價來搶訂單。

我們開始感到壓力，就始關注東南亞國家的勞動力成本，那時製造商已進入柬埔寨和印度尼西亞，其基礎設施當時與 1980 年代的中國類似，隨著很快我們也看到越南和緬甸的製造業興起。

今天隨著大流行病起源於武漢，中國自從 1 月 20 日至 3 月開始封鎖城市，它進一步暴露了將生產全部交由中國工廠掌握的弱點和敏感性。人們已經意識到，隨著供應鏈變得越來越得緊張，我們需要多區域化的供應鏈。但是我們目前面臨的主要挑戰是大流行病毒，由於全世界所有商業中心都受到病毒的廣泛傳播的威脅，這正在導致金融崩潰，我們不知道何時可以重開商店和其他服務，但是由於營運資金可以很快就用完，許多企業將會倒閉，這是我們現在必面對的另一個重大挑戰。

在這個報告中，我們將概述所有東盟國家，僅著重於那些具有製造潛力的國家。

我們還將報告東南亞國家和發達國家在大流行病毒影響下的情況。

我們希望所有這些信息將對你有用，尤其是當生產和市場再次復蘇時。

東盟國家

Country	HDI (2018)	
 Singapore	0.935 (highest)	very high
 Brunei	0.845	very high
 Malaysia	0.804	very high
 Thailand	0.765	high
 ASEAN	0.723 (average)	high
 Philippines	0.712	high
 Indonesia	0.707	high
 Vietnam	0.694	medium
 Laos	0.604	medium
 Myanmar	0.584	medium
 Cambodia	0.581 (lowest)	medium

Courtesy of: Wikipedia.org

我們還附上了東盟國家的地圖，這些國家被標記為藍色，東盟加三為紫色，東盟加六為青色。

東盟加三是進一步的融合，以改善與中國、日本和韓國的現有關係。

東盟加六國更一步增加新西蘭，澳大利亞和印度。



Courtesy of: Wikipedia

東盟加六是區域全面經濟夥伴關係（RCEP）的進一步發展，但印度已於2019年11月選擇退出。RCEP於2012年11月在柬埔寨東盟峰會上啟動，這16個國家佔世界人口的一半，佔世界GDP的39%。沒有印度將意味著佔世界人口的30%，佔世界GDP總量的不到30%。

在1997年亞洲金融危機之後，我們已經看到東盟地區變成了東盟自由貿易區



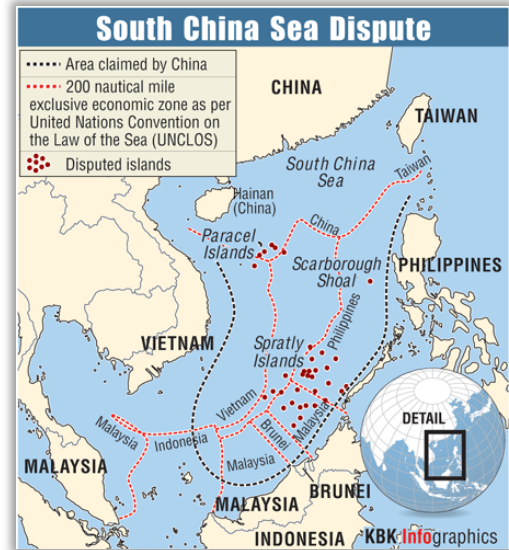
Courtesy of: Wikipedia

東盟已經成立超過了50週年，在其50年來，它保持著全球聯盟網絡，並參與了許多國際事務。它為亞太國家帶來了穩定，並在政治上保持中立。東盟首腦會議是由其成員舉行的關於東南亞國家經濟、政治、安全和社會文化發展的半年一次會議。

與中國的政治糾紛

南海爭端指的是九段線，但中國的這一主張早已由中華民國提出。實際上，它是在 1912 年針對南中國海大部分地區提出的主權而提出的。爭議地區包括西沙群島，南沙群島和土嘉堡淺灘。近年來，我們看到大規模的填海造陸的工程導致中國建立了海軍基地，這是它們在南中國海所設的障礙。儘管此反對提案是由菲律賓提起的，依據《聯合國海洋法公約》，並且仲裁庭裁定沒有證據表明中國歷來對九段線內的水域或資源行使專有控制權。但是該裁決被中國和中華民國均拒絕，但仍作為申訴。

儘管柬埔寨-泰國邊界，柬埔寨-越南邊界之間的領土爭端並未升級為敵對程度，總體而言，該地區可以被認為是和平的。



Courtesy of: KBK

對東盟國家的宏觀看法

我們從 2020 年世界年曆中收集了數據，你可以參考以下內容：

國家	人口	年齡分類		土地面積 (平方英里)	城市比例	失業率
		<15	65>			
星加坡	6,102,937	12.80%	10.50%	278	100%	3.80%
汶萊	457,533	22.60%	5.50%	225.1	77.90%	9.20%
馬來西亞	32,233,022	27.10%	6.60%	127,355	76.60%	10.30%
泰國	68,804,427	16.60%	11.40%	198,117	50.70%	0.70%
菲律賓	107,535,277	32.70%	4.70%	115,831	47.10%	2.50%
印尼	264,935,824	24.20%	7.50%	735,358	56%	4.30%
越南	97,894,734	23%	6.60%	127,881	36.60%	1.90%
老撾	7,341,182	31.70%	4%	91,429	35.60%	0.60%
緬甸	56,111,671	26.30%	5.80%	261,578	30.90%	1.60%
柬埔寨	16,690,861	30.50%	4.50%	69,898	23.80%	1.10%
	658,107,468					

新加坡簡要國家報告



新加坡由於 1819 年建立，它一直是英國的殖民地，直到 1959 年，它在英聯邦內成為自治州。1963 年，它加入了馬來西亞，砂拉越和沙巴，成立了馬來西亞聯邦。在 1965 年，在聯邦中佔主導地位的馬來人與在新加坡佔主導地位的華人之間的緊張關係，而引致了聯邦的分裂。

新加坡是世界上最大的港口之一，也是主要的製造業，銀行和商業中心。政府由人民行動黨主導，現任總理李顯龍於 2004 年就職，他是第一任總理李光耀的兒子，李光耀任職總理於 1959 年至 1990 年。

人民	人口	6,102,937	
	民族	華人	74.30%
		馬來人	13.40%
		印度人	9.00%
		其他	3.20%
語言(官方)	英語		
	華語		
	馬來語		
	泰米爾語		
地理	總面積(平方英里)	278	
	首都	新加坡	
勞工	失業率	3.80%	
經濟	GDP(十億)	\$571.50	
	人均	\$101,353	
	GDP 增長	3.10%	
	進口(十億)	\$327.40	
		中國	13.90%
		馬來西亞	12%
		美國	10.70%
		日本	6.30%
		南韓	5%
	出口(十億)	\$372.90	
		中國	14.70%
		香港	12.60%
		馬來西亞	10.80%
		美國	6.60%
印尼	5.80%		
預算(十億)	\$63.10		
旅遊業(十億)	\$20.50		
通貨膨脹	0.40%		

文萊簡要國家報告



文萊蘇丹國可以追溯到 16 世紀，是一個強大的國家，對婆羅洲的整個島以及蘇祿島和菲律賓的部分地區擁有統治權。它對盜竊，通姦和同性戀行為採取懲罰措施，嚴格執行伊斯蘭教法律。它還禁止聖誕節慶祝活動。

石油和天然氣佔 GDP 的 65%，占出口的 95%。文萊的人均 GDP 居世界前列。

人口	人口	457,533	
	民族	馬來人	65.70%
		華人	10.30%
人口	語言	馬來語	
		英語	
		華語	
地理	總面積 (平方英里)	2,226	
	首都	斯里巴加灣港市	
勞工	失業率	9.20%	
經濟	GDP (十億)	\$34.70	
	人均	\$80,778	
	GDP 增長	0.10%	
	入口(十億)	\$3.30	
		中國	19.60%
		新加坡	19%
		馬來西亞	18.80%
		美國	9.20%
		德國	5.90%
	出口(十億)	\$5.80	
		日本	27.80%
		南韓	12.40%
		泰國	11.50%
		馬來西亞	11.30%
印度		9.30%	
新加坡		7.70%	
瑞士	5.00%		
預算 (十億)	\$4		
旅遊業 (十億)	\$190		
通貨膨脹	0.20%		

馬來西亞簡要國家報告



早在 16 世紀，歐洲人就開始到訪馬來亞。英國於 1867 年控制該國，直至 1957 年獲得獨立。馬來西亞的名字成立於 1963 年，它包括北婆羅洲的沙巴和西北婆羅洲的沙撈越。

馬來西亞擁有豐富的自然資源，但它失去了天然的雨林是一場環境災難。

它是聯邦議會的立憲君主立憲制。現任總理是 Muhyiddin Yassin，該國受到前任總理納吉·拉扎克（Najib Razak）的財務醜聞困擾。

值得一提的是，馬來西亞是高科技製造和研究中心。

人口	人口	32,233,022	
	民族	馬來土著	62%
		華人	20.60%
		印度人	5.70%
	語言	馬來語 (官方)	
		英語	
		華語	
泰米爾語			
地理	總面積 (平方英里)	127,355	
	首都	吉隆坡	
		太子城 (聯邦政府)	
勞工	失業率	3.40%	
經濟	GDP (十億)	\$999.40	
	人均	\$31,698	
	GDP 增長	4.70%	
	入口(十億)	\$163.40	
		中國	19.90%
		新加坡	10.80%
		美國	8.40%
		日本	7.60%
泰國		5.80%	
經濟	出口(十億)	\$188.20	
		新加坡	15.10%
		中國	12.60%
		美國	9.40%
		日本	8.20%
		泰國	5.70%
	預算 (十億)	\$60.30	
	旅遊業 (十億)	\$19.10	
通貨膨脹	0.90%		

泰國簡要國家報告



泰人於 11 世紀開始從中國華南地方移民，並建立了一個統一的泰國王國。從 1350 年到 1939 年，它們被稱為暹羅，它是東南亞唯一從未被歐洲人殖民的國家。Mongkut 國王和他的兒子 Chulalongkorn 國王於 1851 年至 1910 年相繼統治。

泰國一直是一個和平的國家，到 1990 年底，泰國被艾滋病毒和艾滋病的高感染率而令到數十萬人感染。2006 年，軍政府經過在一場不流血的政變將他信，一個民選的總理趕下台。2011 年，他的妹妹英拉 (Yingluck) 贏得了大選，但很快又被政變推翻。

但更早些時候，穆斯林遭到鎮壓，他們將 100 名維吾爾人移交給中國接受教育。軍官被捲入了販運人口活動，就是將緬甸和孟加拉國的難民來違背人權的罪行，你可以將此歸咎於軍政府的腐敗行為及其參與的人口販運活動，自從軍政府執權以來，泰國再也不是我們所認識和平的泰國。

人口	人口	68,804,427	
	民族	泰人	97.50%
	語言	泰語官方	
地理	總面積 (平方英里)	198,117	
	首都	曼谷	
	失業率	0.70%	
經濟	GDP (萬億)	1.3	
	人均	\$19,018	
	GDP 增長	4.10%	
經濟	入口(十億)	\$190	
		中國	20%
		日本	14.50%
		美國	6.80%
		馬來西亞	5.40%
	出口(十億)	\$228.20	
		中國	12.40%
		美國	11.20%
		日本	9.50%
		香港	5.20%
	預算 (十億)	\$90.60	
	旅遊業 (十億)	\$63	
	通貨膨脹	1.10%	

菲律賓簡要國家報告



在 1521 年被麥哲倫 (Magellan) 發現之前，馬來人一直在此居住，西班牙人於 1571 年佔領了西班牙。1898 年，西班牙人以 2000 萬美元的價格將群島出讓給美國人。然後是美國/西班牙戰爭。1941 年，日本人入侵菲律賓，並一直佔領到 1946 年，在這一段時間菲律賓人與美國海軍並肩作戰，隨著共和國成立。

在 1986 年，腐敗的馬科斯政權在群眾抗議活動後，終於結束。他的政敵阿基諾的寡婦成為總統，她的丈夫於 1983 年早些時候被馬科斯暗殺。

該國遭受貧窮困擾，棉蘭老島的穆斯林叛亂製造了更多問題。由於隨著的總統持續疲軟，該國的國運很壞。現任總統杜特爾特 (Rodrigo Duterte) 以濫殺毒犯而著名，他之前是棉蘭老島的州長。殺害事件導致聯合國調查濫用人權的情況，據估計他因販毒戰爭導致 20,000 人喪生。

人口	人口	107,532,277	
	民族	菲律賓語	28.10%
		比賽亞語	11.40%
		宿務語	9.90%
		伊羅語	8.80%
人口	語言	菲律賓語	
		英語	
		八種主要方言	
地理	總面積 (平方英里)	115,831	
	首都	馬尼拉	
勞工	失業率	2.50%	
經濟	GDP (十億)	\$953	
	人均	\$8,935	
	GDP 增長	6.20%	
	入口(十億)	\$92.80	
		中國	18.10%
		日本	11.40%
		南韓	8.80%
		美國	7.40%
		泰國	7.10%
		印尼	6.70%
新加坡	5.90%		
經濟	出口(十億)	\$63.20	
		日本	16.40%
		美國	14.60%
		香港	13.70%
		中國	11%
	新加坡	6.10%	
	預算 (十億)	\$56	
	旅遊業 (十億)	\$7.50	
通貨膨脹	5.20%		

印尼簡要國家報告



2,000 年前，印度文明和佛教文明都到達了印度尼西亞，這一切都始於爪哇島，它繼續發生在 15 世紀的海上貿易之路上。荷蘭人在 17 世紀取代了葡萄牙人，並確保了對爪哇島的控制。在第二次世界大戰中，日本人佔領了爪哇，戰爭結束後，民族主義者蘇加諾宣布獨立。1949 年，荷蘭割讓了權力，並宣布成立共和國，蘇加諾 (Sukarno) 於 1950 年成為總統。蘇加諾 (Sukarno) 與共產黨有密切聯繫。1965 年的一場政變成功後，蘇哈托將軍接任了蘇哈托將軍的權力，並殺死了 30 萬名共產黨員。蘇哈托 (Suharto) 擔任總統直至 1998 年，而嚴重的經濟衰退加劇了公眾對蘇哈托 (Suharto) 政權的裙帶關係和腐敗的騷動，他辭職後，由瓦希德 (Wahid) 領導的一個領先的穆斯林組織在 1999 年上台，但在立法機關的壓力下，他與蘇加諾 (Sukarno) 的女兒梅加瓦蒂 (Megawati) 一同執政，但是不久瓦希德 (Wahid) 被指控犯有腐敗罪，並於 2001 年被罷免，梅加瓦蒂 (Megawati) 成為印度尼西亞第一位女總統。

穆斯林和基督徒之間發生衝突，恐怖襲擊和炸彈襲擊造成該國動盪。2014 年，民粹主義雅加達州長若科·維多多 (Joko Widodo) 當選，他於 2019 年獲得連任。

野火造成的雨林破壞造成空氣污染破壞，使印尼鄰國非常有意見。

人口	人口	264,935,824	
	民族	爪哇人	40.10%
		巽他人	15.50%
		馬來人	3.70%
		巴達克人	3.60%
	語言	印度尼西亞話	
		英語	
荷蘭語			
本土話			
地理	總面積 (平方英里)	735,358	
	首都	雅加達	
勞工	失業率	4.30%	
經濟	GDP (萬億)	\$3.50	
	人均	\$13,057	
	GDP 增長	5.20%	
經濟	入口(十億)	\$149.90	
		中國	23.20%
		新加坡	10.90%
		日本	10%
		泰國	6%
		馬來西亞	5.60%
		南韓	5.30%
		美國	5.20%
	出口(十億)	\$168.80	
		中國	13.60%
		美國	10.60%
		日本	10.50%
		印度	8.40%
		新加坡	7.60%
	馬來西亞	5.10%	
	預算 (十億)	\$213.30	
	旅遊業 (十億)	\$14.10	
通貨膨脹	3.20%		

越南簡要國家報告



它是由中國中部的越人定居的，越南是中國歷代王朝的附庸國。1858 年至 1884 年，它被法國人征服。在 1940 年，日本佔領了越南，隨著由胡志明領導的游擊隊於 1945 年與日本軍隊進行戰鬥。二次戰，法國試圖返回執政失敗，而民族主義和共產主義者在 1946 年至 1954 年之間進行了戰鬥。

該國分為越南北部和南部，北部由胡志明的共產黨政府領導，南部由美國支持。越南北部和南部之間發動了越戰，美軍也捲入其中。從 1955 年到 1975 年，胡志明在蘇聯和中國的支持下進行戰鬥了 19 年，戰區還包括柬埔寨和老撾的邊界，越共軍隊一直試圖佔領越南南部。

戰鬥死亡人數美軍死亡佔 47,434 人，越南軍隊超過 20 萬，其他盟國死亡 5,225 名，越共在戰爭中喪生了近 850,000 人。

1975 年 4 月 30 日，越南南部投降，國會通過 Case-Church Amendment，禁止美國參與越南的軍事活動。

北越控制了南北越。但是從 1977 年至 1980 年，與柬埔寨的戰鬥一直在繼續。中國削減了所有援助，並被北越打敗，儘管中國今天仍然否認。

美國於 1995 年向越南全面外交承認，今天，越南仍然是統一的馬克思列寧主義一黨社會主義共和國。但是儘管越南也宣稱自己與中國擁有同樣的社會主義結構，但他們仍在與中國保持距離。

人口	人口	97,894,734	
	民族	京族	85.70%
	語言	越南語	
		英語	
		法語	
		華語	
高棉語			
地理	總面積 (平方英里)	127,881	
	首都	河內	
勞工	失業率	1.90%	
經濟	GDP (十億)	\$710.30	
	人均	\$7,435	
	GDP 增長	7.10%	
	進口(十億)	\$211.10	
		中國	25.80%
		南韓	20.50%
		日本	7.80%
	出口(十億)	\$214	
		美國	20.10%
		中國	14.50%
		日本	8%
		南韓	6.80%
	預算 (十億)	\$54.40	
旅遊業 (十億)	\$10.10		
通貨膨脹	3.50%		

老撾簡要國家報告



它是東南亞唯一的內陸國家。法國在 1893 年是它的保護國。老撾在 1949 年恢復君主立憲制。

在越南戰爭中，老撾扮演了從北越到老撾，越南南部和柬埔寨的共產黨軍隊的補給線。這條路被稱為胡志明小道，結果，美國向老撾的目標投擲了 200 萬噸炸彈。

從 1970 年中到 1980 年代，它依靠越南提供軍事和財政援助。放寬金融法後，它吸引了來自泰國，中國，韓國和美國的投資者。它於 1997 年加入東盟，美國國會於 2004 年批准與老撾的貿易正常化。

人口	人口	7,341,182	
	民族	老撾族	53.20%
		高棉族	11%
		苗族	9.20%
語言	老撾語		
	法語		
	英語		
地理	總面積(平方英里)	91,429	
	首都	萬象	
勞工	失業率	0.60%	
經濟	GDP(十億)	\$52.50	
	人均	\$7,411	
	GDP 增長	6.50%	
	進口(十億)	\$5.90	
		泰國	59.10%
		中國	21.50%
		越南	9.80%
	出口(十億)	\$2.90	
		泰國	42.60%
		中國	28.70%
		越南	10.40%
	預算(十億)	\$4.10	
旅遊業(十億)	\$734		
通貨膨脹	2%		

緬甸簡要國家報告



緬甸人是在 9 世紀之前從西藏運來的，取代了早期的文化。佛教君主制於 11 世紀建成。來自中國的蒙古王朝在 1272 年征服了緬甸，由中國支流的掸族統治，直至 16 世紀。英國在 1824 年至 1884 年的三場戰爭中征服緬甸，後來在印度統治下直至 1937 年，該國成為自治政府，並在 1948 年成為獨立國家。

在我們的一月份期刊中，你可以閱讀該國的完整歷史，這是一個漫長而曲折的歷程。在撰寫本文時，我們想補充一下我們對緬甸的關注。我們可以使用以下作附件：

緬甸和昂山素季的未來受到質疑

非洲國家岡比亞向國際法院提起訴訟，該國表示，該國正在尋求根據 1948 年《滅絕種族罪公約》追究緬甸的責任，原因是該國於 2017 年迫使 700,000 多名羅興亞人逃往孟加拉國。聯合國人權組織收集了證據槍擊案中的犯罪行為，強姦婦女，燒毀羅興亞村莊和其他可怕行為。

1 月 23 日，法院拒絕了緬甸的論點，並要求緬甸政府採取一切措施，防止對仍生活在該國的 600,000 名羅興亞人實施殺戮和其他不人道行徑。緬甸必須按照報告採取的步驟，在四個月內將報告提交法院，並每六個月作進一步報告，直至案件結案。

同一天，昂山素季否認種族滅絕，並輕描淡寫地指控使用武力，掠奪財產和破壞穆斯林被遺棄的房屋，她要求更多時間就聯合國對這一指控的罪行伸張正義。

1 月 18 日早些時候，昂山素季在“一帶一路”倡議下與中國的習近平簽署了 33 項雙邊協議，那裡有一條經濟走廊將中國西南部地區一直連接到印度洋。

人口	人口	56,111,671	
	民族	緬族	68%
		撣族	9%
		克倫人	7%
		若干族	4%
		華人	3%
		印度人	2%
		孟族	2%
語言	緬甸話		
地理	總面積 (平方英里)	261,228	
	首都	仰光	
		奈比都行政	
勞工	失業率	1.60%	
經濟	GDP (十億)	\$357.80	
	人均	\$6,662	
	GDP 增長	6.20%	
	入口(十億)	\$15.30	
		中國	31.40%
		新加坡	15%
		泰國	11.10%
		沙地阿拉伯	7.50%
		馬來西亞	6.20%
		日本	6.00%
		印度	5.50%
	出口(十億)	\$10.10	
		中國	36.50%
		泰國	21.80%
		日本	6.60%
新加坡		6.40%	
印度		5.90%	
預算 (十億)	\$11.50		
旅遊業 (十億)	\$2		
通貨膨脹	6.90%		

柬埔寨簡要國家報告



它的歷史可以追溯到 1 世紀的富南，直到 9 世紀至 13 世紀蓬勃發展的高棉帝國，包括今天的泰國，柬埔寨，老撾和越南南部。法國於 1863 年對柬埔寨建立了保護國，柬埔寨一直等到 1953 年才獲得獨立。

我們在 2019 年 10 月的一期中對柬埔寨做了非常冗長的報告，請你從那裡閱讀它。

同時，我們注意到柬埔寨的最新發展，即與北京的友好關係以及即將取消其貿易優惠的歐盟的威脅。

柬埔寨 - 即將失去與歐盟的有利貿易優惠

柬埔寨與歐盟的貿易額超過 50 億歐元，它將失去對歐盟的貿易優惠。在“除武器之外的一切”（EBA）計劃下，它使柬埔寨等貧困國家受益。但是布魯塞爾可能會撤回所有貿易優惠，但可能期望保持對製衣業的支持，以幫助保護工廠工人的生計。

獨裁首相洪森執政已有 35 年之久，因叛國罪逮捕了反對派領導人 Kem Sokha，並進一步宣布其柬埔寨國家救援黨為非法，因此遭到批評。

EBA 允許世界上最貧窮的國家免稅和免配額進入歐盟市場。柬埔寨是該計劃的第二大受益國，僅次於孟加拉國。

歐盟是柬埔寨第二大貿易夥伴，僅次於中國。近年來，金邊正靠近北京，從地緣政治角度來看，中國可以從中受益。

人口	人口	16,690,861		
	民族	高棉人	97.60%	
	語言	高棉語		
地理	總面積 (平方英里)	69,898		
	首都	金邊		
勞工	失業率	1.10%		
經濟	GDP (十億)	\$70.80		
	人均	\$4,354		
	GDP 增長	7.50%		
	入口(十億)	\$14.30		
		中國	34.10%	
		新加坡	12.80%	
		泰國	12.40%	
	出口(十億)	越南	10.10%	
		\$10.50		
		美國	21.50%	
英國		9%		
德國		8.60%		
經濟	預算 (十億)	\$4.70		
	旅遊業 (十億)	\$7.70		
	通貨膨脹	2.90%		

國家報告摘要

我們將 GDP，進出口，預算歸為一組，以便為讀者提供以下十個東盟國家的概況，我們使用的單位是十億美元：

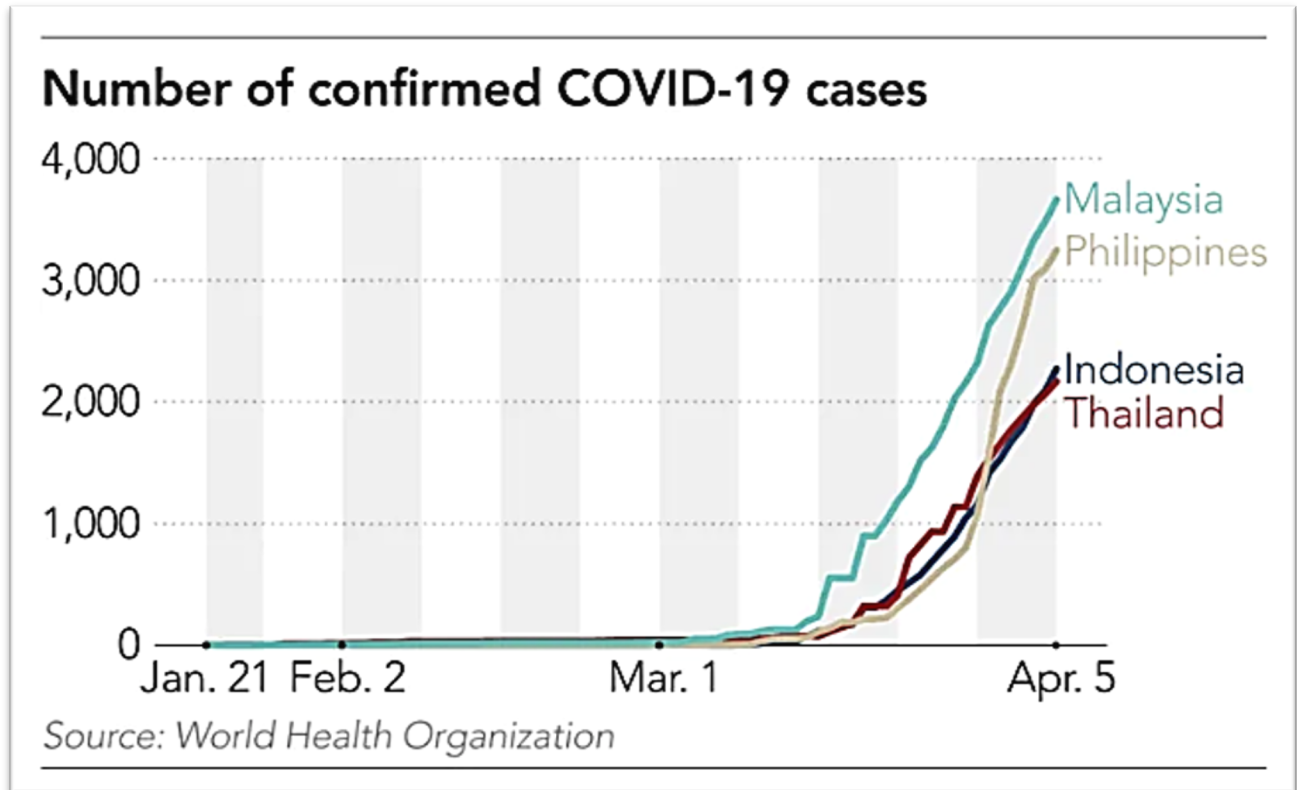
國家	GDP	進口	出口	財政預算
星加坡	571.5	327.4	372.9	63.1
汶萊	34.7	3.3	5.8	4
馬來西亞	999.4	163.4	188.2	60.3
泰國	1300	190	228.2	90.6
菲律賓	953	92.8	63.2	56
印尼	3500	149.9	168.8	213.3
越南	710.3	211.1	214	54.4
老撾	52.5	5.9	2.9	4.1
緬甸	357.8	15.3	10.1	11.5
柬埔寨	70.8	14.3	10.5	4.7
總共	8,550	1,173	1,265	562

東盟國家與新冠狀病毒大流行瘟疫

在現在這一場從武漢病毒演變成為全球性的大流行瘟疫，我使用 4 月 6 日得出的數字進行隨後的討論。從我們收集到的數據中，你可以看到這個確診病例的數字要比發達國家要少得多。我對這些數字有所保留，因為東盟國家可能缺少對 COVID-19 的劑試。當然對於像緬甸和老撾這樣的國家，那裡的醫療設備也非常有限。

國家	總共確診 病例	總共死亡人數	康復人數	活躍個案	嚴重個案
星加坡	1,375	6	344	1,025	25
汶萊	135	1	82	52	3
馬來西亞	3,793	62	1,241	2,400	102
泰國	2,220	26	793	1,401	23
菲律賓	3,660	163	73	3,424	1
印尼	2,491	209	192	2,090	
越南	245		90	150	3
老撾	12				
緬甸	22	1		21	
柬埔寨	114		53	61	1
總共	14,067	468	2,868	10,624	158

我們已經看到，中國的個案有所放緩，但歐洲和北美的個案有所增加。隨著確診病例在三月的第三週開始回升，我們要對東盟保持警惕，這是一個 6.58 億人口的地區，醫療設備不足，如果冠狀病毒在該地區爆發，醫院人員將遭遇到前所未有的威脅。



我們了解到，人群聚會總是導致群體感染。如果我們仍然記得，在春節前的 40,000 人的盛宴上，武漢就出現了這一群病毒污染，這也是導致病毒傳播的案例之一。

當越南在 2 月實行封鎖時，我們看到了國際入境者的湧入，而且在沒有觀察到自我隔離的情況下，該病毒在該國傳播。

3 月 6 日，在泰國的一次跆拳道活動中，當地人聚集在一起，在該國確認了 2200 例確診病例。

另一個擔憂是齋月即將到來的伊斯蘭齋戒月，齋月始於 4 月下旬，通常有數百萬印尼人回鄉。

任何缺乏對這種病毒傳染性的認識都非常危險，請遵守嚴格的鎖定措施，自我隔離措施，並保持彼此相距 6 英尺的安全距離，戴好口罩，洗手以及用酒精擦拭門把手，這些預防措施將有所幫助。

我們必須了解首都和東盟國家主要城市中人口稠密的城市，這將是該病毒的溫床，我們必須注意人口稠密的城市。

國家	人口	首都和主要城市的人口	
星加坡	6,102,937	星加坡	6,102,937
汶萊	457,533	斯里巴加灣市	40,781
馬來西亞	32,233,022	吉隆坡	7,780,301
		新山	1,003,485
		總數	8,783,786
泰國	68,804,427	曼谷	10,350,204
		春武里府	1,379,856
		總數	11,730,060
菲律賓	107,535,277	馬尼拉	13,698,889
		達沃市	1,784,942
		宿霧市	967,436
		總數	16,451,267
印尼	264,935,824	椰加達	10,638,689
		勿加泗	3,276,733
		泗水	2,921,630
		德博	2,615,154
		萬隆	2,557,561
		總數	22,009,767
越南	97,894,734	河內	4,479,629
		胡志明市	8,371,428
		芹苳市	1,530,519
		海防市	1,259,429
		峴港市	1,094,576
		總數	16,735,581
老撾	7,341,182	萬象	673,061
緬甸	56,111,671	仰光	5,243,989
		曼德勒	1,405,821
		總數	6,649,810
柬埔寨	16,690,861	金邊	2,014,015
	658,107,468		91,191,065

東盟國家可以從經驗豐富的發達國家中汲取教訓，因他們的衛生系統不夠完善，它們必須對正在旅行的人關閉邊境，並為強制性檢疫實施隔離兩個星期，希望這樣做可以阻止任何傳播的病毒，並最終使冠狀病毒停下來。

越南原定於春季主持東盟峰會，但已將其重新安排為六月，但是我想說，這將會推到更後的日子。

當我們看一下 4 月 6 日記錄的世界數字，尤其是看到那些發達國家的數字時，那真是令人難過，看來等到我們可以解決這個問題可能要花很長時間，到那時世界可能已經發生了很大的變化。

	總共確診 病例	總共死亡 人數	康復人數	活躍個案	嚴重個案	致命率
世界	1,341,616	74,522	278,165	988,929	47,506	5.55
美國	364,013	10,792	19,532	333,689	8,878	2.96
西班牙	136,675	13,341	40,437	82,897	6,931	9.76
義大利	132,547	16,523	22,837	93,187	3,898	12.47
德國	102,903	1,776	28,700	72,427	4,895	1.73
法國	98,010	8,911	17,250	71,849	7,072	9.09
中國	81,708	3,331	77,078	1,299	265	4.08
伊朗	60,500	3,739	24,236	32,525	4,083	6.18
英國	51,608	5,373	135	46,100	1,559	10.41
土耳其	30,217	649	1,326	28,242	1,415	2.15
瑞士	21,657	765	8,056	12,836	391	3.53
比利時	20,814	1,632	3,986	15,196	1,257	7.84
荷蘭	18,803	1,867	250	16,686	1,409	9.93
加拿大	16,666	323	3,535	12,809	426	1.94
總共	963,696	61,303	144,718	757,676	36,716	6.36
與總數的比例	71.83	82.26	52.03	76.62	77.29	

我已經記錄了十個發達國家，北美的美國和加拿大，以及歐洲的八個其他國家，它們都是我們的出口市場，在這種傳染性病毒的威脅下，我們仍在受苦。看總共確診病例數字的百分比是非常令人恐懼，因為它超過 70%，在這裡我們應該擁有最好的醫生和醫務人員，並且我們也擁有最好的醫院。但是我們的醫療系統從未受到過如此巨大的挑戰，這使西方世界措手不及，我們從未經歷過這種情況，毫不誇張地說，這就像世界大戰的規模，只是我們找不到敵人，甚至沒有開過槍炮。

我們只能求上帝的憐憫而來祈禱。

結束語

在最近幾個月中，我們對東南亞國家重新報導，你可以參考以下內容：

《緬甸的路線圖》2020年1月期

《柬埔寨的路線圖》（2019年10月號）

《印尼的路線圖》將於2019年7月發行

《越南的路線圖》（2019年1月號）

我們的早期發行，我們已經完成了越南，緬甸，老撾，泰國，柬埔寨，印度尼西亞和菲律賓的國家報告。“路線圖系列”是最新的報告，以使讀者發現它會更有用。

在這場大流行病之後，世界將會在所有地區分散其採購產品的風險，我們注意到，我們是一個多麼脆弱的國家，我們發現到中國在從藥品，玩具，電子產品到服裝的所有領域都扮演著重要角色，中國將不再將來的名單中，儘管要花一些時間才能取代它們，現在最可能繼續利用的國家有越南，柬埔寨和印度尼西亞。

我們還聽說過重新外包的問題，這意味著將其製造業帶回自己的國家可能是另一種解決方案，但這對於快速響應或按訂單生產的業務將更為重要。無論如何，隨著中國敲響警鐘後，現在大家都處於高度戒備狀態，人們有望看到一些在市場上重大變化。

- Technical
- Supply Chain
- Sustainability
- Fashion & Design
- Market Intelligence
- Entrepreneurship

創業精神

Entrepreneurship



專題研究

美泰減庫存的心得

ANDREW SIA



美泰公司 (Mattel Inc.) 成立於 1945 年，今年美泰 (Mattel) 成立 75 週年，我們當中許多人都是在芭比娃娃，Polly Pocket，Hot Wheels 和美國女孩的陪伴下長大的，而這些玩具背後的公司是美泰公司。美泰公司在 40 個國家/地區設有分支機構，產品銷往 150 多個國家/地區。它有三個業務部門，北美，國際和美國女孩。它也以娛樂著稱。

美泰在 2019 年的收入在《財富》500 強中排名第 575 位。當年美泰的總收入為 14 億美元。它經營著 13 家工廠，僱用 35,000 名員工，並向全球 350,000 個零售地點提供玩具。

美泰緊隨丹麥樂高集團之後，樂高以其互鎖的樂高積木而聞名。根據 2015 年的數據，樂高生產了 6000 億個積木。

樂高的銷售營業額為 21 億美元。



美泰正在整合來減少材料庫存的墨水類型。對於墨水類型，有光澤和無光澤，對於顏色，即使我們在談論紅色，也有大約 150 種紅色。我們必須了解，每種變化都會增加存儲成本和庫存管理，如果庫存用完了會造成停生產的可能性，更不用說犯任何錯誤的機會了。

目前，美泰已將紅色數量減少了三分之一以上，這將適用於所有其他顏色。這將簡化公司的供應鏈，並減少成本和交貨時間。

它正在整合一些生產工廠，並從龐大的生產中脫穎而出，在當今世界，這種生產過大，過慢，過重，昂貴和效率低下，是須要來整合一下。

美泰擁有十多個品牌，包括這些年來經過合併獲得的品牌，截至 2019 年 9 月，銷售額達 14 億美元。

憑藉著其壓鑄玩具，它已售出了五億個 Hot Wheels，而它是在 1968 年推出，此後，汽車製造商頒發給 Hot Wheels 的許可証，可使用其原始的設計藍圖和細節來製作其汽車的比例模型。壓鑄迷你汽車模型已經成為兒童，年輕人和收藏家的最愛，他們已經在追捧限量版模型。美泰在 1997 年擁有 Matchbox 和 Tyco Toys。

至於芭比娃娃，它成立於 1959 年 3 月 9 日，是美國的文化偶像。美泰已售出超過 10 億個芭比娃娃，使其成為公司最大，最賺錢的產品線。憑藉其將頭髮縫製到玩偶上的專有方法，相比與從第三方分包或外包相比，還可以保持其質量和掌握在低成本之下，這對他們很有用。



第一批芭比娃娃在日本生產，在生產的第一年內售出了約 35 萬個芭比娃娃。

公司必須預測每年的銷售量，這將使公司可以銷售並完成訂單。在歐洲，它使用自動化的在線訂購系統來批發訂單，而不是手動處理訂單。它還增加了最小訂購量，因此可以降低訂購和運輸成本。

美泰能夠使用算法使製造產量與需求之間互相匹配，這對於歷史悠久的公司尤其有用，它可以評估其業務模式並在節日期間做出有效反應。能夠以更高的比例完成訂單履行情況，並可以幫助公司提高業績。玩具通常在一年中的第四季度銷售最多，高效能不僅可以幫助他們的零售業務，而且可以通過他們的批發業務創造良好的業績。



Mattel and Unique Vintage of Burbank, Calif., created a Barbie fashion line in 2018.
PHOTO: BEBETO MATTHEWS/ASSOCIATED PRESS (WSJ_2 Jan 2020)

美泰計劃生產較少的產品，它計劃削減 30%，這反映出產品範圍的 45% 僅帶來了 6% 的收入，對於任何公司而言，這都是噩夢，他們必須預先確定他們可以銷售和生產的產品，並希望能夠進行預測。我們一直以來有一句老話，那句老話說 80% 的產品系列，祇佔 20% 的營銷額，我必須說，美泰的任重道遠。但是透過算法的使用將幫助他們，因為數據可以使他們的銷售加大，調整此問題只是時間上問題。

美泰利用這一變化使公司現代化，並簡化了 1945 年成立的公司的運營。

最後的話

除了我們先前所說的例子之外，我們還必須知道，在製造的新一代產品的批量會更小，採用組件組成，使用新概念和運用更多企業家方法，這才能令我們成為市場領導者，並在任何時候保持最高的競爭力。

盡可能使用自動化，如果產品或操作方面已經進行了一段時間，則使用算法非常有幫助，它可以幫助決策使其更快和更準確。

iApparel Journal

2020 April

iappareljournal.com